

**ANÁLISE DE VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO
(ARTIGO 14 DA RESOLUÇÃO CNJ Nº 182/2013)**

PROCESSO ADMINISTRATIVO: 0005153-57.2023.6.07.8100

1. DEFINIÇÃO E ESPECIFICAÇÃO DOS REQUISITOS:

1.1. DA DEFINIÇÃO E CONTEXTO

- 1.1.1. Contratação de empresa especializada para fornecimento de bens e serviços de inteligência cibernética, no formato de prestação de serviço, voltados para análise do ambiente interno da infraestrutura de rede e monitoramento do ambiente externo a infraestrutura do TRE-DF, sobre ameaças cibernéticas do seu ambiente e dos demais Tribunais partícipes, com adoção de tecnologias de análise de comportamento, inteligência artificial, *machine learning* não supervisionado, incorporando os incidentes identificados em sua base com a inteligência cibernética.
- 1.1.2. O cenário do Poder Judiciário Brasileiro reflete um processo acelerado de transformação digital, no qual as soluções tecnológicas se tornam imprescindíveis para uma prestação jurisdicional mais efetiva e essa efetividade só ocorrerá com a devida e correspondente proteção de dados, informações e usuários.
- 1.1.3. A inteligência cibernética está entre os principais itens de discussão das organizações governamentais, motivados, essencialmente, pelo crescente número de diferentes ataques cibernéticos destinados a portais e serviços entregues pelo Poder Judiciário. Essas discussões, também, são frutos de análise em relatórios cibernéticos de diversos e grandes fabricantes. A empresa alemã Roland Berger, por exemplo, elaborou uma pesquisa onde o resultado foi gritante para o nosso país. O Brasil foi o 5º (quinto) país que mais recebeu ataques cibernéticos, apenas no primeiro trimestre de 2021 foram 9,1 milhões de ocorrências, número maior que o ano inteiro de 2020.
- 1.1.4. Atualmente os ataques cibernéticos são uma realidade latente e têm afetado diversos órgãos governamentais, ocasionando grandes prejuízos tais como: parada na prestação de serviços ao cidadão e roubo de informações protegidas por sigilo legal;
- 1.1.5. Em novembro de 2020 o Superior Tribunal de Justiça – STJ foi alvo do maior ataque cibernético já realizado ao um órgão do Governo Brasileiro. Foram mais de 7 dias com todos os sistemas indisponíveis. O foco do ataque foi a infraestrutura do Datacenter do STJ;
- 1.1.6. Ataque com consequência semelhante foi realizado no Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul, TJ/RS, no final de abril de 2021, mas o foco, dessa vez, foram as mais de 12.000 estações de trabalho do TJ/RS, conhecidos como endpoints. Focos diferentes, estragos semelhantes, modo de operação similar: ataques do tipo ransomware que exploram vulnerabilidades existentes.
- 1.1.7. O relatório do Grupo de Trabalho em Segurança da Informação da Justiça Eleitoral (TSE, 2021) lista exemplos práticos da incidência de ataques cibernéticos sobre órgãos públicos em tempos recentes, especificamente a partir do mês de novembro de 2020:
 - 1.1.7.1. Acesso e exposição indevidos de dados administrativos do próprio TSE, na data do primeiro turno das eleições municipais de 2020 (15/11/20);
 - 1.1.7.2. Ataque de negação de serviço que inviabilizou o uso do sistema de justificativa e de consulta a local de votação no dia do primeiro turno da eleição de 2020;
 - 1.1.7.3. Ataque de ransomware ao STJ, em novembro de 2020, criptografou a totalidade dos servidores virtuais daquele órgão, tornando-os inutilizáveis, causando interrupção de todo o trabalho baseado em tecnologia da informação, bem como suspensão de todos os prazos processuais por, aproximadamente, uma semana;
 - 1.1.7.4. Ataque ao Tribunal Regional Federal da 1ª Região, em novembro de 2020, que também interrompeu seus serviços de TI e os prazos processuais por cerca de uma semana;
 - 1.1.7.5. Ataque ao Tribunal de Justiça do Pará, ocorrido em 07 de novembro de 2020, onde hackers utilizaram vulnerabilidades no Sistema de Acompanhamento de Processos Judiciais para suspender serviços;
 - 1.1.7.6. Ataque à Procuradoria do Município de Vitória, Espírito Santo, ocorrido em 10 de novembro de 2020, acarretando suspensão dos serviços informatizados;
 - 1.1.7.7. Ataque ao Tribunal Regional do Trabalho da 17ª Região, que atende ao estado do Espírito Santo, ocorrido em fevereiro de 2022, acarretando suspensão dos serviços informatizados por mais de 15 dias;
 - 1.1.7.8. Ataque ao Tribunal Regional Federal da 3ª Região – TRF3, que atende aos estados de São Paulo e Mato Grosso do Sul – evento ocorrido em março de 2022, que tornou indisponíveis os serviços prestados pelo tribunal por vários dias, ataque do qual aquele tribunal continua se recuperando até o momento da elaboração deste documento
 - 1.1.7.9. Ataque à Biblioteca Nacional que, da mesma forma, teve seus serviços de TI interrompidos por 15 dias, até que fossem restaurados com segurança;
 - 1.1.7.10. Ataque de ransomware ao Tribunal de Justiça do Rio Grande do Sul, ocorrido no último dia 28 de abril de 2021, que exigiu o pagamento de resgate no valor de USD 5 milhões, ataque do qual aquele tribunal continua se recuperando até o momento da elaboração deste documento;
 - 1.1.7.11. Ataque ao STF – Supremo Tribunal Federal, ocorrido nos primeiros dias de maio de 2021, cujo foco foi o vazamento de informações por meio de robôs que exploraram vulnerabilidades em aplicações web. Esse ataque indisponibilizou o portal web e muitos serviços por vários dias.
 - 1.1.7.12. Ataque ao Portal SEBRAE Nacional e Estados – evento ocorrido em março de 2022, interrompeu os serviços do SEBRAE por mais de 48 horas em todos estados brasileiros.
- 1.1.8. Fica fácil e nítido perceber, infelizmente, que a velocidade com que os malwares vêm se desenvolvendo e sofisticando ultrapassam sobremaneira um possível contra-ataque ou mesmo estudos que viabilizem a blindagem dos sistemas existentes no Poder Judiciário como um todo.
- 1.1.9. Se por um lado, a presença do TRE-DF em soluções digitais tem aumentado com velocidade, por outro lado também têm aumentado a superfície de ataques, deixando o tribunal mais vulnerável. Mesmo estando as urnas

- eletrônicas seguras por sua proposital desconexão de redes de comunicação, muitas outras soluções estão expostas na Internet e precisam ser protegidas, pois eventuais incidentes diminuem a percepção de segurança da sociedade na prestação eleitoral como um todo.
- 1.1.10. Enquanto a Internet apresenta aos usuários e instituições muitas informações e serviços, também inclui diversos tipos de riscos. As ameaças cibernéticas estão aumentando em sofisticação e volume, com crescente número de cibercriminosos adotando um conjunto de diferentes tipos de “armas” para alcançar seus objetivos, muitas das vezes, meramente por simples vaidades ou mesmo com intenções mais sérias e graves.
- 1.1.11. Dentre os principais tipos de ameaças cibernéticas, podemos destacar, mas não esgotar:
- 1.1.12. **MALWARE** – de forma bem simplificada, pode ser definido como um software mal-intencionado, que consegue acesso às redes corporativas por intermédio das vulnerabilidades nela encontradas. Os principais riscos gerados pelo malware incluem: a instalação de outros softwares ainda mais nocivos, comprometimento de componentes específicos da infraestrutura para torná-los inoperantes e obtenção de informações de caráter reservado.
- 1.1.13. **RAMSOMWARE** – bastante difundido no meio de hackers, o ransomware se caracteriza como um subconjunto de malwares que atuam no bloqueio de dados que estão armazenados no dispositivo da vítima (um microcomputador desktop, notebook ou mesmo dispositivo móvel como smartphones e tablets), quase sempre a partir da criptografia. Uma vez que a invasão é bem-sucedida, o invasor solicita um determinado pagamento para o resgate das informações e para que o acesso seja restabelecido. Geralmente este resgate é exigido em criptomoedas, que são de difícil rastreabilidade.
- 1.1.14. **Ataques DDoS** – o DDoS é considerado um dos ataques cibernéticos mais comuns e perigosos que podem atividade a rede corporativa. Também conhecido como ataque de negação de serviço distribuído, este tipo de ameaça utiliza computadores infectados dos mais diversos países, tendo como finalidade sobrecarregar a rede corporativa, fazendo com que a infraestrutura não consiga lidar com o alto volume de demandas, se tornando instável ou mesmo inacessível.
- 1.1.15. Os principais sistemas informatizados da TRE-DF utilizam a Internet como principal via de comunicação e acesso para usuários externos (público) e usuários internos (servidores e demais colaboradores da Justiça Eleitoral).
- 1.1.16. Estes sistemas informatizados são vitais para o desenvolvimento dos trabalhos executados nesta Instituição, tais como:
- 1.1.16.1. Sistemas administrativos: SEI e SGRH, sistema de patrimônio ASI, sistema de pagamento, controle de ponto, dentre outros;
- 1.1.16.2. Sistemas Eleitorais: Cadastro Nacional de Eleitores (ELO), Sistema Batimento Biométrico, dentre outros;
- 1.1.16.3. Sistemas Jurisdicionais: PJe-TRE-DF, Jurisprudência, Nada consta com a Justiça Eleitoral, dentre outros;
- 1.1.16.4. Sistemas de Comunicação: Ambientes TRE's, tráfego de dados entre TSE e TRE's, envio e recebimento de correio eletrônico (e-mails), e acesso ao sítio da Justiça Eleitoral, acesso à Internet e telefonia, dentre outros.
- 1.1.17. No que tange à responsabilidade da proteção de todos os sistemas informatizados existentes no ambiente do TRE-DF vale ressaltar que a simples adoção de soluções informatizadas em seu desenvolvimento apenas torna o trabalho mais eficiente. Estes sistemas exigem uma camada adicional de proteção, principalmente contra ameaças cibernéticas que buscam incessantemente fragilidades ou falhas nas soluções informatizadas como forma de obter êxito em suas investidas.
- 1.1.18. Ao mesmo tempo em que as soluções informatizadas existentes sofrem processos de modernização e atualização, as ameaças cibernéticas também acompanham de forma muito próxima este processo. Isto exige da Administração Superior uma atenção constante nas proteções a serem adotadas.
- 1.1.19. Dessa forma, o resultado esperado é a preservação da integridade, disponibilidade e conformidade de todos os sistemas informatizados da Justiça Eleitoral, além da sua imagem institucional.
- 1.1.20. A ausência de investimento na proteção aos sistemas informatizados poderá acarretar sérios prejuízos para toda a instituição, por conta de possíveis demoras ou mesmo suspensão de importantes serviços prestados à sociedade, além de acarretar relevante impacto para a reputação e confiança do TRE-DF perante a sociedade de forma geral.
- 1.1.21. O TRE-DF por meio do Ofício-Circular GAB-DG TSE nº 144/2023 (SEI 1403521) foi definido como responsável pela aquisição conjunta a ser realizada em 2023, de solução de análise de rede com inteligência artificial e Inteligência Cibernética, referente ao Eixo Estruturante E3 – Ferramentas Automatizadas em atendimento a Estratégia Nacional de Cibersegurança e Arquitetura de Cibersegurança para o período 2021-2024.
- 1.1.22. A contratação tem como finalidade atender as necessidades do Tribunal Regional Eleitoral do Distrito Federal – TRE-DF, bem como outros TRE's partícipes quem venham a se interessar em entrar na Ata de registro de preços que será formada.

1.2. DOS REQUISITOS

1.2.1. Contratação de empresa especializada para fornecimento de bens e serviços de inteligência cibernética, no formato de prestação de serviço, voltados para análise do ambiente interno da infraestrutura de rede e monitoramento do ambiente externo a infraestrutura do TRE-DF, sobre ameaças cibernéticas do seu ambiente e dos demais Tribunais partícipes, com adoção de tecnologias de análise de comportamento, inteligência artificial, *machine learning* não supervisionado, incorporando os incidentes identificados em sua base com a inteligência cibernética, nos termos dos requisitos listados a partir do subitem 1.2.3 desta Análise de Viabilidade.

1.2.2. Os detalhamentos de todos os requisitos aqui propostos, serão alcançados e informados plenamente nas análises que serão realizadas e incluídas no Termo de Referência – TR.

1.2.3. REQUISITOS DE NEGÓCIO

1.2.3.1. Características Gerais

- 1.2.3.1.1. A solução deve ser dotada de tecnologia baseada em Inteligência Artificial a fim de identificar anomalias de comportamento e ataques não identificados pelas tecnologias tradicionais de segurança da informação.
- 1.2.3.1.2. A solução, composta de hardware, software e serviços, deve ser fornecida através de aquisição por meio de subscrição de direito de uso durante o período contratual, na versão mais recente publicada pelo desenvolvedor e com prazo de garantia (atualização, manutenção e suporte técnico) mínimo de 24 (vinte e quatro) meses, com possibilidade de renovação até 60 meses.
- 1.2.3.1.3. A solução poderá ser formada por vários fabricantes ou serviços integrados por meio de API's (Application Programming Interface) ou única, sem a necessidade de desenvolvimento, desde que atenda todas as especificações técnicas desta Análise de Viabilidade;
- 1.2.3.1.4. A solução terá prazo de garantia de 24 meses, com o seu pagamento sendo realizado em parcela única, após a homologação da entrega, com devidos aceites, exceto para os treinamentos e os serviços sob demanda, que serão liquidados e pagos a medida de sua execução.
- 1.2.3.1.5. A solução deverá contemplar a todos os Tribunais pertencentes à Justiça Eleitoral, que demonstrarem interesse em participar da Ata de Registro de Preços que será formada, em atendimento ao que foi estabelecido pelo Tribunal Superior Eleitoral, para os projetos que fazem parte de Estratégia Nacional de Cibersegurança para o corrente ano.

1.2.4. REQUISITOS DE CAPACITAÇÃO/TREINAMENTO

- 1.2.4.1. Deverá ser fornecido treinamento oficial a solução que será alocada no ambiente do Tribunal, com carga horária mínima de 40 horas, abarcando a solução, no conteúdo necessário para a perfeita compreensão e operação de todos os seus requisitos. Ações complementares como workshops internos e treinamentos no formato hands-on podem ser também considerados no escopo do treinamento. O treinamento deverá ser realizado de forma remota, via videoconferência, objetivando agilizar a capacitação das equipes envolvidas e a possibilidade de atender de forma simultânea vários Tribunais.
- 1.2.4.2. O treinamento deverá ser fornecido, por aluno, para servidores detentores de cargos efetivos do TRE-DF e demais Tribunais partícipes, com emissão de certificados e pesquisa de satisfação ao final do treinamento, estando sujeita a CONTRATADA a atingir uma qualidade mínima, sob pena de sanção aplicável, a ser definida no Termo de Referência;
- 1.2.4.3. Poderão ser indicados mais participantes na categoria de ouvintes, sem a exigência de certificado de participação e material (limitando-se a 4 participantes adicionais do tipo "ouvintes").
- 1.2.4.4. Todas as despesas referentes à realização do treinamento ou ao custeio de insumos deverão estar inclusas no valor contratado.

1.2.5. REQUISITOS LEGAIS

- 1.2.5.1. Pleno atendimento à Lei 13.853/2019 – Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais.
- 1.2.5.2. Resolução CNJ N° 182/2013, dispõe sobre diretrizes para as contratações de Solução de Tecnologia da Informação e Comunicação pelos órgãos submetidos ao controle administrativo e financeiro do Conselho Nacional de Justiça (CNJ).
- 1.2.5.3. Resolução CNJ nº 370/2021, institui a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD).
- 1.2.5.4. Resolução CNJ nº 396/2021, institui a Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ);
- 1.2.5.5. Portaria CNJ nº 162/2021, que estabelece os seguintes protocolos e manuais:
 - 1.2.5.5.1. Protocolo de Prevenção de Incidentes Cibernéticos do Poder Judiciário (PPINC-PJ);
 - 1.2.5.5.2. Protocolo de Gerenciamento de Crises Cibernéticas do Poder Judiciário (PGCRC-PJ); e
 - 1.2.5.5.3. Protocolo de Investigação de Ilícitos Cibernéticos do Poder Judiciário (PIILC-PJ).
 - 1.2.5.5.4. Manual de Proteção de Infraestruturas Críticas de TIC;
 - 1.2.5.5.5. Manual de *Prevenção e Mitigação de Ameaças Cibernéticas e Confiança Digital*;
- 1.2.5.6. Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública.
- 1.2.5.7. IN SGD/ME nº 01/2019, que "Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISP do Poder Executivo Federal", subsidiariamente.
- 1.2.5.8. Resolução TSE nº 23.702/2022, dispõe sobre regras e diretrizes para a contratação de serviços no âmbito da Justiça Eleitoral.

- 1.2.5.9. Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC 2022-2023;
- 1.2.5.10. Portaria Presidência Nº 3/2018 TRE-DF/PR/GDG – Regulamenta a elaboração do Plano de Contratações de Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação – PCSTIC, no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral do Distrito Federal – TRE-DF.
- 1.2.5.11. Portaria Presidência Nº 112/2018 TRE-DF/PR/GDG - Institui a política de controle de acesso às informações e aos recursos de processamento da informação, no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral do Distrito Federal (TRE-DF).
- 1.2.5.12. Portaria Presidência Nº119/2021 TRE-DF/PR/DG/GDG – Nomeia o Gestor de Segurança da Informação no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral do Distrito Federal;
- 1.2.5.13. Portaria Presidência Nº 122/2021 TRE-DF/PR/GDG - Institui a Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes em Redes Computacionais (ETIR) no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral do Distrito Federal.
- 1.2.5.14. Portaria Presidência Nº 125/2018 TRE-DF/PR/GDG - Institui a Política de Gestão de Continuidade de Negócios de Tecnologia da Informação, no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral do Distrito Federal (TRE-DF) – PGCNTIC.
- 1.2.5.15. Norma ABNT NBR ISO/IEC 27001:2013 – Boas Práticas para a gestão de Segurança da Informação;
- 1.2.5.16. Acórdão 1.739/2015-TCU-Plenário. – Identificação de riscos relevantes em contratações de serviços de tecnologia da informação, sob o modelo de computação em nuvem;
- 1.2.5.17. Aplicação do Decreto nº 7.174, de 12 de maio de 2010, que “Regulamenta a contratação de bens e serviços de informática e automação pela Administração Pública Federal, direta ou indireta, pelas fundações instituídas ou mantidas pelo Poder Público e pelas demais organizações sob o controle direto ou indireto da União”;
- 1.2.5.18. Lei nº 10.520/2002 – Regulamenta a licitação, na modalidade pregão;
- 1.2.5.19. Decreto nº 10.024/2019 - Regulamenta a licitação, na modalidade pregão, na forma eletrônica, para a aquisição de bens e a contratação de serviços comuns

