

DOCUMENTO DE OFICIALIZAÇÃO DA DEMANDA (DOD)

Área Demandante

Assessoria de Planejamento, Estratégia e Gestão (ASPLAN)

Descrição sucinta da demanda pretendida

Aquisição permanente de um conjunto de licenças de software aplicativo para gerenciamento de projetos, com garantia de atualização por 36 (trinta e seis) meses.

Motivação e Resultados a serem alcançados

Gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto. Ele é realizado através da aplicação e integração apropriadas dos processos de gerenciamento de projetos identificados para o projeto.

Motivação

A ferramenta atualmente utilizada pelo TRE-PB(REDMINE) já não conseque acompanhar a demanda de governança e gestão necessárias aos seus projetos para que se atinja o nível de excelência na prestação dos serviços públicos, cada vez mais exigido pela sociedade.

O TRE-PB, com o intuito de alcançar com maior eficiência, eficácia e efetividade seus objetivos estratégicos, necessita de maior adesão a padronização que identifica e conceitua processos, áreas de conhecimento, ferramentas e técnicas de gerenciamento de projetos. Para apoiar processo de adesão faz-se necessária uma ferramenta de gerenciamento mais robusta e completa que suporte todas as áreas de conhecimento relacionadas a projetos.

Resultados

Essa ferramenta proporcionará um gerenciamento de projetos que possibilite ao TRE-PB:

- Cumprir com maior efetividade, eficiência e eficácia seus objetivos de negócio;
- Proporcionar a alta administração e a todos os demais envolvidos nos projetos uma informação mais instantânea e atualizada;
- Desenvolver indicadores de diversas categorias para evolução da gestão, controle e governança de seus projetos a fim de tornar possível acompanhar mais rapidamente se o planejamento ou as metas tracadas estão sendo alcançadas;
- Satisfazer as expectativas das partes interessadas e melhorar a qualidade das entregas dos projetos;
- Acompanhamento do orçamento estimado e executado nos projetos;
- Medir o grau de alcance dos objetivos e benefícios que justificaram a abertura de projetos;
- Aumentar as chances de sucesso dos projetos;
- Entregar os produtos certos no momento adequado, gerenciando os recursos de forma mais eficiente, eficaz e efetiva;
- Identificar, registrar, acompanhar e resolver problemas e questões relacionados aos projetos;

- Identificar, analisar qualitativa e quantitativamentes os riscos do projeto, planejar e implementar respostas aos riscos em tempo hábil. bem como manter um repositório de riscos;
- Maior facilidade no intercâmbio e compartilhamento de informações do projeto e entre projetos;
- Otimizar o uso dos recursos organizacionais com o gerenciamento dos recursos do projeto utilizando a própria ferramenta;
- Identificar, recuperar ou eliminar projetos com problemas;
- Gerenciar restrições (por exemplo, escopo, qualidade, cronograma, custos, recursos);
- Equilibrar a influência de restrições do projeto (por exemplo, o aumento de escopo pode aumentar custos ou o prazo);
- Gerenciar melhor as mudanças; e
- Maior aproveitamento do tempo dos gerentes e sua equipe ao agilizar e automatizar a elaboração de relatório de desempenho do projeto, deixando esse artefato de ser produzido de forma totalmente manual.

Alinhamento Estratégico

- 1) Em relação ao Plano Estratégico Institucional 2016-2021
 - Pespectiva: Processos Internos
 - Objetivo Estratégico 03: Fortalecimento da segurança e da transparência dos processos institucionais
 - Indicador 10: Índice de execução do Planejamento Integrado de Eleições.
 - Perspectiva: Pessoas e Recursos
 - o Objetivo Estratégico 06: Aperfeiçoamento da gestão orçamentária
 - Indicador 19: Aderência da execução ao planejamento orçamentário;
 - Indicador 20: Perdas Orçamentárias.
 - o Objetivo Estratégico 07: Fortalecimento da Governança
 - Indicador 21: Índice de execução das iniciativas estratégicas;
 - Indicador 22: Índice de maturidade em gestão de riscos;
 - Indicador 23: Índice de governança de TI Igov.

Alinhamento entre a demanda e o PEI/PETI

- 2) Em relação ao <u>Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e</u> Comunicação 2016-2021
 - Perspectiva: Processos Internos
 - Objetivo Estratégico 02: Provimento de informações úteis e confiáveis para a tomada de decisão
 - Indicador 2: Iniciativas efetivadas para a tomada de decisão;
 - Indicador 3: Interessados satisfeitos com a utilidade e confiabilidade das iniciativas efetivadas.
 - Pesrpectiva: Pessoas e Recursos
 - Objetivo Estratégico 05: Gestão do risco organizacional de TIC
 - Indicador 6: Processos e serviços de TIC abrangidos por avaliação de
 - o Objetivo Estratégico 06: Aperfeiçoamento da gestão orçamentária de TIC
 - Indicador 7: Aderência da execução ao planejamento orçamentário de
 - Indicador 8: Perdas orçamentárias de TIC.

Item do Plano de Contratações de STIC

Sem item relacionado

Fonte dos Recursos

Aguardando suplementação orçamentária do TSE

Identificação do Demandante

Responsável	pela	área	demandante
-------------	------	------	------------

Suênia Bernardo Carneiro

Integrante Demandante		Daniel de Lima Claudino (NPR)				
Matrícula	30990122	E-mail	daniel.claudino@tre-pb.jus.br	Telefone	3512-1440	

SUÊNIA BERNARDO CARNEIRO ASSESSOR(A) DE PLANEJAMENTO, ESTRATÉGIA E GESTÃO



Documento assinado eletronicamente em 08/03/2019, às 09:16, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.tre-pb.jus.br/sei/controlador_externo.php? acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador 0477052 e o código CRC A3068A05.

0001313-65.2019.6.15.8000 0477052v27