1.2.6. REQUISITOS DE GARANTIA E MANUTENÇÃO

- 1.2.6.1. A solução deverá ser ofertada com garantia e manutenção do fabricante e deverá ser prestado na modalidade 24 horas por dia e 7 dias por semana (24x7), pelo prazo de 24 meses, sem custos adicionais ao TRE-DF e demais Tribunais partícipes, contados a partir da emissão do Termo de Recebimento Definitivo da Solução.
- 1.2.6.2. A garantia deverá cobrir falhas no serviço de instalação e configuração da solução, fornecimento de correções de software, substituição de hardware defeituoso e fornecimento de atualizações corretivas e evolutivas de software.
- 1.2.6.3. O acionamento da garantia ocorrerá por meio de abertura dos chamados técnicos via número de telefone de discagem gratuita (0800), envio de e-mail ou acesso ao site oficial de suporte da Contratada, obedecendo aos seguintes padrões de severidade:
- 1.2.6.3.1. **Severidade 1:** O uso da solução é interrompido ou tão severamente impactado não sendo possível operá-la. A perda do serviço é total. A operação é essencial para a segurança do negócio e trata-se de uma emergência. Uma solicitação de serviço severidade 1 tem uma ou mais das seguintes características:
- I. Dados corrompidos;
 - II. Uma função ou funcionalidade crítica da solução não está disponível;
 - III. A solução ou parte da mesma trava indefinidamente, gerando impacto inaceitável ao serviço, impactando recursos, respostas e a sua operação;
 - IV. A solução ou parte da mesma falha repetidamente após tentativas de reinicializações.
 - V. Caso seja identificado um defeito no software (bugs, erros e/ou falhas), o mesmo deverá ser resolvido em até 30 (trinta) dias úteis a contar da abertura do chamado ou, não resolvendo neste prazo, deverá ser providenciada uma solução de contorno dentro do intervalo, de 30 dias supracitado, até que a solução definitiva seja efetivada.
 - VI. No caso de aplicação de solução de contorno, a solução definitiva deverá ser entregue em até 45 (quarenta e cinco) dias.
 - VII. Caso seja identificado um defeito no hardware (peças defeituosas), o mesmo deverá ser resolvido em até 48 (quarenta e oito) horas a contar da abertura do chamado ou, não resolvendo neste prazo, deverá ser providenciada uma solução de contorno, dentro do prazo de 48 horas supracitado, até que a solução definitiva seja efetivada.
 - VIII. No caso de aplicação de solução de contorno, a solução definitiva deverá ser entregue em até 30 (trinta) dias.
- 1.2.6.3.2. **Severidade 2:** A perda da Solução é pequena. O problema gera inconvenientes que podem requerer uma solução temporária para restaurar a funcionalidade. O impacto no serviço é mínimo e não compromete o uso e as principais funcionalidades da operação.
- 1.2.6.3.3. **Severidade 3:** Solicitação de informações, melhorias ou esclarecimentos relativos à Solução, mas não há impacto na operação dela. Não há perda de serviço. O resultado não impede o seu funcionamento.
- 1.2.6.4. O prazo de início do atendimento dos chamados técnicos deverá ocorrer conforme os níveis mínimos de serviço detalhados abaixo, contados da abertura de chamado:

Severidade	Tempo máximo de início do atendimento	Disponibilidade para atendimento
1	Os chamados de Severidade 1 deverão ser iniciados no prazo de 4 (quatro) horas	24 horas por dia, 7 dias por semana
2	Os chamados de Severidade 2 deverão ser iniciados no prazo de 8 (oito) horas	24 horas por dia, 7 dias por semana
3	Os chamados de Severidade 3 deverão ser iniciados no prazo de 24 (vinte e quatro) horas	24 horas por dia, 7 dias por semana

1.2.7. REQUISITOS TEMPORAIS

- 1.2.7.1. Na contagem dos prazos estabelecidos nesta Análise de Viabilidade, quando não expressados de forma contrária, excluir-se-á o dia do início e incluir-se-á o do vencimento.
- 1.2.7.2. Todos os prazos citados, quando não expresso de forma contrária, serão considerados em dias úteis (ou horas úteis, quando definido em horas).
- 1.2.7.3. Todos os eventos de trabalho que envolva participação de integrantes do TRE-DF ou dos Tribunais partícipes, serão realizados durante os horários de expediente adotados, de segunda-feira a sexta-feira, exceto feriados, salvo casos de urgência e/ou acordo entre as partes, desde que tempestivamente informados e solicitados.
- 1.2.7.4. Todos os eventos de trabalho que envolva participação de integrantes da CONTRATADA em ambiente da CONTRATANTE serão realizados durante os horários de expediente adotados, de segunda-feira a sexta-feira, exceto feriados, salvo casos de urgência e/ou acordo entre as partes, desde que tempestivamente informados e solicitados.
- 1.2.7.5. Não será computado o tempo de atraso quando este estiver sido ocasionado pela CONTRATANTE ou por fatos supervenientes que impeçam ações da CONTRATADA, desde que devidamente justificado e aceito pela CONTRATANTE.
- 1.2.7.6. Não serão considerados casos ou fatos supervenientes as situações externas que possam ser contornadas ou mitigadas por ações de logística preventivas ou reativas da CONTRATADA.

1.2.8. REQUISITOS DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO:

- 1.2.8.1. Informações a que a CONTRATADA terá acesso deverão ser utilizadas somente nos processos envolvidos para execução do objeto contratado.
- 1.2.8.2. A solução deverá proporcionar a disponibilidade, a integridade e a segurança de todas as informações do TRE-DF e Tribunais partícipes por ela gerenciadas.
- 1.2.8.3. Solução deve apresentar conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD.
- 1.2.8.4. O Tribunal deverá adotar precauções e medidas para que as obrigações oriundas do presente instrumento sejam efetivamente observadas a todos os seus representantes.
- 1.2.8.5. A CONTRATADA deverá informar imediatamente aos TRE-DF e Tribunais partícipes qualquer violação das regras de sigilo ora estabelecidas que tenha ocorrido por sua ação ou omissão, independentemente da existência de dolo, bem como de seus empregados, prepostos e prestadores de serviço;
- 1.2.8.6. A CONTRATADA deverá submeter-se aos procedimentos de segurança existentes no órgão, ou que possam ser criados durante a vigência do contrato. Os procedimentos deverão ser observados sempre que for necessário o acesso presencial ou remoto à infraestrutura da Contratante;
- 1.2.8.7. A CONTRATADA deverá respeitar as diretrizes constantes da Política de Segurança da Informação da Justiça Eleitoral (Resolução TSE Nº 23.644, de 1º de julho de 2021), obrigando-se a manter sigilo a respeito de quaisquer informações, dados, processos, fórmulas, códigos, cadastros, fluxogramas, diagramas lógicos, dispositivos, modelos ou outros materiais de propriedade do TRE-DF e de demais Tribunais partícipes desta contratação, aos quais tiver acesso em decorrência do objeto da presente contratação, ficando terminantemente proibida de fazer uso ou revelação destes sob qualquer justificativa;
- 1.2.8.8. O TRE-DF e demais Tribunais partícipes terão propriedade sobre todos os documentos e procedimentos operacionais produzidos no escopo da presente contratação;
- 1.2.8.9. A CONTRATADA assinará no ato da entrega da solução e do início dos serviços, Termo de Confidencialidade, em que se comprometerá a não acessar, não divulgar e a proteger todos os dados de infraestrutura e de vulnerabilidades do CONTRATANTE a que tiver acesso, que abrangerá todos os seus colaboradores e terceiros, sob ônus e penas aplicáveis referentes à legislação vigente.

1.2.9. REQUISITOS DE GARANTIA DA SOLUÇÃO

- 1.2.9.1. A solução deverá ter garantia/suporte por 24 (vinte e quatro) meses, incluindo software, hardware, atualizações e, se necessário, substituição de peças e equipamentos;
- 1.2.9.2. O contrato poderá ser prorrogado por até 60 meses, conforme condições estabelecidas pela legislação vigente.

1.2.10. REQUISITOS DE OPERAÇÃO ASSISTIDA DA SOLUÇÃO

- 1.2.10.1. A solução deverá possuir Operação Assistida, sob demanda, com atendimento remoto ou presencial para solução de qualquer solicitação de esclarecimentos por parte da equipe técnica do tribunal, que envolva a solução ofertada.
- 1.2.10.2. O serviço de Operação Assistida será consumido em blocos de 4 (quatro) horas;
- 1.2.10.3. Cada acionamento de bloco mínimo ocorrerá por intermédio de emissão de Ordem de Serviço (OS);
- 1.2.10.4. Este serviço não pode ser confundido com os serviços de garantia, manutenção e sustentação da solução, que deverão obedecer ao regime de 24x7x365 (vinte e quatro horas do dia, nos sete dias da semana, em todos os dias do ano)
- 1.2.10.5. Se for observado pela equipe de planejamento da contratação a necessidade de aprimorar os requisitos para o serviço de Operação Assistida, estes poderão ser incluídos no Termo de Referência.

1.2.11. REQUISITOS DE METODOLOGIA DE TRABALHO

- 1.2.11.1. A solução deve ser instalada, preferencialmente, nas dependências do TRE-DF e demais Tribunais partícipes;
- 1.2.11.2. Deverá ser apresentada documentação técnica detalhada contendo todas as informações referentes a instalação e a configuração de todos os itens que compõe a solução, com plano de ação detalhando as ações e procedimentos realizados.
- 1.2.11.3. Quaisquer outros requisitos poderão ser incluídos no Termo de Referência.
- 1.2.11.4. Se for observado pela equipe de planejamento da contratação a necessidade de aprimorar os requisitos referentes à metodologia de trabalho, estes poderão ser incluídos no Termo de Referência.

1.2.9. REQUISITOS SOCIAIS, AMBIENTAIS E CULTURAIS, QUE DEFINEM REQUISITOS QUE A SOLUÇÃO DEVERÁ ATENDER PARA ESTAR EM CONFORMIDADE COM OS COSTUMES, OS IDIOMAS E O MEIO AMBIENTE, ENTRE OUTROS PERTINENTES.

- 1.2.9.1. Todos os manuais, guias de instruções e ajuda deverão ser disponibilizados preferencialmente para o idioma português do Brasil – Pt-BR e fornecidos em meio digital.
- 1.2.9.2. Os softwares aplicativos e interface do software devem ter a possibilidade de escolha de idioma pelo usuário. Será admitido o idioma inglês somente quando não existir uma versão no idioma português do Brasil.
- 1.2.9.3. Quanto aos requisitos sociais, os profissionais da CONTRATADA, quando nas dependências do TRE-DF, deverão apresentar-se com crachá de identificação, vestidos de forma adequada ao ambiente de trabalho, evitando-se o vestuário que caracterize o comprometimento da boa imagem institucional do TRE- DF.
- 1.2.9.4. Os profissionais da CONTRATADA, quando nas dependências do TRE-DF, deverão observar todos os protocolos sanitários estabelecidos pela CONTRATANTE em função da pandemia de COVID-19, e os profissionais serão orientados pela CONTRATADA quanto aos protocolos e ao uso de máscaras, fornecidas pela CONTRATADA.
- 1.2.9.5. Os profissionais também deverão respeitar todos os servidores, funcionários e colaboradores em qualquer posição hierárquica, preservando a comunicação e o relacionamento interpessoal construtivo.
- 1.2.9.6. Para fins do disposto no inciso XXXIII do art. 7º da Constituição Federal, de 5 de outubro de 1988, e no inciso V do art. 27 da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, acrescido pela Lei nº 9.854, de 27 de outubro de 1999, a CONTRATADA não poderá possuir em seu quadro de pessoal empregado(s) com menos de 18 (dezoito) anos em trabalho noturno, perigoso ou insalubre, e em qualquer trabalho menores de 16 (dezesseis) anos, salvo na condição de aprendiz a partir de 14 (quatorze) anos.
- 1.2.9.7. Os materiais, objeto desta Análise de Viabilidade, deverão seguir, no que couberem, os seguintes normativos:
 - Art. 3º, caput, da Lei nº. 8.666/93, com redação pela Lei nº12.349/2010;
 - Decreto nº. 7.746, de 5 de junho de 2012;
 - Lei nº. 12.305, de 2 de agosto de 2010;
 - Decreto nº. 10.936, de 12 de janeiro de 2022;
 - Instrução Normativa nº. 01/2010, do atual Ministério da Economia; 1.2.11.7.6. art. 225 da Constituição da República Federativa do Brasil de 1988; 1.2.11.7.7. Manual de Planejamento das Aquisições do TREDF, item 5.1 alínea “m”; e 1.2.11.7.8. Plano de Logística Sustentável do TRE-DF.

1.2.10. REQUISITOS DE EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL DA EQUIPE DA CONTRATADA

- 1.2.10.1. A CONTRATADA deverá comprovar aptidão e experiência técnica e profissional para a prestação dos serviços em características, quantidades e prazos compatíveis com o que for definido como o mínimo aceitável para prestação e realização dos serviços.

1.2.11. REQUISITOS DE FORMAÇÃO DA EQUIPE QUE PROJETERÁ, IMPLANTARÁ E MANTERÁ A SOLUÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

- 1.2.11.1. Esses requisitos de formação da equipe serão devidamente definidos em capítulo específico no Termo de Referência. As bases para essa definição são:
 - 1.2.11.1.2. Demonstrar que a equipe que irá trabalhar na implantação e operação da solução possui a competência necessária para projetar, implementar e manter a solução que pretendemos contratar;
 - 1.2.11.1.3. Apresentar e demonstrar a qualificação técnica necessária da equipe, com certificações e atestados de capacidade técnica;
 - 1.2.11.1.4. Preferível que os profissionais tenham experiência de Pleno para Sênior.

2. IDENTIFICAÇÃO DAS DIFERENTES SOLUÇÕES DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO:

2.1. SOLUÇÕES DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO SIMILAR ENCONTRADAS EM OUTROS ÓRGÃOS OU ENTIDADES DA ADMINISTRAÇÃO:

2.1.1. O mercado de tecnologia voltado para segurança da informação, conforme pesquisa, onde se buscou por contratações na Administração Pública Federal - APF, tem se direcionado basicamente para duas vertentes:

2.1.1.1. **Solução 01** – Serviço continuado de inteligência cibernética, incluindo serviços gerenciados de ferramentas de segurança da informação, análise de incidentes cibernéticos e prevenção de eventos, com forte destaque na alocação de mão de obra;

2.1.1.2. **Solução 02** – Contratação de solução de serviço de monitoramento de segurança da informação, incluindo licenças de software, equipamentos, garantia e manutenção, suporte técnico especializado, instalação e treinamento.

2.1.2. É habitual em ambos os cenários, a adoção de 2 (dois) ou mais fabricantes e/ou ferramentas na definição da solução para pleno atendimento ao objeto que a APF contratou.

2.1.3. Não foram localizados no mercado soluções aderentes ao que está se buscando nesta Análise de Viabilidade para o TRE-DF, ou seja, nem contratações tipo da Solução 01, quanto contratações tipo da Solução 02, não se enquadram à proposta que está prevista neste documento.

2.1.4. A proposta aqui prevista seria uma **Solução 03**, uma contratação envolvendo tanto segurança cibernética para rede interna e externa, com uso de inteligência artificial, respostas autônomas e *machine learning* não supervisionado, integrados com recursos de inteligência cibernética, fornecida como serviço e pagamento em parcela única.

2.1.5. Algumas contratações existentes, já licitadas pela APF podem atender parcialmente aos requisitos desejados, contudo, pela complexidade da solução aqui proposta, entendemos que será necessária a composição de ferramentas, que se devidamente integradas, poderão atender a solução que está desenhada nesta Análise de Viabilidade.

2.1.6. Foram identificados alguns órgãos que realizaram contratações cujo objeto apresenta similaridade com o que foi apresentado aqui e no item 1.2.1. Importante ressaltar que não foi encontrada nenhuma contratação que pudesse ser utilizada completamente para comparação e estimativa de custos.

2.1.7. Reforçamos que apenas alguns itens dessas contratações poderão ser aproveitados para fins de estimativa de custos para solução que se pretende contratar, devido as diferenças em relação às especificidades e quantitativos por item, além da dificuldade ou impossibilidade de validar quesitos relacionados à segurança cibernética, inteligência artificial, respostas autônomas, *machine learning* não supervisionado e análise comportamental, integrada com solução de inteligência cibernética, prestado como serviço, em função da ausência dessas informações diretamente nos documentos analisados.

2.1.8. Seguem abaixo algumas contratações identificadas na APF com seus respectivos itens que foram analisados quanto à possibilidade ou não de utilização como referência para apoiar na comparação de custos unitários e totais desta contratação:

2.1.8.1. Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira – INEP

- Nº pregão: 009/2017
- UASG: 153978
- Vigência: 12 meses
- Valor contratado: R\$4.524.800,00
- Similar a solução 01, mas contemplando rol de serviços adicionais que vão além dos demandados pelo TRE-DF;

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QTD	VLR UNIT	VLR TOTAL
1	SOLUÇÃO INTEGRADA DE SERVIÇOS GERENCIADOS DE SEGURANÇA	MÊS	12	R\$340.900,00	R\$4.090.800,00
2	SERVIÇOS TÉCNICOS EVOLUTIVOS	HORAS	2000	R\$217,00	R\$434.000,00

2.1.8.1.1. Os itens 1 e 2 poderão ser aproveitados, pois guardam alguma similaridade e semelhança com itens da contratação que se pretende realizar.

2.1.8.1.2. O item 1, poderá ser aproveitado no item 1 do lote 6, conforme constam nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16. Para tal, é necessário multiplicar o valor unitário do item pela quantidade de meses previstos pela contratação em tela, 24 meses.

2.1.8.1.3. O item 2, poderá ser aproveitado no item 3 de todos os 07 lotes definidos nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16.

2.1.8.2. Tribunal de Contas da União - TCU

- Nº pregão: 034/2017
- UASG: 30001
- Vigência: 60 meses
- Valor contratado: R\$10.000.000,00
- Similar a solução 01, mas contemplando rol de serviços adicionais que vão além dos demandados pelo TRE-DF;

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QTD	VLR UNIT	VLR TOTAL
1	SOLUÇÃO INTEGRADA DE SERVIÇOS GERENCIADOS DE SEGURANÇA	MÊS	60	R\$161.987,29	R\$ 9.719.237,40
2	SERVIÇOS TÉCNICOS EVOLUTIVOS	HORAS	2000	R\$109,34	R\$ 218.680,00

3	TREINAMENTOS	TURMAS	1	R\$62.039,21	R\$62.039,21
---	--------------	--------	---	--------------	--------------

- 2.1.8.2.1. O item 1 poderá ser aproveitado, pois guarda alguma similaridade e semelhança com o item 1 do lote 3 da contratação que se pretende realizar, conforme constam nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16.
- 2.1.8.2.2. Ressalta-se no entanto, que para utilização do mesmo, será necessário multiplicar o valor unitário do item 1, pela quantidade de meses previstos para contratação em tela, 24 meses, para se chegar ao valor que poderá ser utilizado para comparação de custos estimados.

2.1.8.3. **Conselho da Justiça Federal – CJF**

- Nº pregão: 001/2020
- UASG: 90026
- Vigência: 24 meses
- Valor contratado: R\$3.602.025,36
- Similar a solução 01, mas contemplando rol de serviços adicionais que vão além dos demandados pelo TRE-DF;

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QTD	VL R UNIT	VL R TOTAL
1	SOLUÇÃO INTEGRADA DE SERVIÇOS GERENCIADOS DE SEGURANÇA	MÊS	24	R\$ 142.891,64	R\$3.602.025,36

- 2.1.8.3.1. O item 1 poderá ser aproveitado, pois guarda alguma similaridade e semelhança com o item 1 do lote 2 da contratação que se pretende realizar, conforme constam nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16.

2.1.8.4. **Supremo Tribunal Federal - STF**

- Nº pregão: 008/2023
- UASG: 40001
- Vigência: 12 meses
- Valor contratado: R\$3.522.999,92
- Similar a solução 02, mas contemplando rol de serviços adicionais que vão além dos demandados pelo TRE-DF;

GRUPO	ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QTDE		VL R TOTAL
1	1	Serviço de Operação e Atendimento a Requisições	MÊS	12	R\$33.530,00	R\$402.360,00
	2	Serviço de Gestão de Vulnerabilidades	SERVIÇO	4	R\$41.348,00	R\$165.392,00
	4	Serviço de Gestão de Incidentes de Segurança (CSIRT - Blue Team)	SERVIÇO	4	R\$71.463,00	R\$285.852,00
	5	Serviço de Testes de Invasão (Red Team)	SERVIÇO	4	R\$21.042,00	R\$84.168,00
	6	Serviço de Operação, Controle e Suporte à Infraestrutura	MÊS	12	\$123.333,33	R\$1.479.999,96
	7	Serviço de Análise de Inteligência em Ameaças Cibernéticas (CIT)	MÊS	12	R\$29.583,33	R\$354.999,96

- 2.1.8.4.1. Os serviços deste Edital não guardam nenhuma similaridade ou semelhança com este que se quer contratar.

2.1.8.5. **Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - TJRJ**

- Nº pregão: 050/2022
- UASG: 30100
- Vigência: 24 meses
- Valor contratado: R\$45.608.000,00
- Similar a solução 02, mas contemplando rol de serviços adicionais que vão além dos demandados pelo TRE-DF;

ITEM	DESCRIÇÃO	VALOR MENSAL ESTIMADO	Meses	VALOR TOTAL ESTIMADO (24 MESES)
3	SERVIÇO DE PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS	R\$542.527,08	24	R\$13.020.649,92
4	SERVIÇO DE GESTÃO DE SEGURANÇA DE ATIVOS	R\$49.352,00	24	R\$1.184.448,00
5	SERVIÇO DE GESTÃO DE INCIDENTES DE SEGURANÇA, VULNERABILIDADES E AMEAÇAS	R\$1.031.846,24	24	R\$24.764.309,76
7	SERVIÇO DE GESTÃO DE PROBLEMAS	R\$69.481,53	24	R\$1.667.556,72
12	SERVIÇO DE AUDITORIA E INVESTIGAÇÃO	R\$60.560,67	24	R\$1.453.456,08
13	SERVIÇO DE MELHORIAS	R\$34.005,19	24	R\$816.124,56

- 2.1.8.5.1. O item 5 poderá ser aproveitado, pois guarda alguma similaridade e semelhança com o item 1 do lote 7 da contratação que se pretende realizar, conforme constam nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16.

2.1.8.6. **Banco da Amazônia - BASA**

- Nº pregão: 043/2021
- UASG: 179007
- Vigência: 36 meses
- Valor contratado: R\$11.636.999,44
- Similar a solução 02, mas contemplando rol de serviços que estão aquém dos demandados pelo TRE-DF;

Item	Subitem	DESCRIÇÃO	QTD	UNIDADE	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL
1	1	Serviço de monitoramento de incidentes	36	mês	R\$126.388,88	R\$4.549.999,68
	2	Serviço de resposta a incidentes	36	mês	R\$33.333,33	R\$1.199.999,88
	3	Serviço de gestão de vulnerabilidades	36	mês	R\$7.361,11	R\$3.144.999,96
	4	Serviço de feeds de inteligência, detecção e proteção de ameaças direcionadas	36	mês	R\$49.722,22	R\$1.789.999,92
	5	Serviços técnicos especializados em segurança da informação - UST (sob demanda)	2000	UST	R\$390,00	R\$780.000,00
	6	Serviço de capacitação nos produtos e softwares utilizados para atender aos requisitos desta contratação (sob demanda) com carga horária de 24 horas	1	Turma c/ 15 participantes	R\$80.000,00	R\$80.000,00
	7	Serviço de capacitação em Security Analytics (sob demanda) com carga horária de 40 horas	1	Turma c/ 15 participantes	R\$92.000,00	R\$92.000,00

2.1.8.6.1. Os itens 1, 2 e 4 poderão ser aproveitados, pois guardam alguma similaridade e semelhança com o item 1 do lote 5 da contratação que se pretende realizar, conforme constam nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16.

2.1.8.6.2. Ressalta-se que para utilizar os itens acima para cálculo da estimativa de custo deste projeto, é preciso somar os valores unitários de cada um dos itens, e multiplicar pela quantidade de meses (24), previstos na contratação em tela.

2.1.8.1.4. O item 5, poderá ser aproveitado no item 3 de todos os 07 lotes desta contratação conforme definido nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16, desde que o valor unitário seja multiplicado por 4, para ficar em conformidade com a quantidade da unidade definida para o item 3, que é bloco de 4h.

2.1.8.1.5. O item 6 também poderá ser aproveitado, devendo para isso, o valor do mesmo ser dividido por 15, e após dividido novamente por 24, para termos o custo da hora do treinamento, e novamente deverá ser multiplicado por 40, para chegarmos ao valor do treinamento por aluno e com carga horária de 40hs como previsto para esta contratação.

2.1.8.7. **Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE**

- Nº pregão: 011/2021
- UASG: 114637
- Vigência: 24 meses
- Valor contratado: R\$3.229.999,68
- Similar a solução 02, mas contemplando rol de serviços que estão aquém dos demandados pelo TRE-DF;

Item	ESPECIFICAÇÃO DOS SERVIÇOS	QTDE	UNID	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL
1	Gestão de Riscos - Processo integrado envolvendo a Gestão de Vulnerabilidades, Gestão de Riscos, Compliance e Monitoração de Marca.	24	MÊS	R\$59.583,33	R\$1.429.999,92
2	Gestão de Incidentes - Processo integrado envolvendo a Análise de Incidentes Globais e o Monitoramento de Incidentes.	24	MÊS	R\$45.833,33	R\$1.099.999,92
3	Resposta aos Incidentes - Processo integrado envolvendo a prevenção, bloqueio e resposta aos incidentes, bem como a análise de sua causa raiz.	24	MÊS	R\$29.166,66	R\$699.999,84

2.1.8.7.1. Os itens 1, 2 e 3 poderão ser aproveitados, pois guardam alguma similaridade e semelhança com o item 1 do lote 2 da contratação que se pretende realizar, conforme constam nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16.

2.1.8.7.2. Ressalta-se que para utilizar os itens acima para cálculo da estimativa de custo deste projeto, é preciso somar os valores unitários de cada um dos itens, e multiplicar pela quantidade de meses (24), previstos na contratação em tela.

2.1.8.8. **TCE-RR**

017/2021 OPERAÇÃO ASSISTIDA

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QTD	VLR UNIT	VLR TOTAL
4	Serviço de Operação Assistida e consultoria especializada com bloco de 4 horas	horas	40	R\$300,00	R\$12.000,00

2.1.8.8.1. O item 4 guarda alguma similaridade e semelhança com serviço definido neste processo e poderá ser aproveitado no item 3 de todos os 07 lotes conforme definido nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16, desde que o valor unitário seja multiplicado por 4, para ficar em conformidade com a quantidade da unidade definida para o item 3, que é bloco de 4h.

2.1.8.9. **TSE**

058/2021 OPERAÇÃO ASSISTIDA

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QTD	VLR UNIT	VLR TOTAL
------	-----------	---------	-----	----------	-----------

29	Operação Assistida 10 dias úteis de 8h diárias	horas	80	R\$271,49	R\$21.719,20
----	--	-------	----	-----------	--------------

2.1.8.9.1. O item 29 guarda alguma similaridade e semelhança com o serviço definido neste processo, e poderá ser aproveitado no item 3 de todos os 07 lotes conforme definido nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16, desde que o valor unitário seja multiplicado por 4, para ficar em conformidade com a quantidade da unidade definida para o item 3, que é bloco de 4h.

2.1.8.10. **TCE-MT**

06/2020 OPERAÇÃO ASSISTIDA

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QTD	VLR UNIT	VLR TOTAL
29	Serviço de Operação Assistida	horas	2.112	R\$397,72	R\$869.760,00

2.1.8.10.1. O item 29 guarda alguma similaridade e semelhança com o serviço definido neste processo, e poderá ser aproveitado no item 3 de todos os 07 lotes conforme definido nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16, desde que o valor unitário seja multiplicado por 4, para ficar em conformidade com a quantidade da unidade definida para o item 3, que é bloco de 4h.

2.1.8.11. **TELEBRAS**

007/2021 OPERAÇÃO ASSISTIDA

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QTD	VLR UNIT	VLR TOTAL
29	Operação Assistida por blocos de 8 dias corridos	horas	2.880	R\$326,01	R\$938.892,15

2.1.8.11.1. O item 29 guarda alguma similaridade e semelhança com o serviço definido neste processo, e poderá ser aproveitado no item 3 de todos os 07 lotes conforme definido nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16, desde que o valor unitário seja multiplicado por 4, para ficar em conformidade com a quantidade da unidade definida para o item 3, que é bloco de 4h.

2.1.8.12. **CNJ 036/2019**

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QTD	VLR UNIT	VLR TOTAL
3	TREINAMENTOS	TURMAS	1	R\$20.050,00	R\$20.050,00

2.1.8.13.1. Considerando que no Edital em questão o treinamento foi previsto para 03 servidores detentores de cargos efetivos no CNJ, e que o mesmo guarda alguma similaridade e semelhança com serviço definido neste processo, o item 3 poderá ser aproveitado no item 4 de todos os 07 lotes conforme definido nos itens 2.1.14.3 e 2.1.16, no entanto, será necessário dividir por 3, o valor previsto para este item, que foi definido por Turma.

2.1.9. **Solução Proposta** – Dentro da análise realizada nas contratações acima, fica evidente a necessidade de levantamentos adicionais para a apuração mais refinada dos custos relacionados com a contratação pretendida, aqui nomeada como **(Solução 03)**.

2.1.10. A complexidade na análise das contratações da APF identificadas e já realizadas que podem ter alguma similaridade com a **Solução 03**, impede uma comparação mais assertiva, tanto das contratações aqui classificadas como **Solução 01** quanto aquelas consideradas como **Solução 02**, que possibilite o uso dos preços de alguns dos itens dessas contratações como referência para estimativa de custos da solução proposta.

2.1.11. De toda forma, mesmo assim os itens que poderão ser utilizados foram definidos em cada um dos subitens do item 2.1.8, pois guardam alguma ou certa similaridade e semelhança com a **Solução 03**, e poderão ser utilizados como referência para auxiliarem na composição e definição de custos para Solução Proposta **(Solução 03)**.

2.1.12. Considerando o previsto na IN SGD/ME nº 73/2020, Art. 5º, devem ser expurgados do cálculo da média, os valores apurados das contratações da APF referentes às contratações realizadas à mais de um ano.

2.1.13. Consideram-se os itens definidos no item 4.2.2, como aqueles que deverão ser pesquisados junto às empresas e nos contratos da APF para comparação de preços para formação da estimativa de custos.

2.1.14. Por se tratar de contratação prevista na Estratégia Nacional de Cibersegurança da Justiça Eleitoral para este ano de 2023, e em atendimento ao previsto nesta, visando homogeneizar, evoluir de forma equilibrada, ao mesmo tempo a maturidade dos Tribunais Regionais Eleitorais na gestão da segurança da informação e da cibersegurança, foi encaminhado dia 26/06/2023 a todos os Tribunais o Ofício-Circular 9 (1426231) - TRE-DF/PR/DG/GDG, apresentando a proposta do projeto e da solução que se pretende contratar, os 7 (sete) perfis para enquadramento dos Tribunais, os 7 (sete) lotes propostos, a indicação quanto ao interesse em participar da futura Ata de Registro de Preços que será formalizada, bem como foram solicitadas as seguintes informações:

2.1.14.1. Endereço do local de entrega e/ou de prestação do serviço;

2.1.14.2. Throughput (maior taxa de transferência de dados observada no switch core da rede, ou em outro equipamento que permita medir isso, como um balanceador de carga);

2.1.14.3. Quantidade de dispositivos que se pretende analisar e monitorar (desktops, servidores, switches,

- storages, etc - a soma destes dispositivos);
- 2.1.14.4. Quantidade de conexões simultâneas por minuto (maior quantidade de conexões por minuto observada no switch core da rede);
- 2.1.14.5. Quantidade de caixas de e-mail VIP (quantidade de caixas de e-mail de usuários que tenham maior potencial de serem exploradas de acordo com a função, atribuição ou atividades desempenhadas).

2.1.15. A partir das respostas dos Tribunais, consolidamos as informações e montamos as tabelas abaixo, com o enquadramento deles dentro dos perfis, os lotes estabelecidos e os perfis criados.

2.1.15.1. **PERFIS CRIADOS**

PERFIL 1	
Throughput	até 500Mbps
Ativos Monitorados	até 1.500 ativos monitorados
Conexões por Minuto	até 25.000
E-mail VIP	50

PERFIL 2	
Throughput	de 501Mbps até 01Gbps
Ativos Monitorados	De 1.501 até 2.000 ativos monitorados
Conexões por Minuto	De 25.001 até 50.000 conexões por minuto
E-mail VIP	De 51 até 100 caixas de e-mail

PERFIL 3	
Throughput	De 01 Até 02 Gbps
Ativos Monitorados	De 2.001 até 2.500 ativos monitorados
Conexões por Minuto	De 50.001 Até 75.000 conexões por minuto
E-mail VIP	De 101 a 150 caixas de e-mail

PERFIL 4	
Throughput	De 02 até 03 Gbps
Ativos Monitorados	De 2.501 até 3.500 ativos monitorados
Conexões por Minuto	De 75.000 até 100.000 conexões por minuto
E-mail VIP	De 151 até 200 caixas de e-mail

PERFIL 5	
Throughput	De 03 até 05 Gbps
Ativos Monitorados	De 3.501 até 5.000 ativos monitorados
Conexões por Minuto	De 100.001 até 150.000 conexões por minuto
E-mail VIP	De 201 até 250 caixas de e-mail

PERFIL 6	
Throughput	De 10 até 15 Gbps
Ativos Monitorados	De 5.001 até 9.000 ativos monitorados
Conexões por Minuto	De 150.001 até 450.000 conexões por minuto
E-mail VIP	De 251 até 300 caixas de e-mail

PERFIL 7	
Throughput	De 15 até 20 Gbps
Ativos Monitorados	De 9.001 até 13.000 ativos monitorados
Conexões por Minuto	De 450.001 até 1,5 Milhão de conexões por minuto
E-mail VIP	300 caixas de e-mail

2.1.15.2. ENQUADRAMENTO DOS TRIBUNAIS NOS PERFIS

Item	Tribunal	Parâmetros	Quantidades	Tipo do Perfil
1	TRE-PR	Ativos Monitorados	500	5
		Throughput	05Gbps	
		Conexões por minuto	150.000	
		E-mail VIP	120	
2	TRE-TO	Ativos Monitorados	2.000	3
		Throughput	02Gbps	
		Conexões por minuto	50.000	
		E-mail VIP	151	
3	TRE-CE	Ativos Monitorados	2.000	3
		Throughput	04Gbps	
		Conexões por minuto	60.000	
		E-mail VIP	150	
4	TRE-RJ	Ativos Monitorados	5.000	5
		Throughput	05Gbps	
		Conexões por minuto	150.000	
		E-mail VIP	250	
5	TRE-DF	Ativos Monitorados	2.200	3
		Throughput	02Gbps	
		Conexões por minuto	50.000	
		E-mail VIP	150	
6	TRE-PI	Ativos Monitorados	1.800	4
		Throughput	05Gbps	
		Conexões por minuto	40.000	
		E-mail VIP	200	
7	TRE-AM	Ativos Monitorados	1.500	2
		Throughput	500Mbps	
		Conexões por minuto	25.000	
		E-mail VIP	50	
8	TRE-MT	Ativos Monitorados	2.000	2
		Throughput	01Gbps	
		Conexões por minuto	50.000	
		E-mail VIP	50	
9	TRE-PB	Ativos Monitorados	2.000	4
		Throughput	03Gbps	
		Conexões por minuto	100.000	

		E-mail VIP	200		
10	TRE-BA	Ativos Monitorados	2.483	5	
		Throughput	3.2Gbps		
		Conexões por minuto	500		
		E-mail VIP	150		
11	TRE-ES	Ativos Monitorados	2.100	3	
		Throughput	02Gbps		
		Conexões por minuto	50.500		
		E-mail VIP	150		
12	TRE-MG	Ativos Monitorados	5.000	5	
		Throughput	05Gbps		
		Conexões por minuto	150.000		
		E-mail VIP	250		
13	TRE-AL	Ativos Monitorados	1.600	2	
		Throughput	800Mbps		
		Conexões por minuto	30.000		
		E-mail VIP	60		
14	TRE-RN	Ativos Monitorados	2.100	3	
		Throughput	1.1Gbps		
		Conexões por minuto	74.844		
		E-mail VIP	120		
15	TRE-RS	Ativos Monitorados	5.400	6	
		Throughput	10Gbps		
		Conexões por minuto	200.000		
		E-mail VIP	300		
16	TRE-SP	Ativos Monitorados	10.526	7	
		Throughput	20Gbps		
		Conexões por minuto	130.000		
		E-mail VIP	200		
17	TRE-RR	Ativos Monitorados	1.000	2	
		Throughput	01Gbps		
		Conexões por minuto	25.000		
		E-mail VIP	250		
18	TRE-SE	Ativos Monitorados	1.208	4	
		Throughput	6.5Gbps		
		Conexões por minuto	48.000		
		E-mail VIP	200		
19	TRE-MA	Ativos Monitorados	2.323	4	
		Throughput	02Gbps		
		Conexões por minuto	100.000		
		E-mail VIP	400		
20	TRE-MS	Ativos Monitorados	500	1	
		Throughput	500Mbps		
		Conexões por minuto	1.000		
		E-mail VIP	N/D		
21	TRE-AP	Ativos Monitorados	500	1	
		Throughput	700Mbps		
		Conexões por minuto	2.000		
		E-mail VIP	20		
22	TRE-AC	Ativos Monitorados	500	2	
		Throughput	01Gbps		

23		Conexões por minuto	24.000	
		E-mail VIP	100	
	TRE-RO	Ativos Monitorados	2.000	3
		Throughput	02Gbps	
		Conexões por minuto	26.000	
		E-mail VIP	50	

2.1.15.3. ENQUADRAMENTO DOS TRIBUNAIS NOS LOTES

Lote	Item	Demanda Prevista	Unidade	Tipo do Perfil	Qtd	Tribunais Participantes
1	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	1	2	TRE-AP e TRE-MS
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	2	xxxxxxx
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	220	xxxxxxx
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	10	xxxxxxx
	VALOR TOTAL DO LOTE 1					
2	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	2	5	TRE-AM, TRE-AL, TRE-MT, TRE-RR e TRE-AC
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	5	xxxxxxx
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	152	xxxxxxx
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	21	xxxxxxx
	VALOR TOTAL DO LOTE 2					

	3	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	3	6	TRE-TO, TRE-CE, TRE-DF, TRE-ES, TRE-RN e TRE-RO
		2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	6	xxxxxxx
		3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	659	xxxxxxx
		4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	34	xxxxxxx
		VALOR TOTAL DO LOTE 3					
	4	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	4	4	TRE-PI, TRE-PB, TRE-SE e TRE-MA
		2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	4	xxxxxxx
		3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	425	xxxxxxx
		4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	21	xxxxxxx
		VALOR TOTAL DO LOTE 4					
	5	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	5	4	TRE-PR, TRE-RJ, TRE-BA e TRE-MG
		2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	4	xxxxxxx
		3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	538	xxxxxxx
		4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	28	xxxxxxx
		VALOR TOTAL DO LOTE 5					

6	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses, e pagamento em parcela única.	Unidade	6	1	TRE-RS
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	1	xxxxxxx
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	200	xxxxxxx
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	10	xxxxxxx
	VALOR TOTAL DO LOTE 6					
7	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses, e pagamento em parcela única.	Unidade	7	1	TRE-SP
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	1	xxxxxxx
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	180	xxxxxxx
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	10	xxxxxxx
	VALOR TOTAL DO LOTE 7					
VALOR TOTAL DA CONTRATAÇÃO						

2.1.16. De posse das informações das empresas parceiras passadas pelas fabricantes, CISCO, TRENDMICRO e DARKTRACE, enviamos e-mails às empresas indicadas pelas mesmas, onde solicitamos apresentação de estimativa de custos para atendimento do projeto e da **Solução 03**, ora proposta. No e-mail continham as seguintes informações:

- 2.1.16.1. Descrição sucinta da solução que se pretende contratar e informações mínimas necessárias para a apresentação das estimativas de preços;
- 2.1.16.2. Tabela consolidada com as informações coletadas dos Tribunais;
- 2.1.16.3. Tabela consolidada com o enquadramento dos Tribunais em cada um dos perfis, conforme informações fornecidas pelos mesmos;
- 2.1.16.4. Especificações técnicas definidas;
- 2.1.16.5. Prazo máximo para retorno das informações;
- 2.1.16.6. E-mails para retorno das informações e possíveis esclarecimentos.

2.1.17. Após o término do prazo de resposta estabelecido à solicitação enviada por e-mail para as empresas, as empresas ALLTECH, RATIONALE, INN_TECNOLOGIA e GARAGE TECH enviaram estimativas de custo, e estas informações foram consolidadas na tabela abaixo, utilizando-se a média simples por item e por lote. Todas as propostas enviadas foram juntadas ao processo conforme documentos:

- 2.1.17.1. Proposta - Estimativa de custos (RATIONALE) (1453693);
- 2.1.17.2. Proposta - Estimativa de custos (INN_TECNOLOGIA) (1453697);
- 2.1.17.3. Proposta - Estimativa de custos (ALLTECH) (1453701);
- 2.1.17.4. Proposta - Estimativa de custos (GARAGE TECH) (1454816);

2.1.17.5. Proposta - Estimativa de custos (SERVICE IT) (1458302).

2.1.18. Comparando o valor médio total estimado desta contratação, considerando as estimativas enviadas pelas empresas mencionadas acima, com o valor médio total da mesma contratação realizada anteriormente no processo (0003372-34.2022.6.07.8100), e realizando o ajuste nos quantitativos de partícipes, pois no anterior, tínhamos 18 partícipes e neste temos 23, e considerando também a diferença na forma de pagamento, pois no processo anterior estava previsto o pagamento parcelado, mensalmente e neste será realizado pagamento em parcela única, e considerando ainda a divisão em lotes pelo perfil e porte dos Tribunais partícipes, que no anterior era apenas um lote e agora serão 07 lotes, temos:

2.1.18.1. Dos 05 partícipes a mais que temos na contratação atual, para ajustar a quantidade nos dois processos para fins de comparação, 03 destes partícipes foram considerados de porte e perfil 1 e os outros 02 foram considerados de porte e perfil 2;

2.1.18.2. Fazendo o ajustes desses 05 Tribunais partícipes à mais nos valores estimados para a contratação anterior, chegamos ao valor total da contratação de R\$ 172.090.589,19;

2.1.18.3. Comparando o valor da contratação anterior com os ajustes na quantidade dos partícipes conforme mencionado acima, com a estimativa de custos deste processo que ficou no valor total de R\$ 118.905.040,17, chegamos a uma redução de 30,90% no valor total previsto.

Lote	Item	Demanda Prevista	Unidade	Tipo do Perfil	Qtd	Tribunais	Valor Unitário	Valor Total
1	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Und.	1	2	TRE-AP e TRE-MS	R\$ 2.861.549,20	R\$ 5.723.098,40
	2	Serviço de Ativação da Solução	Und.	xxxxxxx	2	xxxxxxx	R\$ 93.913,20	R\$ 187.826,40
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	220	xxxxxxx	R\$ 648,71	R\$ 142.716,20
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	10	xxxxxxx	R\$ 22.839,73	R\$ 228.397,34
	VALOR TOTAL DO LOTE 1							R\$ 6.282.038,34
2	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	2	5	TRE-AM, TRE-AL, TRE-MT, TRE-RR e TRE-AC	R\$3.420.916,10	R\$ 17.104.580,50
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	5	xxxxxxx	R\$95.673,20	R\$ 478.366,00
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	152	xxxxxxx	R\$648,71	R\$ 98.603,92
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	21	xxxxxxx	R\$22.839,73	R\$ 479.634,41
	VALOR TOTAL DO LOTE 2							R\$ 18.161.184,83
3	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	3	6	TRE-TO, TRE-CE, TRE-DF, TRE-ES, TRE-RN e TRE-RO	R\$3.920.385,00	R\$ 23.522.310,00
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	6	xxxxxxx	R\$95.173,20	R\$ 571.039,20

	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	659	xxxxxxx	R\$648,71	R\$ 427.499,89
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	34	xxxxxxx	R\$22.839,73	R\$ 776.550,96
	VALOR TOTAL DO LOTE 3							R\$ 25.297.400,05
4	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses, e pagamento em parcela única.	Unidade	4	4	TRE-PI, TRE-PB, TRE-SE e TRE-MA	R\$4.868.637,80	R\$ 19.474.551,20
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	4	xxxxxxx	R\$96.833,20	R\$ 387.332,80
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	425	xxxxxxx	R\$648,71	R\$ 275.701,75
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	21	xxxxxxx	R\$22.839,73	R\$ 479.634,41
	VALOR TOTAL DO LOTE 4							R\$ 20.617.220,16
5	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses, e pagamento em parcela única.	Unidade	5	4	TRE-PR, TRE-RJ, TRE-BA e TRE-MG	R\$6.037.522,60	R\$ 24.150.090,42
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	4	xxxxxxx	R\$91.813,20	R\$ 367.252,80
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	538	xxxxxxx	R\$648,71	R\$ 349.005,98
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	28	xxxxxxx	R\$22.839,73	R\$ 639.512,55
	VALOR TOTAL DO LOTE 5							R\$ 25.505.861,75
6	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses, e pagamento em parcela única.	Unidade	6	1	TRE-RS	R\$9.297.366,84	R\$ 9.297.366,84
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	1	xxxxxxx	R\$92.673,20	R\$ 92.673,20
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	200	xxxxxxx	R\$669,64	R\$ 133.927,60
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	10	xxxxxxx	R\$22.839,73	R\$ 228.397,34
	VALOR TOTAL DO LOTE 6							R\$ 9.752.364,98
7	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses, e pagamento em parcela única.	Unidade	7	1	TRE-SP	R\$12.836.664,68	R\$ 12.836.664,68

	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	1	xxxxxxx	R\$103.013,20	R\$ 103.013,20
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	180	xxxxxxx	R\$671,64	R\$ 120.894,84
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	10	xxxxxxx	R\$22.839,73	R\$ 228.397,34
	VALOR TOTAL DO LOTE 7							R\$ 13.288.970,06
	VALOR TOTAL DA CONTRATAÇÃO							R\$ 118.905.040,17

Tabela com valores médios das estimativas de custo enviadas pelas empresas do mercado

								6.282.038,34
2	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	2	5	TRE-AM, TRE-AL, TRE-MT, TRE-RR e TRE-AC	R\$3.420.916,10	R\$ 17.104.580,50
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	5	xxxxxxx	R\$95.673,20	R\$ 478.366,00
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	152	xxxxxxx	R\$648,71	R\$ 98.603,92
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	21	xxxxxxx	R\$22.839,73	R\$ 479.634,41
	VALOR TOTAL DO LOTE 2							R\$ 18.161.184,83
3	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	3	6	TRE-TO, TRE-CE, TRE-DF, TRE-ES, TRE-RN e TRE-RO	R\$3.920.385,00	R\$ 23.522.310,00
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	6	xxxxxxx	R\$95.173,20	R\$ 571.039,20
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	659	xxxxxxx	R\$648,71	R\$ 427.499,89
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	34	xxxxxxx	R\$22.839,73	R\$ 776.550,96
	VALOR TOTAL DO LOTE 3							R\$ 25.297.400,05

6	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	6	1	TRE-RS	R\$9.297.366,84	R\$ 9.297.366,84
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	1	xxxxxxx	R\$92.673,20	R\$ 92.673,20
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	200	xxxxxxx	R\$669,64	R\$ 133.927,60
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	10	xxxxxxx	R\$22.839,73	R\$ 228.397,34
	VALOR TOTAL DO LOTE 6							R\$ 9.752.364,98
7	1	Solução de inteligência cibernética, contendo licenças de uso de software, hardware, prestação de serviços e entregáveis, no formato de prestação de serviços, com monitoração e ação 24x7x365, suporte técnico, garantia e manutenção pelo período de 24 (vinte e quatro) meses , e pagamento em parcela única.	Unidade	7	1	TRE-SP	R\$14.824.605,53	R\$ 14.824.605,53
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	xxxxxxx	1	xxxxxxx	R\$103.013,20	R\$ 103.013,20
	3	Serviço de Operação Assistida	Blocos de 4h	xxxxxxx	180	xxxxxxx	R\$671,64	R\$ 120.894,84
	4	Treinamento (por pessoa)	Alunos	xxxxxxx	10	xxxxxxx	R\$22.839,73	R\$ 228.397,34
	VALOR TOTAL DO LOTE 7							R\$ 15.276.910,91
VALOR TOTAL DA CONTRATAÇÃO							R\$ 120.892.981,01	

Tabela com valores médios das estimativas de custo enviadas pelas empresas do mercado e preços de contratações da APF

2.4.1.1. Cabe ressaltar que a estimativa de custo retirada do item identificado como aproveitável no item 2.1.8.5, foi baseada em serviços, volumetria, e prazos pretendidos pelo TJRJ, não refletindo exatamente o que se pretende com essa contratação do TRE-DF, e demais Tribunais partícipes, porém entendemos que por guardar alguma semelhança ou similaridade com a solução aqui proposta, e atender ao previsto na IN nº 73/2020 da SGD/ME, foi aproveitado pontualmente no item 1 do lote 7.

2.4.1.2. A forma de pagamento também foi alvo de análise pela equipe de planejamento da contratação e ficou entendido que o melhor modelo é o pagamento em parcela única após emissão do Termo de Recebimento Definitivo, cumpridas todas as exigências previstas quanto às especificações, instalações e implementações e plena operacionalização da solução pretendida.

2.4.1.2.1. Os itens 1 e 2 de cada lote previsto na tabela do item 2.1.14.3, serão pagos em parcela única, desde que cumpridas as exigências prevista no item anterior, e que deverão estar bem estabelecidas no Termo de Referência e demais documentos relacionados à pretensa contratação.

2.4.1.2.2. O item 3 de cada lote previsto na tabela do item 2.1.14.3, deverá ser pago sob demanda, conforme for consumido, e desde que cumpridas todas as exigências que serão estabelecidas Termo de Referência e demais documentos relacionados à pretensa contratação.

2.4.1.2.3. O item 4 de cada lote previsto na tabela do item 2.1.14.3, deverá ser pago integralmente após cumpridas todas as exigências que serão estabelecidas Termo de Referência e demais documentos relacionados à pretensa contratação.

2.4.1.2.4. O pagamento em parcela única do item 1 de cada lote da tabela apresentada no item 2.1.14.3, se justifica pelos seguintes motivos:

I. REDUÇÃO DE CUSTOS:

a. O pagamento em parcela única geralmente resulta em custos totais menores em comparação com o pagamento mensal. Isso ocorre porque as empresas licitantes podem obter descontos significativos com os fabricantes, uma vez que não precisam se preocupar com a administração de pagamentos mensais e os riscos associados à cobrança, como atraso nos pagamentos e possível incidência de juros às licitantes, reduzindo a margem de lucro das mesmas, o que corrobora com a redução do preço final para a CONTRATANTE;

b. A não incidência de juros do financiamento da solução junto aos fabricantes das ferramentas (hardware e licenciamento/subscrição), ou mesmo junto aos bancos, que estaria embutido no preço mensal e final estimado da solução ofertada, é menor, ou até mesmo não existe quando há previsão de pagamento em parcela única, o que impacta sobre maneira na redução dos custos e valores finais estimados para a CONTRATANTE;

c. A variação dos preços dos componentes da solução ofertada que são baseadas em moeda Americana (\$US – Dolar), também reduz os custos totais de contratos com pagamento em parcela única, frente aos contratos com pagamento parcelado mensal, pois sobre estes pode incidir variação, aumento no valor da moeda Americana, o que resultaria em um custo maior, e conseqüentemente um risco maior, o que impactaria no repasse desse custo ao valor do pagamento mensal e no valor final da solução, ao final do período de vigência contratual, e não havendo esta variação no valor da moeda Americana, não há repasse desse valor na estimativa de custos para a CONTRATANTE;

d. Todos os itens acima corroboram com a redução do preço final para a CONTRATANTE.

II. AGILIDADE NA IMPLEMENTAÇÃO:

a. Em função do pagamento em parcela única, a empresa CONTRATADA poderá acelerar a implementação da solução, a mesma pode ocorrer de forma mais rápida e eficiente, o que beneficiaria a CONTRATANTE, com a entrega da solução operacional em um prazo menor;

b. Ganho no resultado e na proteção do ambiente com a implementação da solução de forma mais célere, antes do tempo previsto em contrato, resultando na redução de riscos relacionados e aproveitamento mais rápido dos benefícios advindos da solução contratada pela CONTRATANTE.

III. REDUÇÃO NO ÔNUS ADMINISTRATIVO

a. O pagamento em parcela única reduz a burocracia e a complexidade administrativa mensal para gestão do contrato pela equipe da CONTRATANTE;

b. Não há necessidade de validação mensal de entregas, que em contratos com pagamento mensal são necessárias, e se descuidadas condicionam o pagamento e impõe a aplicação de glosas, situação que exige da equipe de gestão do contrato grande esforço.

c. Em contrapartida, em contratos com pagamento em parcela única, o ônus administrativo para equipe de gestão do contrato, é mínima, normalmente quando há necessidade de acionar o serviço de garantia e suporte previstos em contrato.

2.4.1.2.5. Além dos motivos elencados acima, o emprego de um modelo de parcela única em um contrato é proveniente da análise de circunstâncias, cenários e benefícios para sua adoção.

- 2.4.1.2.6. A Lei n. 8.666/1993, por exemplo, em seu art. 7º, § 2º, determina que serviços somente poderão ser licitados quando houver previsão de recursos orçamentários que assegurem o pagamento das obrigações decorrentes de obras ou serviços a serem executadas no exercício financeiro em curso, de acordo com o respectivo cronograma, e a previsão para pagamento em parcela única propicia isso.
- 2.4.1.2.7. O art. 15º, Incisos III e IV, também da Lei nº 8.666/1993, por exemplo reza que as compras deverão sempre que possível, submeter-se às condições de aquisição e pagamento semelhantes às do setor privado, se dividindo em tantas parcelas quantas necessárias para aproveitar as peculiaridades do mercado, visando economicidade. Como demonstrado nos itens acima, em função dos descontos dados pelos fabricantes, a redução dos juros e a pequena variação no preço da moeda Americana em aquisições com pagamento em parcela única, corroboram sobremaneira com a economicidade prevista nos incisos mencionados acima.
- 2.4.1.2.8. O princípio da economicidade é um dos princípios fundamentais que norteiam a administração pública. Ele estabelece que a gestão dos recursos públicos deve ser realizada de forma eficiente e econômica, visando à obtenção dos melhores resultados possíveis com o menor custo possível, e o pagamento em parcela única, frente ao pagamento mensalizado, demonstra a aplicação efetiva deste princípio.
- 2.4.1.2.9. A escolha pelo modelo de pagamento em parcela única aumenta muito o poder de negociação das licitantes junto aos fabricantes, afinal, a previsão de recebimento de forma única, concede a possibilidade de solicitar descontos mais agressivos e negociações com reduções maiores dos preços, o que resulta em uma oferta mais vantajosa para a Administração, para a CONTRATANTE.
- 2.4.1.2.10. Conclui-se assim, que a adoção do modelo de pagamento em parcela única é administrativa e economicamente mais vantajosa para a CONTRATANTE.
- 2.4.2. Os valores por item alcançados na tabela abaixo, são fruto da média simples dos valores obtidos pelos itens correspondentes das contratações da APF e aqueles levantados junto às empresas parceiras dos fabricantes que foram consultadas.

3. ANÁLISE E COMPARAÇÃO DAS SOLUÇÕES IDENTIFICADAS:

3.1. Foram identificadas as seguintes soluções:

3.1.1. **TREND Micro** - a solução da Trend apresenta extenso portfólio de soluções de segurança, possuindo características de integração com diversas outras ferramentas do próprio fabricante. A solução é constituída de plataforma e diversas integrações, exemplo, *endpoint security, server security, cloud security, email security e network security*.

3.1.1.1. O *Trend Vision One*, aplica IA e a análise especializada mais eficaz aos dados de atividade coletadas de sensores nativos no ambiente para produzir menos alertas de maior fidelidade. A inteligência global de ameaças da Trend Micro, combinada com regras de detecção especializadas continuamente atualizadas por seus especialistas em ameaças maximizam o poder da IA e dos modelos analíticos de maneira incomparáveis.

3.1.1.2. A *Trend Vision One* é uma plataforma única que oferece suporte a integração com as seguintes tecnologias:

3.1.1.2.1. A solução de endpoint, gera uma gravação do comportamento do sistema e dos eventos que ocorrem nos níveis do usuário e do kernel. Para obter esse tipo de análise o serviço utiliza de agente e ferramentas de proteção de endpoint.

3.1.1.2.2. A solução de network, utiliza tecnologias de inspeção profunda no tráfego da rede. A inspeção é uma solução de dispositivo de rede que monitora portas e protocolos de rede, tentando detectar ameaças avançadas ou ataques direcionados que se movem lateralmente pela rede, bem como dentro e fora da rede.

3.1.1.2.3. Composto com ferramentas de mensagens a solução protege os e-mails evitando o escalonamento e técnicas de phishing. Além de proteger recursos de e-mail, essa composição de ferramentas, oferece proteção avançada contra ameaças e ajuda a proteger o compartilhamento de arquivos e e-mails de serviços como Gmail, Dropbox, entre outros.

3.1.1.2.4. As ferramentas juntas, formam uma solução de proteção onde possuem itens de:

- Detecção;
- Investigação;
- Resposta;
- Relatório.

3.1.1.4. Vantagens:

3.1.1.2.5. O *Trend Vision One* analisa dados de atividades coletados por sensores para fornecer detecções e alertas inteligentes e de alta fidelidade.

3.1.1.2.6. A plataforma obtém uma visão geral dos aplicativos e recursos disponíveis do *Trend Vision One* e personaliza a barra de menus.

3.1.1.2.7. Visualiza as informações da sua conta, altera a senha da sua conta e redefine seu dispositivo de autenticação de dois fatores.

3.1.1.2.8. Visualiza o ID de sua empresa e atualiza as suas informações.

3.1.1.2.9. Utiliza script de demonstração para simular ataques.

3.1.1.2.10. Solução de segurança é bem difundida no mercado corporativo e conhecido por defender grandes empresas e seus sistemas, além de seus dados de ameaças sofisticadas. A detecção de rede, sandbox personalizado, compartilhamento de inteligência de ameaças e outras funcionalidades avançadas estão incluídas no software.

3.1.1.2.11. Ele é altamente eficiente na detecção e análise de malware avançado e ataques direcionados. Além disso, a plataforma é conhecida por sua simplicidade de operação, durabilidade e excelente suporte ao cliente.

3.1.1.2.12. Possui visibilidade em toda a rede, fornecendo uma visão completa, permitindo que os usuários detectem e avaliem possíveis violações de segurança numa única interface. Oferece ainda um gerenciamento centralizado, permitindo que lidemos com políticas de segurança e alertas em vários pontos e locais a partir de um único console. Isso simplifica a gerência em toda a organização, tornando-a capaz de responder rapidamente.

3.1.1.5. Desvantagens:

3.1.1.2.13. Consumo de memória, espaço e muitos recursos da infraestrutura tecnológica, causando problemas de desempenho para os demais sistemas que estão sendo executados na mesma plataforma.

3.1.1.2.14. A precificação é baseada na compra de sensores, que têm custos variados com base no dimensionamento da infraestrutura de rede. Além disso a licença de entrada de telemetria para ingestão de NDR está disponível por um custo adicional, tornando assim a alternativa mais onerosa.

3.1.1.2.15. A configuração, pode se tornar extremamente complexa em função das integrações.

3.1.1.2.16. A solução não contempla funcionalidades de inteligência cibernética.

3.1.2. **DARKTRACE** – a solução é constituída de 3 grandes pilares:

3.1.2.1. Enterprise Imunne System:

3.1.2.1.1. Sua principal característica é a Detecção por autoaprendizagem – sem regras ou referências físicas.

3.1.2.1.2. Ele aproveita o machine learning não supervisionado, o que significa que aprende na prática,

- sem qualquer conhecimento anterior ou dados de treinamento.
- 3.1.2.1.3. A aprendizagem não supervisionada é exclusiva e permite que seja detectado algo que não corresponda ao “se” e que não foi observado antes – seja uma ameaça interna, um ataque externo, ou simplesmente uma configuração incorreta não conhecida que precise ser corrigida.
- 3.1.2.2. **Cyber AI Analyst - Sua principal característica é a Investigação automatizada.**
- 3.1.2.2.1. O Cyber AI Analyst analisa as alertas, reúne-os, mostra para o usuário a fase do ataque e até mesmo sugere quais ações precisam ser tomadas.
- 3.1.2.2.2. Reduz o tempo de triagem em até 92%, possibilitando a geração de relatórios de maneira automática. Com isso a equipe de segurança cibernética pode concentrar seu tempo em tarefas mais relevantes.
- 3.1.2.2.3. Foi construído aprendendo como os analistas humanos investigam, fazem a triagem e relatam ameaças. Portanto, em vez de receber 20 alertas, a equipe visualiza os dois incidentes de segurança pós-triagem que realmente interessam. Esta funcionalidade pode usar o processamento de linguagem natural para explicar isso em um relatório que qualquer pessoa é capaz de entender.
- 3.1.2.3. **Antigena - Sua principal característica é a Resposta Autônoma.**
- 3.1.2.3.1. Esta funcionalidade toma medidas com grande precisão para impedir a propagação de ataques em andamento. Ela funciona com extrema velocidade, e a parte mais importante aqui é a tomada de decisão – no cérebro da IA, que toma a decisão sobre quando e em quais cenários as ações devem ser tomadas.
- 3.1.2.3.2. Antigena faz continuamente julgamentos sobre a melhor forma de conter a ameaça, minimizando qualquer impacto nas atividades digitais e permitindo que as operações continuem normalmente.
- 3.1.2.4. **Vantagens**
- 3.1.2.4.1. Utilização de ferramenta de Inteligência Artificial (IA) reduz a participação humana e cria as condições de agilidade e eficiência para que os poucos recursos humanos envolvidos possam participar efetivamente do que se faz necessário no combate às ameaças cibernéticas;
- 3.1.2.4.2. Módulos de resposta autônoma voltados para ambientes Office365 e Google Workspace.
- 3.1.2.4.3. Não há necessidade de instalação de agentes em equipamentos servidores e desktops.
- 3.1.2.4.4. Equipamentos appliance tanto físicos quanto virtuais, permitindo se adequar a qualquer tipo de tamanho de infraestrutura;
- 3.1.2.4.5. Formato de licenciamento OnPremisse, Cloud ou híbrida;
- 3.1.2.4.6. Possibilidade de notificações proativas de atividades de ameaças 24x7 por intermédio do SOC especializado da DarkTrace;
- 3.1.2.4.7. Automatiza as investigações de ameaças com velocidade e abrangência, reduzindo em até 92% o tempo de triagem.
- 3.1.2.4.8. DarkTrace trabalha com o conceito de Open API que permite facilmente a integração com outras ferramentas de segurança, tais como:
- SIEM e SOAR;
 - Soluções de ITSM;
 - Firewalls, NACLs & Preventative Controls;
 - VPN & Zero-Trust Technologies;
 - Endpoints
 - Asset / Inventory Management
- 3.1.2.4.9. Possui tecnologia capaz de disparar respostas a incidentes via Mobile App;
- 3.1.2.4.10. Uma única solução consegue orquestrar, por intermédio de integração via API, com diversas tecnologias de segurança existentes no âmbito dos tribunais.
- 3.1.2.4.11. No contexto do estudo realizado pelo Gartner PeerInsights a solução recebeu nota 4,6 onde o máximo era 5,0, com 141 avaliações.
- 3.1.2.5. **Desvantagens**
- 3.1.2.5.1. A solução não contempla funcionalidades de inteligência cibernética.

3.1.3. CISCO STEALWATCH: A solução Cisco Stealwatch oferece duas opções de implantação:

- 3.1.3.1. Stealthwatch Enterprise - coleta, armazena e analisa informações no ambiente do cliente; e
- 3.1.3.2. Stealthwatch Cloud - é uma oferta SaaS. Ele pode monitorar a rede privada de um cliente ou um ambiente de nuvem pública (através de integrações com AWS, Azure ou Google Cloud Platform).
- 3.1.3.3. O Cisco Stealthwatch é composto pelos seguintes componentes:
 - 3.1.3.3.1. StealthWatch Management Console (SMC)
 - 3.1.3.3.2. Flow Sensor (FS)
 - 3.1.3.3.3. Flow Collector (FC)
 - 3.1.3.3.4. UDP Directory (UDPD)
 - 3.1.3.3.5. Flow Replicator (optional)
- 3.1.3.4. O Stealthwatch detecta tráfego suspeito principalmente analisando registros do NetFlow, IPFIX ou sFlow.
- 3.1.3.5. Stealthwatch usa várias técnicas analíticas para detectar tráfego suspeito, incluindo aprendizado de máquina supervisionado, aprendizado de máquina não supervisionado e alguns algoritmos de aprendizagem profunda.
- 3.1.3.6. A solução não descriptografa o tráfego TLS. O Stealthwatch usa a funcionalidade ETA (Encrypted Traffic Analysis, análise de tráfego criptografado) da Cisco para analisar o tráfego do TLS sem descriptografá-lo.
- 3.1.3.7. O Stealthwatch fornece informações históricas para permitir que um analista de segurança responda manualmente a incidentes. Ele também permite respostas automatizadas por meio da integração com o ISE (Identity Services Engine, mecanismo de serviços de identidade) da Cisco. Alarmes e eventos do Stealthwatch podem ser compartilhados com a plataforma SecureX da Cisco, onde as respostas podem ser automatizadas através de cartilhas SecureX.
- 3.1.3.8. Stealthwatch é vendido como uma assinatura com base nos fluxos necessários por segundo, contagem de dispositivos de rede ou fluxos mensais totais.

3.1.3.9. Vantagens

- 3.1.3.9.1.- Maior competitividade na licitação.
- 3.1.3.9.2.- No contexto do estudo realizado pelo Gartner PeerInsights a solução recebeu nota 4,8 onde o máximo era 5,0, com 16 avaliações.

3.1.3.10. Desvantagens

- 3.1.3.10.1. - A solução não é integrada, exigindo a adoção de todos os módulos, não possuindo recursos nativos de IA nem recursos de resposta autônoma. Fica a impressão de que a CISCO adquiriu tecnologias, mas não integrou, apenas transformou em recursos a parte, criando um cenário conturbado para sua instalação e configuração.
- 3.1.3.10.2. - Compatibilidade limitada com outros fabricantes, buscando direcionar o comprador para soluções proprietárias CISCO.
- 3.1.3.10.3. - O modelo de licenciamento é complexo, e passível de erros, como pode ser verificado em <https://ciscolicense.com/lic/cat/security/stealthwatch/>.
- 3.1.3.10.4. A solução não contempla funcionalidades de inteligência cibernética.

3.1.4. EXTRAHOP: O ExtraHop oferece Reveal(x) como uma solução de aparelhos de autoatendimento ou IaaS, ou como SaaS hospedado na nuvem. Reveal(x) sensores extraem metadados enriquecidos para alimentar múltiplos mecanismos de análise e construir eventos de segurança correlacionados.

- 3.1.4.1. O ExtraHop também oferece captura de pacote completo ou captura de pacotes acionados por eventos.
- 3.1.4.2. Os usuários podem detalhar os metadados sumários nos pacotes brutos, pois o Reveal(x) permite filtrar e baixar apenas a gama de pacotes necessários.
- 3.1.4.3. Reveal(x) pode descriptografar o tráfego TLS, se tiver acesso às chaves secretas do servidor ou à chave de sessão simétrica, e se baseia em impressões digitais JA3 e outras técnicas de análise de tráfego quando a descriptografia não é uma opção.
- 3.1.4.4. Os recursos de detecção do ExtraHop aproveitam uma combinação de técnicas, incluindo controles baseados em regras e reputação, mas também combinam aprendizado de máquina supervisionado e não supervisionado para detectar anomalias e desvio de comportamentos normais da rede.
- 3.1.4.5. O ExtraHop optou por se integrar com a bilheteria, SIEM e SOAR para orquestração automatizada e com firewalls ou soluções de proteção de ponto final para resposta automatizada.
- 3.1.4.6. Reveal(x) é precificado como um conjunto de assinaturas, que depende do número de pontos finais, e os chamados "ativos críticos" combinados com níveis de largura de banda. Recursos adicionais, como captura de pacotes completos e aparelhos físicos, têm preços separados.

3.1.4.7. Vantagens

- 3.1.4.7.1. Maior competitividade na licitação, possível redução de custo.
- 3.1.4.7.2. No contexto do estudo realizado pelo Gartner PeerInsights a solução recebeu nota 4,8 onde o máximo era 5,0, com 75 avaliações.

3.1.4.8. Desvantagens

- 3.1.4.8.1. A solução se prende a regras e reputação, criando condições limitadas de proteção para os casos de ameaças desconhecidas.
- 3.1.4.8.2. A solução não contempla funcionalidades de inteligência cibernética.

3.1.5. DIGITAL – solução de inteligência cibernética - Sua principal ferramenta se chama Digital Shadows SearchLights.

3.1.5.1. O Searchlight compreende quatro fases principais (coleta, análise, inteligência e implantação). Este é um processo iterativo e as organizações irão continuamente voltar para refinar ainda mais e adicionar aos seus principais ativos. Crucialmente, em cada fase, atua como uma extensão da equipe para ajudar a configurar o Searchlight, coletar de fontes difíceis de alcançar, adicionar análise de inteligência de ameaça, e fornecer playbooks para remediar o risco.

3.1.5.2. Vantagens:

- 3.1.5.2.1. Monitoramento de fontes abertas publicamente disponíveis;
- 3.1.5.2.2. Coleta de dados de fontes relacionadas ao ciberespaço (por exemplo, CERTs, CVE DBs);
- 3.1.5.2.3. Integração com soluções de segurança existentes (Por exemplo, firewall's)

3.1.5.3. Desvantagens:

- 3.1.5.3.1. Não possui integração de repositórios únicos e indisponíveis
- 3.1.5.3.2. Não possui opção de implantação na infraestrutura do órgão, somente em ambiente cloud;

3.1.6. - INTSIGHTS – solução de inteligência cibernética

3.1.6.1. São compostas de duas ferramentas: Threat Command e Threat Intelligence Platform.

3.1.6.1.1. O Intsights Threat Command retira a complexidade da inteligência de ameaças e oferece valor instantâneo sem o pesado aumento das soluções tradicionais de inteligência de ameaças, descobrindo continuamente as ameaças críticas direcionadas à sua empresa, e mapear essa inteligência para seus ativos digitais e vulnerabilidades exclusivos. Você se beneficiará de informações de ameaça adequadas e relevantes que minimizam a exposição à sua marca, reduzindo significativamente a carga de trabalho em suas equipes de segurança.

3.1.6.1.2. Com a Plataforma de Inteligência de Ameaças Intsights (TIP), você pode automatizar todo o seu ciclo de vida de inteligência de ameaças - desde coleta de dados, processamento, análise e enriquecimento até a colaboração e disseminação. Ao centralizar a coleta, o gerenciamento e a integração de dezenas de fontes de inteligência de ameaças no ambiente operacional, suas equipes de segurança podem simplificar a investigação e bloquear proativamente as ameaças.

3.1.6.2. Vantagens:

- 3.1.6.2.1. Monitoramento de fontes abertas publicamente disponíveis;
- 3.1.6.2.2. Identificação e análise de agentes de ameaças;
- 3.1.6.2.3. Remoção de sites ilegítimos e contas de mídia social;

3.1.6.3. Desvantagens:

- 3.1.6.3.1. Não apura dados de IOC (indicadores de comprometimento), indicadores técnicos e análise de malware;
- 3.1.6.3.2. Não possui integração de inteligência de ameaças com dados históricos;
- 3.1.6.3.3. Não possui opção de implantação na infraestrutura interna do Tribunal, somente em ambiente cloud;

3.1.7. KELA – solução de inteligência cibernética

3.1.7.1.1. Sua principal ferramenta se chama DarkBeast - fornece respostas a incidentes, caçadores de ameaças, investigadores e analistas de inteligência com uma tecnologia robusta para mergulhar no submundo do crime cibernético e investigar através do Data Lake DarkWeb da KELA, com visibilidade das operações obscuras e ficando à frente dos atacantes, mantendo o anonimato e cumprindo quaisquer restrições de segurança.

3.1.7.2. Vantagens:

- 3.1.7.2.1. Painel personalizado com cenário de ameaças no Tribunal;
- 3.1.7.2.2. Relatórios e alertas de inteligência direcionados e específicos para o Tribunal;
- 3.1.7.2.3. Fornecimento de dados de ameaças no formulário STIX/TAXII;

3.1.7.3. Desvantagens:

- 3.1.7.3.1. Não possui monitoramento de fontes abertas publicamente disponíveis;
- 3.1.7.3.2. Não realiza coleta de dados de fontes relacionadas ao ciberespaço (por exemplo, CERTs, CVE DBs);
- 3.1.7.3.3. Remoção de sites ilegítimos e contas de mídia social.

3.1.8. Durante o desenvolvimento desta Análise de Viabilidade a equipe técnica do TRE-DF esteve reunida com os principais fabricantes das soluções analisadas (CISCO, TREND Micro, HILLSTONE, DARKTRACE), com o objetivo de os fabricantes apresentarem suas necessidades retratadas nesta análise, bem como apresentação de críticas da solução ora proposta. Restou claro para equipe de planejamento da contratação que todos os fabricantes presentes estão plenamente cientes quanto aos requisitos estabelecidos e ao pleno atendimento deles, bem como estão cientes também da necessidade de composições tecnológicas, que deverão adotar junto a seus parceiros, com base nas estratégias comerciais a serem definidas por cada um deles.

3.1.8.1. Durante as reuniões também foi solicitado a todos os fabricantes que apresentassem considerações às especificações técnicas definidas, e até o momento da finalização da versão desta análise, somente o fabricante CISCO apresentou suas considerações, que foram plenamente analisadas e apresentadas aos representantes da fabricante, em outra agenda, e destas considerações, várias foram apreciadas.

3.1.8.2. Outra solicitação feita nas reuniões foi a indicação das empresas parceiras, para que pudessemos

consultá-las para estimativa de custos, e até o momento da finalização da versão desta análise, as fabricantes CISCO, TRENDMICRO e DARKTRACE enviaram essas informações.

4. ESCOLHA DA SOLUÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

4.1. ESCOLHA E JUSTIFICATIVA DA SOLUÇÃO (Art.14, IV)

- 4.1.1. Conforme explicado no item 2.1.6, as soluções citadas tanto no item 2.1.1.1 quanto no item 2.1.1.2 apresentam contratações realizadas no âmbito da Administração Pública Federal identificadas durante a pesquisa nos portais de compras públicas, com características e condições comerciais diversas.
- 4.1.1.1. A **Solução 01** apresenta como característica marcante a alocação de mão de obra técnica por parte da CONTRATADA. Isso vai de encontro à filosofia de busca de soluções que possam ser autônomas, e não criem nenhum tipo de dependência humana para a sua execução.
- 4.1.1.2. A **Solução 02** possui como particularidade aglomerado de serviços de segurança da informação que não possui relação direta com os requisitos desta análise de viabilidade.
- 4.1.2. Em comum às soluções, as diferentes realidades de infraestrutura das contratações identificadas na pesquisa de mercado, criam dificuldades para identificar similaridades para fins de referência de custos, mas de toda forma, foram identificados alguns itens nestas contratações que poderão ser utilizados, resultando nas estimativas de custos apresentadas na tabela que se encontra no item 2.4, onde junto com esses itens mencionados, juntamos as estimativas de custos coletadas junto a empresas de mercado.
- 4.1.3. A solução a ser escolhida seria uma solução que chamamos de **Solução 03**, uma contratação envolvendo tanto segurança cibernética para rede interna e externa, com uso de inteligência artificial, respostas autônomas e *machine learning* não supervisionado, integrados com recursos de inteligência cibernética, fornecida como serviço e pagamento em parcela única.
- 4.1.4. Justifica-se a escolha da Solução 03 pelos seguintes motivos:
- 4.1.4.1. Emprego de Inteligência Artificial, machine learning, análise preditiva e inteligência cibernética, reduzirá sobremaneira o esforço operacional das equipes envolvidas na análise e tratamento de incidentes quanto ocorrem ou ocorrerem;
- 4.1.4.2. Redução significativa de intervenções operacionais em caso de incidente;
- 4.1.4.3. Aumento da capacidade de análise de informações e eventos capturados durante a análise do tráfego interno e externo (Internet, Dark e Deepweb);
- 4.1.4.4. Melhora significativa no tempo e na eficiência das análises, identificações, tratamento e resposta a incidentes de segurança da informação e cibersegurança;
- 4.1.4.5. Melhora da visão e situação da rede interna e externa do Tribunal;
- 4.1.4.6. Proporcionará atuação mais específica nas áreas efetivamente críticas e mais atacadas.

4.2. DESCRIÇÃO SUCINTA, PRECISA, CLARA E SUFICIENTE DA SOLUÇÃO DE TIC ESCOLHIDA, INDICANDO OS BENS E/OU SERVIÇOS QUE A COMPÕEM

- 4.2.1. Contratação de empresa especializada para fornecimento de bens e serviços de inteligência cibernética, no formato de prestação de serviço, voltados para análise do ambiente interno da infraestrutura de rede e monitoramento do ambiente externo a infraestrutura do TRE-DF, sobre ameaças cibernéticas do seu ambiente e dos demais Tribunais partícipes, com adoção de tecnologias de análise de comportamento, inteligência artificial, *machine learning* não supervisionado, incorporando os incidentes identificados em sua base com a inteligência cibernética, nos termos dos requisitos listados no item 1.2, e também com base nas especificações técnicas definidas nos itens 4.2.5 a 4.2.9 desta Análise de Viabilidade.
- 4.2.2. Todos os itens e lotes abaixo irão compor o objeto e deverão atender às especificações definidas nos requisitos técnicos (item 1.2) e especificações técnicas (itens 4.2.5 a 4.2.9) desta Análise de Viabilidade, conforme itens de acordo com os quantitativos abaixo:

Lote	Item	Descrição	Unidade	Qtde	Perfil
1	1	Solução – Licenças de uso de software e hardware, com garantia técnica e manutenção de 24 meses (vinte e quatro meses)	Unidade	02	1
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	02	
	3	Serviço de Operação Assistida em bloco de 4 horas	Blocos	220	
	4	Treinamento	Turma	10	

Lote	Item	Descrição	Unidade	Qtde	Perfil
2	1	Solução – Licenças de uso de software e hardware, com garantia técnica e manutenção de 24 meses (vinte e quatro meses)	Unidade	05	2
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	05	
	3	Serviço de Operação Assistida em bloco de 4 horas	Blocos	152	
	4	Treinamento	Turma	21	

Lote	Item	Descrição	Unidade	Qtde	Perfil
3	1	Solução – Licenças de uso de software e hardware,	Unidade	06	3

		com garantia técnica e manutenção de 24 meses (vinte e quatro meses)			
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	06	
	3	Serviço de Operação Assistida em bloco de 4 horas	Blocos	659	
	4	Treinamento	Turma	34	

Lote	Item	Descrição	Unidade	Qtde	Perfil
4	1	Solução – Licenças de uso de software e hardware, com garantia técnica e manutenção de 24 meses (vinte e quatro meses)	Unidade	04	4
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	04	
	3	Serviço de Operação Assistida em bloco de 4 horas	Blocos	425	
	4	Treinamento	Turma	21	

Lote	Item	Descrição	Unidade	Qtde	Perfil
5	1	Solução – Licenças de uso de software e hardware, com garantia técnica e manutenção de 24 meses (vinte e quatro meses)	Unidade	04	5
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	04	
	3	Serviço de Operação Assistida em bloco de 4 horas	Blocos	538	
	4	Treinamento	Turma	28	

Lote	Item	Descrição	Unidade	Qtde	Perfil
6	1	Solução – Licenças de uso de software e hardware, com garantia técnica e manutenção de 24 meses (vinte e quatro meses)	Unidade	01	6
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	01	
	3	Serviço de Operação Assistida em bloco de 4 horas	Blocos	200	
	4	Treinamento	Turma	10	

Lote	Item	Descrição	Unidade	Qtde	Perfil
7	1	Solução – Licenças de uso de software e hardware, com garantia técnica e manutenção de 24 meses (vinte e quatro meses)	Unidade	01	7
	2	Serviço de Ativação da Solução	Unidade	01	
	3	Serviço de Operação Assistida em bloco de 4 horas	Blocos	180	
	4	Treinamento	Turma	10	

4.2.3.1. A divisão em lotes foi definida para aumentar a granularidade de tipos de soluções, visando atender de forma mais equilibrada e aderente aos vários cenários de tamanho e capacidade existente nas infraestruturas dos Tribunais que compõe a Justiça Eleitoral, bem como possibilitar maior concorrência entre os fabricantes.

4.2.3.1.1. Apesar da divisão em lotes, a equipe de Planejamento da Contratação entende que uma mesma empresa, poderá participar de todos os lotes, desde que atenda às exigências aqui definidas e as demais que serão definidas no Termo de Referência – TR.

4.2.4. Para o correto dimensionamento da solução está sendo considerada a seguinte infraestrutura (ativos que deverão ser monitorados pela Solução Proposta) para o TRE-DF:

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO DISTRITO FEDERAL	
Ativo	Quantidade
1. Dispositivos de rede: LAN, WAN, WI-FI, Firewalls, IPS, Balanceadores de Carga, Antispam	630
2. Servidores: hipervisor Acropolis/Nutanix, VMs, Windows e Linux	
2.1. Nutanix	9
2.2. VMs	150
2.3. Windows	68

2.4. Linux	52
Instâncias de banco de dados Oracle, MS SQL	3
Instâncias de aplicações/serviços corporativos/senhas hardcode	130
Desktops	1.00 0
Total	2.042

4.2.5. CARACTERÍSTICAS GERAIS DA SOLUÇÃO

- 4.2.5.1. A solução deve ser dotada de tecnologia baseada em Inteligência Artificial a fim de identificar anomalias de comportamento e ataques não identificados pelas tecnologias tradicionais de segurança da informação.
- 4.2.5.2. A solução deve identificar de forma autônoma, sem intervenção humana, todas as redes ativas no ambiente (que tiveram tráfego inspecionado) e apresentar uma relação com todas as redes, máscara de rede, primeira vez em que a rede foi observada e quantidade de dispositivos observados na rede correspondente.
- 4.2.5.3. A solução, composta de hardware e software, deve ser fornecida através de aquisição por meio de serviços de subscrição de direito de uso durante o período contratual, na versão mais recente publicada pelo desenvolvedor e com prazo de garantia (atualização, manutenção e suporte técnico) mínimo de 24 (vinte e quatro) meses;
- 4.2.5.4. A solução poderá ser formada por vários fabricantes ou serviços integrados por meio de API's (Application Programming Interface) ou única, sem a necessidade de desenvolvimento, desde que atenda todas as especificações técnicas desta Análise de Viabilidade.
- 4.2.5.5. Deve utilizar no mínimo os seguintes métodos de inteligência artificial para criação de perfis de uso e identificação de desvios comportamentais na rede:
 - 4.2.5.5.1. Machine learning não supervisionado
 - 4.2.5.5.2. Machine learning supervisionado
 - 4.2.5.5.3. Deep Learning
 - 4.2.5.5.4. Redes Neurais
- 4.2.5.6. A solução deve permitir Threat Hunting, análise comportamental da rede e seus componentes, detecção de anomalia(s) e visibilidade de rede.
- 4.2.5.7. A solução deve ser capaz de aprender o comportamento da rede e de seus componentes (dispositivos e usuários) de forma autônoma e contínua se adaptando a variações de comportamento destes durante o tempo.
- 4.2.5.8. Não serão aceitos produtos ou serviços OpenSource.
- 4.2.5.9. Todos os componentes devem ser oficialmente suportados pelo(s) fabricante(s) da solução em acordo com as condições especificadas.
- 4.2.5.10. A solução não deve depender de pré-configurações baseadas na rede do TRE-DF para que identifique associações entre múltiplos elementos da rede para que consiga identificar anomalias de comportamento.
- 4.2.5.11. A solução deve realizar todas as inspeções, processamento, análise e detecção de anormalidades e gerenciamento localmente, ou seja, é vedada qualquer forma de envio de dados para fora da rede do TRE-DF para o funcionamento da solução.
- 4.2.5.12. Solução deve realizar o aprendizado do ambiente de rede e inspeção do tráfego de forma off-line através de tráfego espelhado de porta nos switches, ou seja, não dependendo de qualquer escaneamento ativo, alteração de roteamento e fluxo de dados da rede.
- 4.2.5.13. A solução deve ser capaz de tomar ações autônomas de resposta contra ameaças e/ou ataques cibernéticos baseadas em sua inteligência artificial.
- 4.2.5.14. A solução deve ser capaz de integrar-se a soluções de segurança terceiras a fim de permitir ações adicionais de bloqueio contra ataques cibernéticos.
- 4.2.5.15. A solução deve permitir a inspeção de plataformas como:
 - 4.2.5.15.1. Amazon AWS
 - 4.2.5.15.2. Microsoft Azure
 - 4.2.5.15.3. Google G-Suite
 - 4.2.5.15.4. Office 365
 - 4.2.5.15.5. Dropbox enterprise
 - 4.2.5.15.6. Componentes virtuais (máquinas virtuais)
 - 4.2.5.15.7. Endpoint para Sistemas Operacionais.
 - 4.2.5.15.8. Docker e Kubernetes.
- 4.2.5.16. Deve ser dotada de interfaces que permitam o gerenciamento centralizado dos componentes da solução.
- 4.2.5.17. Capacidade de personalizar a sua busca por ameaças cibernéticas;
- 4.2.5.18. Deverá possuir integração através de feeds com a ferramenta de análise interno;
- 4.2.5.19. Capacidade de direcionar as pesquisas por ameaças cibernéticas levando em consideração; ativos críticos do TRE-DF, outros segmentos do mercado, localização e ameaças direcionadas;
- 4.2.5.20. Possuir características para enfatizar as ameaças urgentes e priorizá-las automaticamente;
- 4.2.5.21. Permitir que os usuários criem alertas dedicados com base em parâmetros definidos;
- 4.2.5.22. Oferecer análise constante de fluxo de inteligência acionável, baseada em contexto e que possa alertar os usuários sobre atividades cibernéticas suspeitas;
- 4.2.5.23. A solução permite que os usuários realizem consultas ad-hoc ilimitadas para uma ou mais de suas fontes de dados;
- 4.2.5.24. Disponibilizar monitoramento e coleta 24 horas por dia e 7 dias por semana dos fóruns fechados da Deep e Dark Web;
- 4.2.5.25. Disponibilizar monitoramento e coletas 24 horas por dia e 7 dias por semana dos marketplaces fraudulentos e de sites que vendem os números de cartões de crédito;
- 4.2.5.26. Possuir no mínimo, uma base de análise de 150 milhões de registros em sites de vendas de cartões. Como pode ser demonstrado no link <https://www.tse.jus.br/comunicacao/noticias/2023/Janeiro/eleitores-podem-quitar-debitos-com-a-justica-eleitoral-via-pix-ou-cartao-de-credito#:~:text=Eleitores%20podem%20quitar%20d%C3%A9bitos%20com,de%20cr%C3%A9dito%20%E2%80%94%20Tribunal%20Superior%20Eleitoral> a Justiça Eleitoral aceita o pagamento de débitos por intermédio de Pix ou cartões de créditos. Desta forma o monitoramento de marketplaces fraudulentos e

de sites que vendem cartões de crédito podem mitigar possíveis usos indevidos. Este requisito está plenamente aderente à Portaria CNJ nº162 que trata da aprovação dos Protocolos e Manuais criados pela Resolução CNJ nº 396/2021, que instituiu a Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ).

- 4.2.5.27. Possuir domínios de especialização, incluindo, crimes financeiros, hacktivismo e ciberterrorismo;
- 4.2.5.28. Possuir acesso a mais de 20 plataformas de compartilhamento de dados, onde os agentes de ameaças vazam dados, publicam código-fonte de malware e distribuem listas de alvos. As plataformas de compartilhamento de dados são os ambientes onde os hackers costumam vazam dados e demais informações das organizações que foram objeto de vazamento. É de suma importância identificar possíveis registros vazados como forma de mitigar comprometimentos em sua infraestrutura e respectiva base de dados, ou mesmo códigos-fonte. Quanto maior for o número de plataformas de compartilhamento de dados, mais assertivo será o trabalho realizado pela solução. Este requisito está plenamente aderente à Portaria CNJ nº162 que trata da aprovação dos Protocolos e Manuais criados pela Resolução CNJ nº 396/2021, que instituiu a Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ). Os protocolos abordam os seguintes temas:
 - 4.2.5.28.1. Prevenção de Incidentes Cibernéticos do Poder Judiciário (PPINC-PJ);
 - 4.2.5.28.2. Gerenciamento de Crises Cibernéticas do Poder Judiciário (PGCRC-);
 - 4.2.5.28.3. Investigação de Ilícitos Cibernéticos do Poder Judiciário (PIILC-PJ).
- 4.2.5.29. Possuir acesso as seguintes redes anônimas; Darknet e Zeronet;
- 4.2.5.30. A coleta de dados para análise de ameaças deverá ser realizada diariamente.
- 4.2.5.31. Todos os requisitos mencionados a partir do item 4.2.5.17 ao item 4.2.5.31 desse documento, deverão ser suportados e monitorados através da CONTRATADA, podendo ser externo ao ambiente do TRE-DF;
- 4.2.5.32. A solução deverá possuir documentação que habilite a integração da solução com vários produtos de inteligência do fabricante.
- 4.2.5.33. A solução deverá possuir resposta automática e autônoma em tempo real a qualquer comportamento potencialmente ameaçador que tenha sido detectado na infraestrutura de rede do Tribunal;
- 4.2.5.34. A solução não deve depender de assinaturas predefinidas para respostas;
- 4.2.5.35. A solução deverá possuir um modelo padrão para identificar os usuários e demais dispositivos que tramitam informações pela rede, podendo executar ações diferentes dependendo do incidente identificado;
- 4.2.5.36. A solução deverá possuir controles personalizáveis para que seu uso seja agendado para horários fora do expediente normal do Tribunal, evitando atividades maliciosas e permitindo que as equipes investiguem os incidentes durante o horário de trabalho.
- 4.2.5.37. A solução deverá oferecer features de respostas proativas contra ameaças, sem interromper as atividades do Tribunal;
- 4.2.5.38. Possuir funcionalidade de bloquear as ameaças de forma proativa;
- 4.2.5.39. A solução deverá possuir funcionalidade que identifique que o dispositivo utilize conexões e transferência de dados que a solução considere como normal para esse dispositivo;
- 4.2.5.40. Solução deverá possuir capacidade de bloquear downloads de arquivos maliciosos de fontes não confiáveis;
- 4.2.5.41. A solução deverá ter capacidade de colocar em quarentena todo o tráfego de entrada e saída de um dispositivo, e se o problema persistir, efetuar o bloqueio do tráfego;
- 4.2.5.42. A solução deverá possuir uma lista, na ferramenta de gestão, para escolha dos firewalls que poderão ser instruídos quanto aos ataques cibernéticos;
- 4.2.5.43. A solução deverá, de forma automática, bloquear apenas a porta daquele dispositivo que está comprometido;
- 4.2.5.44. A solução deverá ser habilitada no console de uso de todas as outras ferramentas do fabricante;
- 4.2.5.45. A solução deverá funcionar 24h x 7d x 365 d;
- 4.2.5.46. Possuir mecanismos de proteção para usuários Vips;
- 4.2.5.47. A solução não deve trabalhar com defesas pré-programadas;
- 4.2.5.48. A solução deverá reconhecer um ataque mesmo que não tenha sido identificado pelos padrões e frameworks do mercado;
- 4.2.5.49. A solução deverá possuir capacidade de resposta autônoma em toda a força de trabalho do tribunal, fornecendo proteção sob medida para serviços implantados em qualquer lugar (nuvem, IoT e na rede corporativa);
- 4.2.5.50. A solução deverá, por meio de integrações ativas, se conectar e aprimorar o ecossistema de segurança existente, informando aos dispositivos (tais como firewalls por exemplo) e e dispositivos de rede sobre ataques ocorridos;
- 4.2.5.51. A solução deverá possuir capacidade de uso em aplicativos moveis;
- 4.2.5.52. A solução deverá entender quais eventos merecem uma resposta autônoma.
- 4.2.5.53. Solução deve buscar no Shodan, fóruns russos e DarkWeb, informações sobre IPs e servidores relacionados com o tribunal e criar um dashboard com vulnerabilidades e severidades associadas com cada ativo encontrado.
- 4.2.5.54. A solução deve trazer gráficos e quadros de informação que apresentem estatísticas e KPIs de segurança, que permitam ao Tribunal verificar o nível de riscos, nível de exposição na DarkWeb, registros vazados na DarkWeb, entre outros.
- 4.2.5.55. A solução deve lidar com grandes volumes de dados (Big Data), por exemplo:
 - 4.2.5.55.1. A partir da definição do que se deseja monitorar nas camadas da Web (Web aberta, Web privada, Deep Web e DarkWeb), o sistema deve ser capaz de coletar, analisar e organizar volumes de dados que ultrapassam milhões de dados.
- 4.2.5.56. A solução deve permitir que se faça consultas ad-hoc e individuais a fontes específicas da DarkWeb. Por exemplo, além de ser possível configurar "traga tudo da DarkWeb sobre essa 'expressão'", o tribunal pode executar uma consulta a uma fonte específica como fórum particular de hackers russos.
- 4.2.5.57. Logo após criar um Plano de Monitoramento com as expressões e informações para monitoramento da DarkWeb e demais camadas da Web, a solução deve iniciar o monitoramento e mantê-lo 24/7 (fluxo de

procura e chegada de informações constantes). Informações novas devem aparecer destacadas nas buscas

- 4.2.5.58. A solução deve fornecer em dashboard, um "Feed" de notícias de segurança cibernética atuais, com comentários e sugestões. Esse Feed permitirá ao Tribunal ficar sempre atualizado quanto aos últimos acontecimentos cibernéticos. Deve também ser possível fazer buscas e filtros no Feed diário de cyber.
- 4.2.5.59. A solução deve mostrar quando há registros vazados do Tribunal (ou de organizações monitoradas) na DarkWeb. Deve mostrar a data do vazamento, o nome do vazamento, informações do vazamento e senha (quando houver). A senha deverá ser apresentada em texto claro, HASH ou outra forma encontrada no vazamento. A solução deve mostrar também uma descrição para o nome da base de dados onde foi encontrado o vazamento de dados.
- 4.2.5.60. A solução deve ser capaz de realizar efetivo acompanhamento e monitoramento detalhado de possíveis registros vazados possibilitando mitigar ataques cibernéticos, onde os agressores, de posse de registros de acesso válidos, podem comprometer a infraestrutura dos tribunais. Ao identificar detalhes dos registros vazados, o Tribunal pode analisar com maior riqueza de detalhes as origens dos vazamentos.
- 4.2.5.61. A solução deve ser capaz de monitorar TTPs (Táticas, Técnicas e Procedimentos) de atores de ameaça cibernéticos, incluindo ciber criminosos, estados nações, hacktivistas e cyber terroristas. Deve ser possível inclusive pesquisar dados do Framework MITRE-ATTACK.

4.2.6. CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DA SOLUÇÃO

- 4.2.6.1. A solução deve identificar de forma autônoma, sem intervenção humana, todos os endereços IPs que trafegaram nas redes inspecionadas apresentando uma relação com no mínimo os seguintes dados:
 - 4.2.6.1.1. Classificação do tipo de dispositivo (desktop, servidor, impressora, câmera, iot, etc)
 - 4.2.6.1.2. IP do dispositivo
 - 4.2.6.1.3. Mac Address
 - 4.2.6.1.4. Nome DNS do dispositivo
 - 4.2.6.1.5. Primeira vez que o dispositivo/IP foi visto na rede
 - 4.2.6.1.6. Última vez que o dispositivo foi visto na rede
 - 4.2.6.1.7. Deve ser possível visualizar o histórico de IPs de um determinado dispositivo baseado no IP provido pelo servidor DHCP.
- 4.2.6.2. A solução deve inspecionar e analisar os dados brutos da rede através de espelhamento de porta (SPAN/Port Mirror) ou através do uso de TAP – Terminal Access Point.
- 4.2.6.3. A solução deve suportar a ingestão de dados através de mecanismos de tunelamento de tráfego na camada 2 (enlace) do modelo OSI como VXLAN e ERSPAN.
- 4.2.6.4. A solução deve possuir mecanismos de DPI (Deep Packet Inspection).
- 4.2.6.5. A solução deve criar métricas, de forma autônoma, de raridade de Ips, domínios DNS, dispositivos etc. baseados na frequência que estes são acessados através da rede.
- 4.2.6.6. A solução deve criar métricas, de forma autônoma, de anormalidades comparando a ação atual de um dispositivo, usuário, IP, domínio etc. contra as ações de mesmo escopo realizadas no passado.
- 4.2.6.7. A métrica de anormalidade deve apresentar o percentual de desvio do comportamento atual de um dispositivo comparado com o comportamento passado aprendido.
- 4.2.6.8. A solução deve ser comprovadamente baseada em análise de comportamento permitindo a detecção de, no mínimo, as seguintes anomalias:
 - 4.2.6.8.1. Dispositivo realizando conexões para destinos raros na internet não frequentemente visitados com por dispositivos da rede interna.
 - 4.2.6.8.2. Dispositivo se comunicando com um servidor externo usando um certificado auto assinado.
 - 4.2.6.8.3. Dispositivo se comunicando com um servidor usando um certificado expirado.
 - 4.2.6.8.4. Dispositivo se comunicando com um dispositivo externo usando um certificado inválido.
 - 4.2.6.8.5. Dispositivo iniciando várias conexões para um IP externo raro de maneira regular. (Beaconing)
 - 4.2.6.8.6. Dispositivo gerando um grande número de solicitações para servidores Web internos o qual está retornando códigos de erro HTTP.
 - 4.2.6.8.7. Novo dispositivo entrou na rede e começou a utilizar o software de teste de penetração ou escaneamento de rede.
 - 4.2.6.8.8. Vários dispositivos internos começaram a desviar de suas atividades normais e escanearam a rede interna.
 - 4.2.6.8.9. Dispositivo fazendo requisições de DNS repetidas recebendo respostas com registro TXT. (Tunelamento via DNS)
 - 4.2.6.8.10. Dispositivo se comunicando externamente via DNS de maneira consistente com o tunelamento de DNS.
 - 4.2.6.8.11. Dispositivo fazendo conexões criptografadas para um domínio relacionado a DNS Dinâmico
 - 4.2.6.8.12. Dispositivo gerando um volume anormalmente alto de solicitações DNS.
 - 4.2.6.8.12. Dispositivo fazendo uma série de conexões utilizando Hostnames raros que parecem não ter uma resolução de DNS legítima.
 - 4.2.6.8.13. Um servidor DNS interno está agindo como um resolvedor de DNS aberto (OpenDns).
 - 4.2.6.8.14. Dispositivo se comunicando com o serviço de anonimização da rede TOR.
 - 4.2.6.8.15. Dispositivo se comunicando com a rede Tor por meio de um Web Service intermediário.
 - 4.2.6.8.16. Atividade anormal de PowerShell e o Windown Remote Management, seguido por uma conexão a um destino externo raro seguido de download de arquivo suspeito.
 - 4.2.6.8.17. Dispositivo executando comandos PsExec em uma máquina remota que nunca havia recebido tráfego similar anteriormente.
 - 4.2.6.8.18. Dispositivo se conectando repetidamente a destinos externos que não possuem nomes legíveis para humanos.
 - 4.2.6.8.19. Dispositivo detectado conectando-se a hostnames identificados como trojans financeiros.
 - 4.2.6.8.20. Dispositivo solicitando um domínio conhecido por hospedar malwares.
 - 4.2.6.8.21. Dispositivo gravando arquivos com nomes suspeitos, relacionado a ransomware, em Servidores de arquivos da rede SMB.
 - 4.2.6.8.22. Dispositivo transferindo um volume de moderado a grande de dados para fora da rede durante um período de 24 horas ou mais por meio de um grande volume de conexões.
 - 4.2.6.8.23. Dispositivo fazendo download dados de um sistema interno e fazendo upload de volumes de dados semelhantes para destino externo.
 - 4.2.6.8.24. Dispositivo se comunicando com domínios suspeitos na internet e, ao mesmo tempo, realizando comportamentos incomuns de SMB na rede interna.
 - 4.2.6.8.25. Dispositivo acessando uma grande quantidade de compartilhamentos SMB que não foram acessados anteriormente pelo mesmo dispositivo.

- 4.2.6.8.26. Dispositivo enviando um grande volume de dados para um IP externo que raramente é utilizado por qualquer dispositivo na rede interna.
- 4.2.6.8.27. Dispositivo fazendo conexões web externas sem usar um proxy web.
- 4.2.6.8.28. Dispositivo sendo bloqueado repetidamente por um proxy web durante um período de várias horas.
- 4.2.6.8.29. Dispositivo solicitando informações de configuração de proxy (WPAD) para um IP externo.
- 4.2.6.8.30. Dispositivo fazendo conexões HTTP suspeitas, de forma repetitiva, diretamente para um endereço IP sem utilizar um Hostname.
- 4.2.6.8.31. Dispositivo foi redirecionado para um Hostname HTTP raro e em seguida baixou um executável ou outro arquivo binário.
- 4.2.6.8.32. Dispositivo causando repetidos picos de conexões HTTP ou SSL na rede interna ou para a internet.
- 4.2.6.8.33. Dispositivo fazendo requisições HTTP suspeitas repetidamente em portas não padrão.
- 4.2.6.8.34. Dispositivo fazendo download de um arquivo que não corresponde ao seu 'File Type' de uma fonte externa que a rede normalmente não acessa.
- 4.2.6.8.35. Dispositivo fazendo download de arquivo executável vindo de uma fonte a qual não é comumente acessada por dispositivos da rede interna.
- 4.2.6.8.36. Dispositivo fazendo download de arquivo comprimido vindo de uma fonte a qual não é comumente acessada por dispositivos da rede interna.
- 4.2.6.8.37. Dispositivo fazendo download de um arquivo suspeito e em seguida fez uma conexão para um destino externo com o qual a rede normalmente não se comunica.
- 4.2.6.8.38. Dispositivo usando uma plataforma externa de armazenamento de arquivos de terceiros.
- 4.2.6.8.39. Dispositivo enviando dados para o Pastebin.
- 4.2.6.8.40. Dispositivo usando um sistema terceiro de mensageria (Whatsapp ou similares).
- 4.2.6.8.41. Dispositivo acessando rede social (Facebook ou similares).
- 4.2.6.8.42. Dispositivo se comunicando com um destino raro na internet usando portas normalmente usadas apenas na rede interna.
- 4.2.6.8.43. Dispositivo fazendo conexões peer-to-peer BitTorrent.
- 4.2.6.8.44. Dispositivo recebeu um número anormalmente grande de conexões de entrada de IP externos raros.
- 4.2.6.8.45. Dispositivo fazendo conexões SQL para IPs externos a rede.
- 4.2.6.8.46. Dispositivo enviando uma quantidade anormal alta de dados para destinos fora da rede.
- 4.2.6.8.47. Dispositivo trocando um volume de dados anormal com outro dispositivo na rede interna.
- 4.2.6.8.48. Dispositivo enviando uma quantidade anormalmente alta de dados externamente para um local para o qual a rede não enviou dados anteriormente.
- 4.2.6.8.49. Dispositivo explorando vulnerabilidade Heartbleed na rede interna. 4
- 4.2.6.8.50. Dispositivo se conectando a um DNS SinkHole conhecido.
- 4.2.6.8.51. Dispositivo realizando grandes volumes de pequenas conexões SSH e/ou RDP.
- 4.2.6.8.52. Dispositivo iniciando um grande número de conexões para um servidor RDP e/ou SSH.
- 4.2.6.8.53. Dispositivo recebendo um grande número de conexões RDP de entrada de IPs externos raros.
- 4.2.6.8.54. Alteração no comportamento de tráfego DHCP.
- 4.2.6.8.55. Novo servidor DNS na rede.
- 4.2.6.8.56. Novo servidor de proxy web na rede.
- 4.2.6.8.57. Uma senha de credencial de alto privilégio foi alterada no domínio Windows.
- 4.2.6.8.58. Uma credencial efetuando login de uma origem incomum.
- 4.2.6.8.59. Uma credencial foi usada em múltiplos dispositivos internos.
- 4.2.6.8.60. Um dispositivo gerou um grande número de falhas de sessão SMB.
- 4.2.6.8.61. Um dispositivo desviou de suas atividades normais criando várias falhas de login Kerberos.
- 4.2.6.8.62. Deve ser possível criar regras utilizando um ou mais dos componentes do item acima.

- 4.2.6.9. Todos os dados processados pela solução devem ser armazenados para posterior análise independentemente de terem gerado alertas ou não.
- 4.2.6.10. A solução deve possuir mecanismos para exportar os dados armazenados no padrão de extensão '.pcap'.
- 4.2.6.11. Deve ser capaz de agrupar de forma autônoma dispositivos em grupos baseado em sua similaridade de comportamento.
- 4.2.6.12. Deve ser capaz de tomar ações baseadas em desvio de comportamento.
- 4.2.6.13. Deve possuir a capacidade de quarentenar ou semi-quarentenar temporariamente dispositivos na rede.
- 4.2.6.14. Deve possuir a habilidade para responder e/ou parar ameaças autonomamente.
- 4.2.6.15. Deve ser capaz de marcar dispositivos automaticamente para decisões de resposta e ajuste fino.
- 4.2.6.16. Deve ser altamente configurável permitindo vários níveis de resposta a uma anomalia na rede.
- 4.2.6.17. Deve ser capaz de registrar todas as ações de resposta para propósitos de auditoria.
- 4.2.6.18. Deve ser configurável para supervisão e aprovação de analistas em ações de tomada de decisão / resposta.
- 4.2.6.19. Capacidade de personalizar a sua busca por ameaças cibernéticas;
- 4.2.6.20. Deverá possuir integração através de feeds com a ferramenta de análise interno;
- 4.2.6.21. Capacidade de direcionar as pesquisas por ameaças cibernéticas levando em consideração ativos críticos do TRE-DF, outros segmentos do mercado, localização e ameaças direcionadas;
- 4.2.6.22. Possuir funcionalidade de personalização dos usuários, para acesso fácil as ameaças ao TRE-DF;
- 4.2.6.23. Possuir uso de algoritmos de pontuação de ameaças baseados nos fluxos de trabalho e processo de análise de pesquisadores experientes em inteligência de ameaças cibernéticas;
- 4.2.6.24. Possuir características para enfatizar as ameaças urgentes e priorizá-las automaticamente;
- 4.2.6.25. Permitir que os usuários criem alertas dedicados com base em parâmetros definidos;
- 4.2.6.26. Oferecer análise constante de fluxo de inteligência acionável, baseada em contexto e que possa alertar os usuários sobre atividades cibernéticas suspeitas;
- 4.2.6.27. Oferecer cruzamento automático das descobertas de ameaças com um repositório de inteligência final e histórico para aumentar a consciência situacional da organização;
- 4.2.6.28. Permitir que os usuários possam gerenciar os incidentes;
- 4.2.6.29. A solução deverá disponibilizar um conjunto pré-configurado de filtros estatísticos dedicados ao campo de inteligência de ameaças;
- 4.2.6.30. A solução permite que os usuários realizem consultas ad-hoc ilimitadas para uma ou mais de suas fontes de dados;
- 4.2.6.31. A solução de inteligência cibernética, deverá possuir recursos necessários para compreensão de ameaças em mais de 20 idiomas, incluindo:
 - 4.2.6.31.1. Russo;
 - 4.2.6.31.2. Chinês;
 - 4.2.6.31.3. Farsi;
 - 4.2.6.31.4. Árabe;
 - 4.2.6.31.5. Idiomas europeus;
 - 4.2.6.31.6. Inglês;
 - 4.2.6.31.7. Hebraico;
- 4.2.6.32. Disponibilizar monitoramento e coleta 24 horas por dia e 7 dias por semana dos fóruns fechados da Deep e Dark Web;
- 4.2.6.33. Disponibilizar monitoramento e coletas 24 horas por dia e 7 dias por semana dos marketplaces fraudulentos;
- 4.2.6.34. Possuir acesso a mais de 20 plataformas de compartilhamento de dados, onde os agentes de ameaças vazam dados, publicam código-fonte de malware e distribuem listas de alvos. As plataformas de compartilhamento de dados são os ambientes onde os hackers costumam vazam dados e demais informações das organizações que foram objeto de vazamento. É de suma importância identificar possíveis registros vazados como forma de mitigar comprometimentos em sua infraestrutura e respectiva base de dados, ou mesmo códigos-fonte. Quanto maior for o número de plataformas de compartilhamento de dados, mais assertivo será o trabalho realizado pela solução. Este requisito está plenamente aderente à Portaria CNJ nº162 que trata da aprovação dos Protocolos e Manuais criados pela Resolução CNJ nº 396/2021, que instituiu a Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ). Os protocolos abordam os seguintes temas:
 - 4.2.6.34.1. Prevenção de Incidentes Cibernéticos do Poder Judiciário (PPINC-PJ);
 - 4.2.6.34.2. Gerenciamento de Crises Cibernéticas do Poder Judiciário (PGCRC-);
 - 4.2.6.34.3. Investigação de Ilícitos Cibernéticos do Poder Judiciário (PIILC-PJ).
- 4.2.6.35. Possuir domínios de especialização, incluindo, crimes financeiros, hacktivismo e ciberterrorismo;
- 4.2.6.36. Possuir acesso as seguintes redes anônimas; Darknet e Zeronet;
- 4.2.6.37. A coleta de dados para análise de ameaças deverá ser realizada diariamente.
- 4.2.6.38. Todos os requisitos mencionados entre os itens 4.2.4.20 e 4.2.4.41 desta Análise de Viabilidade, deverão ser suportados e monitorados através da CONTRATADA, podendo ser externo ao ambiente do TRE- DF;
- 4.2.6.39. A solução, deverá possuir documentação que habilite a integração da solução com vários produtos de inteligência do fabricante.
- 4.2.6.40. Disponibilizar painel com KPIs de segurança que pode ser customizado pelo TRE-DF;
- 4.2.6.41. Obter informações de repositórios de códigos GitHub;
- 4.2.6.42. Obter informações da Zeronet;
- 4.2.6.43. Permitir ao TRE-DF organizar plano de mitigação de ameaça por dentro da solução, trazendo também recomendações pré configuradas;
- 4.2.6.44. Solução deve ter algoritmo de threat scoring para priorizar as ameaças identificadas;
- 4.2.6.45. A solução deverá suportar, no mínimo, os seguintes servidores/serviços de e-mail:

- 4.2.6.45.1. Microsoft Office 365 Exchange Online e Google Gmail;
- 4.2.6.45.2. A solução deverá considerar o quantitativo de 150 caixas postais prioritárias, estabelecidas pelo TREDF e que serão informadas oportunamente a contratada.
- 4.2.6.45.3. Dado a característica do serviço Office 365 e Google Gmail o qual são executados na nuvem, será aceito processamento do tráfego de e-mails em ambiente externo ao ambiente do órgão.
- 4.2.6.46. A solução deve realizar a inspeção de todos os e-mails recebido e enviados de forma offline, ou seja, sem a necessidade da alteração do fluxo de e-mails entre clientes e MTA (Mail Transfer Agent) do órgão.
- 4.2.6.47. A solução deverá armazenar o histórico de e-mails enviados e recebidos independentemente se estes foram considerados anômalos ou não.
- 4.2.6.48. A solução deverá correlacionar de forma autônoma, sem intervenção humana, as caixas de correspondência (mailboxes) aos respectivos dispositivos internos na rede do órgão que acessam cada mailbox.
- 4.2.6.49. A solução deve identificar e proteger o ambiente de e-mail do órgão contra as seguintes anomalias.
 - 4.2.6.49.1. Links anômalos/suspeitos
 - 4.2.6.49.2. Anexos suspeitos
 - 4.2.6.49.3. SPAM
 - 4.2.6.49.4. Phishing/Spearphishing.
 - 4.2.6.49.5. Sequestro de conta de e-mail.
 - 4.2.6.49.6. Spoofing
 - 4.2.6.49.7. Envio de dados sensíveis para fora do órgão.
- 4.2.6.50. A solução deve realizar a inspeção e apresentar os dados de, no mínimo, os seguintes parâmetros para cada e-mail:
 - 4.2.6.50.1. Sender Policy Framework (SPF).
 - 4.2.6.50.2. Domain Keys Identified Mail (DKIM).
 - 4.2.6.50.2.1. Forwarded-confirmed Reverse DNS (FCRDNS).
 - 4.2.6.50.2.2. IP do servidor de e-mail de origem e seu ASN correspondente.
 - 4.2.6.50.2.3. Todos os cabeçalhos do e-mail.
 - 4.2.6.50.2.4. Anexos (se existentes), nome dos anexos, tamanho, mime type, quantidade de vezes em que o anexo foi observado em caixas postais.
- 4.2.6.51. A solução deve permitir a tomada de ações contra e-mails como:
 - 4.2.6.51.1. Reter o e-mail no servidor de e-mail evitando que a correspondência anômala seja enviada para o destinatário.
 - 4.2.6.51.2. Entregar o e-mail para o cliente direcionando-o para a pasta de lixo eletrônico do cliente.
 - 4.2.6.51.3. Substituir um link considerado anômalo por um link gerado pela solução a fim de evitar que o usuário acesse o link original, mas ao mesmo tempo mantendo o registro da tentativa de acesso ao novo link (substituído pela solução).
 - 4.2.6.51.4. Remover link do e-mail substituindo-o por uma mensagem informando o usuário que o link foi removido por questões de segurança.
 - 4.2.6.51.5. Remover anexos do e-mail original antes do envio para o cliente.
 - 4.2.6.51.6. Converter anexos anômalos para o padrão PDF. Quando a conversão não for possível o anexo deverá ser removido.
 - 4.2.6.51.7. Remover o nome do remetente (unspoof) apresentando o endereço de e-mail completo do mesmo.
 - 4.2.6.51.8. Adicionar banner (mensagem customizada) ao e-mail antes do envio para o cliente.
 - 4.2.6.51.9. Enviar uma notificação para e-mail terceiro para posterior análise quando um e-mail original contiver algum dado de interesse ou apresentar alguma anomalia.
- 4.2.6.52. A solução deve apresentar, para cada e-mail identificado como anômalo:
 - 4.2.6.52.1. Índice de anomalia do e-mail.
 - 4.2.6.52.2. Categoria(s) que apresentam o motivo da anomalia.
 - 4.2.6.52.3. Ações tomadas contra o e-mail, de acordo com item 4.2.6.51 e seus subitens.
 - 4.2.6.52.4. Dados sobre o remetente de acordo com item 4.2.6.50 e seus subitens.
 - 4.2.6.52.5. Se o e-mail contiver link apresentar o link, seu índice de anomalia, motivos para ser classificado como anômalo e se o link foi acessado pelo cliente.
- 4.2.6.53. A solução deve apresentar uma listagem de todas as caixas postais ativas e inativas do ambiente. Para cada mailbox a solução deverá apresentar no mínimo as seguintes informações:
 - 4.2.6.53.1. Nome do usuário baseado no atributo do Azure Active Directory (O365)
 - 4.2.6.53.2. Grupos do Azure Active Directory (O365) a qual o usuário faz parte.
 - 4.2.6.53.3. Mapa de interações frequentes com usuários externos agrupados por domínio.
 - 4.2.6.53.4. Lista de Alias da caixa postal.
 - 4.2.6.53.5. Dispositivo dentro da rede do órgão o qual foi observado utilizando a caixa postal.
 - 4.2.6.53.6. Apresentar informações sobre o dispositivo de acordo com item 4.2.6.51 e seus subitens
 - 4.2.6.53.7. Índice de risco da caixa postal.
 - 4.2.6.53.8. Índice de prevalência para spoofing da caixa postal.
 - 4.2.6.53.9. Lista de ações tomadas a e-mails anômalos, de acordo com o item 4.2.6.52 e seus subitens, e a respectiva quantidade de ações tomadas.
 - 4.2.6.53.10. Quantidade de e-mails enviados e recebidos nos últimos 7 dias.
- 4.2.6.54. A solução deve permitir a procura de e-mails baseado em qualquer informação disponível no cabeçalho dos e-mails.
- 4.2.6.55. A solução deve possuir interface apresentando a quantidade de e-mails recebidos em um período, a quantidade de ações tomadas na conta de e-mails e o percentual total de ações tomadas.
 - 4.2.6.55.1. Deve apresentar as ações tomadas, quantidade de e-mails acionados por cada grupo de ações, motivo para a ação tomada, quantidade de e-mails lidos pelos usuários e link para

- acessar os e-mails acionados individualmente.
- 4.2.6.56. A solução deve apresentar tendências (aumento ou diminuição) sobre quantidade de e-mails recebidos e anomalias identificadas.
 - 4.2.6.57. A solução deve identificar, de forma autônoma, o recebimento e/ou envio de e-mails para contas pessoais hospedadas em servidores de e-mail externo ao órgão.
 - 4.2.6.58. A solução não deve depender de configurações específicas baseadas no ambiente de e-mail do órgão para funcionar, porém deve permitir a customização de regras se necessário for.
 - 4.2.6.59. Solução deve permitir a busca por atores de ameaça cibernético, sendo necessário o seguinte:
 - 4.2.6.59.1. Identificar blogs, fóruns, serviços de mensageria, mercados negros onde o ator de ameaça está presente;
 - 4.2.6.59.2. Apresentar posts realizados pelo ator de ameaça em cada fonte;
 - 4.2.6.59.3. Extrair de forma automática palavras do ator de ameaça em cada fonte de informação identificada;
 - 4.2.6.59.4. Extrair entidades como IPs, e-mails dos posts realizados pelo ator de ameaça em cada fonte de informação identificada.
 - 4.2.6.60. A solução deve permitir:
 - 4.2.6.60.1. Descobrir IPs e servidores a partir de nomes associados com a organização;
 - 4.2.6.60.2. Filtros por severidade, de forma a encontrar IPs e servidores com vulnerabilidades mais graves;
 - 4.2.6.60.3. Mostrar a origem das informações e a data de atualização da informação apresentada.
 - 4.2.6.61. A solução deve permitir aos analistas criar incidentes, vincularem informações aos incidentes e compartilhar informações entre analistas cibernéticos.
 - 4.2.6.62. A solução deve fornecer workflows de mitigação para as atividades e riscos encontrados.
 - 4.2.6.63. Deve ser possível à solução definir tarefas de mitigação para os itens encontrados/filtrados da pesquisa.
 - 4.2.6.64. O sistema deve gerar relatórios de inteligência contendo os KPIs e informações coletadas de todas as camadas da Web.
 - 4.2.6.65. A solução deve prover acesso a dados compartilhados em sistemas de compartilhamentos de textos (como Pastebin), tanto na Web aberta como DarkWeb.
 - 4.2.6.66. A solução deve permitir monitoramento de repositórios de códigos, incluindo o GitHub, onde criminosos muitas vezes colocam e compartilham suas ferramentas.
 - 4.2.6.67. A solução deve permitir o monitoramento de banco de dados de vulnerabilidades como NVD, CVEDetails e Exploit-DB.
 - 4.2.6.68. A solução deve permitir a coleta de dados por Feeds RSS.
 - 4.2.6.69. A solução deve permitir a coleta e análise de dados de plataformas de mensagens instantâneas, como o Telegram, onde vários criminosos montam seus planos de ataque.
 - 4.2.6.70. A solução deve permitir pesquisas por IOCs – Indicadores de Comprometimento, relacionados a determinada ameaça ou incidente cibernético.
 - 4.2.6.71. A solução deve trazer auditoria, a fim de monitorar as ações dos usuários dentro da solução.
 - 4.2.6.72. A solução deve exportar dados (como IOCs) por API no formato STIX;
 - 4.2.6.73. A solução deve permitir buscas e análise de resultados vindos do Shodan.
 - 4.2.6.74. A solução deve permitir buscas por carteiras de criptomoedas, assim como buscar expressões ligadas às criptomoedas, como Bitcoin, Ethereum e outros.
 - 4.2.6.75. A solução deve permitir filtrar por línguas o conteúdo extraído das fontes de coleta. Deve ser possível filtrar todo conteúdo que está escrito em português Brasil.
 - 4.2.6.76. A solução deve trazer um Manual de instruções embutido na interface.

4.2.7. CARACTERÍSTICAS DE GERENCIAMENTO

- 4.2.7.1. O gerenciador deve possuir controle de interface gráfica (GUI: Graphical User Interface) e interface texto (CLI);
- 4.2.7.2. A interface de texto (CLI) deve possuir comandos para permitir a realização de troubleshooting.
- 4.2.7.3. A interface gráfica não deve ser desenvolvida ou conter componentes baseados em java por questões de compatibilidade com browsers modernos.
- 4.2.7.4. A interface gráfica deve possuir no mínimo:
 - 4.2.7.4.1. Lista de alertas de anormalidade identificadas.
 - 4.2.7.4.2. Critérios de filtro dos alertas de anormalidade por categoria de alerta, dispositivo ou usuários.
 - 4.2.7.4.3. Critérios de filtro de período (data e horário) para os alertas de anormalidade.
 - 4.2.7.4.4. Critérios de filtro de prioridade (risco) para os alertas de anormalidade.
 - 4.2.7.4.5. Apresentar a posição geográfica das redes no ambiente de TI.
 - 4.2.7.4.6. Opções de configuração do sistema
 - 4.2.7.4.7. Área de gerenciamento de usuários
 - 4.2.7.4.8. Área para gerenciamento de arquivos pcap, exportação e visualização na própria interface.
 - 4.2.6.4.10. Área de busca de dados na base de dados da solução.
- 4.2.7.5. Os alertas de anomalia devem conter no mínimo os seguintes dados:
 - 4.2.7.5.1. Identificador único (Unique ID).
 - 4.2.7.5.2. Data e horário.
 - 4.2.7.5.3. Dispositivo que originou a ação.
 - 4.2.7.5.4. Apresentar o IP de origem do dispositivo.

	4.2.7.5.5.	Apresentar o MAC address do dispositivo.
	4.2.7.5.6.	Apresentar o Hostname (DNS) do dispositivo.
	4.2.7.5.7.	Apresentar o (s) usuário(s) que se eventualmente se logaram no dispositivo nas últimas horas.
	4.2.7.5.8.	Apresentar o a rede a qual o dispositivo estava conectado.
	4.2.7.5.9.	Descrição técnica do evento.
	4.2.7.5.10.	Gráfico apresentando a quantidade de eventos similares e evolução do nível de risco.
	4.2.7.5.11.	Atalho para acesso rápido às configurações da política que gerou o alerta.
	4.2.7.5.12.	Dados técnicos resumidos das ações que causaram a anomalia e subsequente alerta.
	4.2.7.5.13.	Atalho para acessar dados detalhados das ações que causaram a anomalia e subsequente alerta.
	4.2.7.5.14.	Durante a investigação de uma anomalia/alerta o administrador pode acessar os dados abaixo utilizando apenas o mouse.
	4.2.7.5.15.	Dados detalhados do dispositivo que originou a anomalia.
	4.2.7.5.16.	IP do dispositivo
	4.2.7.5.17.	Mac Address
	4.2.7.5.18.	Nome DNS do dispositivo
	4.2.7.5.19.	Primeira vez que o dispositivo/IP foi visto na rede.
	4.2.7.5.20.	Última vez que o dispositivo foi visto na rede
	4.2.7.5.21.	Apresentar o (s) usuário(s) que se eventualmente se logou(aram) no dispositivo.
	4.2.7.5.22.	Apresentar o a rede a qual o dispositivo estava conectado.
	4.2.7.5.23.	Acesso a todas as comunicações realizadas pelo dispositivo na rede.
	4.2.7.5.24.	Acesso a todas as anomalias as quais o dispositivo gerou na rede.
4.2.7.6.		Acesso a ferramenta para geração de gráficos que facilitem a investigação utilizando critérios como, mas não limitados a:
	4.2.7.6.1.	Dados relacionados a conexões.
	4.2.7.6.2.	Tráfego de dados.
	4.2.7.6.3.	Requisições DNS.
	4.2.7.6.4.	Erros de Login.
	4.2.7.6.5.	Ações utilizando SMB.
	4.2.7.6.6.	Apresentar gráfico representando os fluxos de comunicação entre os dispositivos que originaram e receberam tráfego anômalo.
4.2.7.7.		A solução deve possuir mecanismo para automação de investigação de alertas permitindo a correlação entre múltiplos evento apresentando em uma única tela as seguintes informações:
4.2.7.8.		Linha do tempo apontando a correlação entre alertas emitidos para um determinado dispositivo, data e horário em que cada alerta foi emitido bem como o período em que cada ação anômala, que gerou o alerta ocorreu, e apresentação individual de cada alerta contendo a descrição do comportamento anômalo e riscos associados, e dados técnicos relacionados ao alerta como:
	I.	Período em que a anomalia foi observada;
	II.	IP de origem;
	III.	IP(s) de destino;
	IV.	Credencial de usuário observada no dispositivo;
	V.	Ação anômala identificada pela solução;
	VI.	Acesso aos logs do tráfego anômalo.
4.2.7.9.		Deverá classificar cada alerta baseado em fases de ataque.
4.2.7.10.		Deverá permitir ao administrador exportar todas as informações acima do item 4.2.7.8. em documento padrão .pdf.
4.2.7.11.		A interface deve permitir a procura e navegação de qualquer dispositivo, usuário, Ips, etc que tenham sido inspecionados em qualquer data armazenada pela solução.
4.2.7.12.		Ao navegar pelas comunicações do dispositivo o administrador pode utilizar filtros baseados em IP, Porta e Protocolo para facilitar a visualização.
4.2.7.13.		Ao navegar pelas comunicações do dispositivo o administrador pode utilizar um IP de destino como filtro permitindo a investigação de 'Origem > Destino' ou 'Destino > Origem'.
4.2.7.14.		Ao navegar pelas comunicações de um usuário o administrador pode analisar todo o histórico de login do mesmo contendo a data, o ip de origem do dispositivo que utilizou a credencial do usuário e estado da autenticação.
4.2.7.15.		O administrador pode gerar arquivos '.pcap' para quaisquer comunicação inspecionada pela solução.
4.2.7.16.		A solução deve se integrar com serviço LDAP a fim de possibilitar a autenticação e autorização de usuários na interface de administração e para consultas com objetivos de enriquecer os dados inspecionados.
4.2.7.17.		A solução deve permitir a utilização de segundo fator de autenticação para logins na interface web.
4.2.7.18.		A solução deve possuir mecanismo de gerenciamento de usuários da interface web permitindo:
	4.2.7.18.1.	Criação, codificação ou remoção de usuários
	4.2.7.18.2.	Gerenciamento de permissionamento dos usuários.
	4.2.7.18.3.	Opção de gerar usuário com permissão de leitura apenas.
	4.2.7.18.4.	Deve possuir interface para visualização dos aspectos do sistema como:
memória;	4.2.7.18.4.1.	A versão de software, espaço utilizado em disco, consumo de CPU e consumo de
uma delas;	4.2.7.18.4.2.	Informação de todas as interfaces ativas e respectivo tráfego recebido através de cada
banda registrado nas últimas semanas.	4.2.7.18.4.3.	Total de banda processada no momento, a média de banda processada e o pico de
	4.2.7.18.5.	Uma análise detalhada de todo o tráfego recebido no dispositivo bem como a última vez em que os principais protocolos foram vistos dentre eles, HTTP, HTTPS, FTP, LDAP, SMTP, SSH, SMB, SSDP, POP3, NTLM, IMAP, Kerberos, dentre outros.
	4.2.7.18.6.	Listagem de todas as sub redes identificadas no ambiente bem como a quantidade de

- dispositivos em cada sub rede.
- 4.2.7.19. Deve permitir o envio de e-mails de alertas emitidos pela solução.
- 4.2.7.20. Deve permitir o envio de logs para sistemas externos utilizando os seguintes padrões:
 - 4.2.7.20.1. CEF
 - 4.2.7.20.2. LEEF
 - 4.2.7.20.3. JSON
 - 4.2.7.20.4. Syslog
- 4.2.7.21. Deve permitir a integração nativa com plataforma de gerenciamento de chamados como Atlassian JIRA e ServiceNow.
- 4.2.7.22. Deve permitir a integração com plataformas de Threat Intelligence utilizando os protocolos STIX/TAXII.
- 4.2.7.23. A plataforma deve possuir OPEN API para suportar integração com sistemas terceiros.
- 4.2.7.24. Deve possuir Inteligência artificial para automatizar triagens, análises e investigações de ameaças.
- 4.2.7.25. Deve possuir um aplicativo mobile capaz de visualizar, responder a incidentes, notificar, reportar e aprovar remediações para Android e iOS.
- 4.2.7.26. Deve possuir painel incorporado para executar consultas em metadados no tráfego inspecionado.

4.2.8. CARACTERÍSTICAS DE GERENCIAMENTO DE RELATÓRIOS

- 4.2.8.1. Deve permitir a criação automática de relatórios executivos cobrindo no mínimo:
 - 4.2.8.1.1. Indicação da quantidade total de dispositivos, quantidade total de sub redes e banda média processada.
 - 4.2.8.1.2. Sumário das violações por fase do ataque.
 - 4.2.8.1.3. Sumário dos dispositivos com maior nível de brechas não usuais.
 - 4.2.8.1.4. Sumario dos top dispositivos que mais violaram comportamentos anômalos.
 - 4.2.8.1.5. Violações mais frequentes a principais itens de compliance como: uso de USB no dispositivo, google drive, tráfego RDP saindo da rede, acesso a servidor SQL através da internet, dentre outros.
 - 4.2.8.1.6. Sumário dos dispositivos que mais violaram os itens de compliance gerando risco a organização.
- 4.2.8.2. Deve permitir que o relatório seja exportado para documento padrão .PDF e/ou .csv
- 4.2.8.3. Deve possuir mecanismo para busca de dados diretamente na base de dados da solução.
- 4.2.8.4. O administrador pode gerar pesquisas e relatório dos seguintes critérios, mas não limitados a:
 - 4.2.8.4.1. Data e Horário;
 - 4.2.8.4.2. Endereços IPs de origem e destino;
 - 4.2.8.4.3. Versão do protocolo IP;
 - 4.2.8.4.4. Protocolo de comunicação;
 - 4.2.8.4.5. Estado da conexão;
 - 4.2.8.4.6. Dados trafegados de entrada e saída;
 - 4.2.8.4.7. Método HTTP;
 - 4.2.8.4.8. Cabeçalhos HTTP;
 - 4.2.8.4.9. Versão do SSL;
 - 4.2.8.4.10. Criptografia da Conexão SSL;
 - 4.2.8.4.11. Logins Kerberos;
 - 4.2.8.4.12. Comunicações DNS;
 - 4.2.8.4.13. Comunicações FTP;
 - 4.2.8.4.14. Comunicações LDAP;
 - 4.2.8.4.15. Comunicações Kerberos;
 - 4.2.8.4.16. Comunicações de mineração de criptomoedas;
 - 4.2.8.4.17. Comunicações SMB;
 - 4.2.8.4.18. Comunicações Radius;
 - 4.2.8.4.19. Comunicações RDP;
 - 4.2.8.4.20. Comunicações SIP.
- 4.2.8.5. A procura na base da solução deve apresentar resultados em menos de 5 minutos de execução independentemente do escopo da pesquisa.

4.2.9. CARACTERÍSTICAS GERAIS DO HARDWARE

- 4.2.9.1. Deverá ser fornecido para monitoramento do ambiente interno na modalidade física, equipamentos *Appliances* capazes de processar o tráfego do TRE-DF e demais Tribunais partícipes. As informações contidas nesse equipamento, não devem ser processadas fora do ambiente dos Tribunais envolvidos na contratação, somente internamente.
- 4.2.9.2. Deve ser fornecido em uma arquitetura MASTER-SLAVE (*Appliances*) aonde toda a análise e correlação dos dados será realizada localmente, e apenas metadados serão encaminhados para o MASTER (administração centralizada) de forma a não onerar a rede.
- 4.2.9.3. Deverá ser entregue equipamento único baseado em *Appliance* para maior segurança. Não serão aceitos equipamentos de propósito genérico (PCs ou servidores) sobre os quais podem instalar-se e/ou executar um sistema operacional regular como Microsoft Windows, FreeBSD, SUN Solaris ou GNU/Linux.
- 4.2.9.4. Para atender às necessidades de todos os Tribunais Regionais Eleitorais, foram definidos alguns tipos e portes de equipamentos para atender a solução, conforme detalhamento abaixo:

4.2.9.4.1. Equipamento tipo 1:

- Deverá suportar throughput de até 500Mbps;
- Deverá ter capacidade de analisar e identificar 1.500 dispositivos;
- Deverá suportar e analisar até 25.000 conexões por minuto;
- Deverá considerar a inspeção de até 50 caixas postais prioritárias (VIP's);
- Deverá possuir 1 (uma) interface padrão 100/1000 BASE-T para atuar como interface de administração;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 100/1000 BASE-T para atuarem como interfaces de análise de tráfego;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 10 Gbe SFP+ para atuarem como interface de análise de tráfego;
- O hardware fornecido deverá possuir fonte de alimentação redundante.

4.2.9.4.2. Equipamento tipo 2:

- Deverá suportar throughput de até 01Gbps;
- Deverá ter capacidade de analisar e identificar 2.000 dispositivos;
- Deverá suportar e analisar até 50.000 conexões por minuto;
- Deverá considerar a inspeção de até 100 caixas postais prioritárias (VIP's);
- Deverá possuir 1 (uma) interface padrão 100/1000 BASE-T para atuar como interface de administração;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 100/1000 BASE-T para atuarem como interfaces de análise de tráfego;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 10 Gbe SFP+ para atuarem como interface de análise de tráfego;
- O hardware fornecido deverá possuir fonte de alimentação redundante.

4.2.9.4.3. Equipamento tipo 3:

- Deverá suportar throughput de até 02Gbps;
- Deverá ter capacidade de analisar e identificar 2.500 dispositivos;
- Deverá suportar e analisar até 75.000 conexões por minuto;
- Deverá considerar a inspeção de até 150 caixas postais prioritárias (VIP's);
- Deverá possuir 1 (uma) interface padrão 100/1000 BASE-T para atuar como interface de administração;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 100/1000 BASE-T para atuarem como interfaces de análise de tráfego;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 10 Gbe SFP+ para atuarem como interface de análise de tráfego;
- O hardware fornecido deverá possuir fonte de alimentação redundante.

4.2.9.4.4. Equipamento tipo 4:

- Deverá suportar throughput de até 03Gbps;
- Deverá ter capacidade de analisar e identificar 3.500 dispositivos;
- Deverá suportar e analisar até 100.000 conexões por minuto;
- Deverá considerar a inspeção de até 250 caixas postais prioritárias (VIP's);
- Deverá possuir 1 (uma) interface padrão 100/1000 BASE-T para atuar como interface de administração;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 100/1000 BASE-T para atuarem como interfaces de análise de tráfego;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 10 Gbe SFP+ para atuarem como interface de análise de tráfego;
- O hardware fornecido deverá possuir fonte de alimentação redundante.

4.2.9.4.5. Equipamento tipo 5:

- Deverá suportar throughput de até 05Gbps;
- Deverá ter capacidade de analisar e identificar 5.000 dispositivos;
- Deverá suportar e analisar até 150.000 conexões por minuto;
- Deverá considerar a inspeção de até 250 caixas postais prioritárias (VIP's);

- Deverá possuir 1 (uma) interface padrão 100/1000 BASE-T para atuar como interface de administração;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 100/1000 BASE-T para atuarem como interfaces de análise de tráfego;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 10 Gbe SFP+ para atuarem como interface de análise de tráfego;
- O hardware fornecido deverá possuir fonte de alimentação redundante.

4.2.9.4.6. Equipamento tipo 6:

- Deverá suportar throughput de 10 a 15Gbps;
- Deverá ter capacidade de analisar e identificar 9.000 dispositivos;
- Deverá suportar e analisar até 450.000 conexões por minuto;
- Deverá considerar a inspeção de até 300 caixas postais prioritárias (VIP's);
- Deverá possuir 1 (uma) interface padrão 100/1000 BASE-T para atuar como interface de administração;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 100/1000 BASE-T para atuarem como interfaces de análise de tráfego;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 10 Gbe SFP+ para atuarem como interface de análise de tráfego;
- O hardware fornecido deverá possuir fonte de alimentação redundante.

4.2.9.4.7. Equipamento tipo 7:

- Deverá suportar throughput de até 20Gbps;
- Deverá ter capacidade de analisar e identificar 13.000 dispositivos;
- Deverá suportar e analisar até 1,5 milhões de conexões por minuto;
- Deverá considerar a inspeção de até 300 caixas postais prioritárias (VIP's);
- Deverá possuir 1 (uma) interface padrão 100/1000 BASE-T para atuar como interface de administração;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 100/1000 BASE-T para atuarem como interfaces de análise de tráfego;
- Deverá possuir pelo menos 2 (duas) interfaces padrão 10 Gbe SFP+ para atuarem como interface de análise de tráfego;
- O hardware fornecido deverá possuir fonte de alimentação redundante.

4.3. ALINHAMENTO EM RELAÇÃO ÀS NECESSIDADES DE NEGÓCIO E REQUISITOS TECNOLÓGICOS:

4.3.1. Esta contratação está em consonância com os seguintes instrumentos:

4.3.1.1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PODER JUDICIÁRIO – ENTIC / JUD 2021 A 2026:

- 4.3.1.1.1. Dentre os objetivos da Resolução 370/2021 CNJ, pode-se destacar:
- 4.3.1.1.2. Objetivo 7: Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados;
- 4.3.1.1.3. Objetivo 8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas.

4.3.1.2. RESOLUÇÃO Nº 396, DE 07 DE JUNHO DE 2021, DO CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA – CNJ, instituiu a Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ) que estabelece, dentre outras coisas que:

- 4.3.1.2.1. Para elevar o nível de segurança das infraestruturas críticas, deve-se (Art.11):
 - I – Estabelecer todas as ações que possibilitem maior eficiência, ou seja, capacidade de responder de forma satisfatória a incidentes de segurança, permitindo a contínua prestação dos serviços essenciais a cada órgão;
 - ...
 - IV – Utilizar tecnologia que possibilite a análise consolidada dos registros de auditorias coletados em diversas fontes de ativos de informação e de ações de usuários, permitindo automatizar ações de segurança e oferecer inteligência à análise de eventos de segurança;
 - V – Utilizar tecnologia que permita a inteligência em ameaças cibernéticas em redes de informação; especialmente em fóruns, inclusive da iniciativa *privada e comunidades virtuais da internet*;

4.3.1.3. PORTARIA Nº 162, DE 10 DE JUNHO DE 2021, DO CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA aprovou o estabelecimento dos seguintes Protocolos e Manuais:

- 4.3.1.3.1. Protocolo de Prevenção de Incidentes Cibernéticos do Poder Judiciário (PPINC-PJ), onde podemos destacar a aderência desta Análise de Viabilidade aos seguintes pontos:

(3) - Princípios Críticos:

...

- (3.2.6) - Automação – incentivo à busca de soluções automatizadas de segurança cibernética para que as organizações obtenham medições confiáveis, escaláveis e contínuas.

(7) – Boas Práticas de Segurança Cibernéticas:

...

- (7.5.2) – Identificação: capacidade de identificar que um ataque cibernético está em andamento, por meio da percepção de sinais de anomalias ou de comportamentos inesperados. Trata-se da aptidão dos entes para diferenciar as irregularidades em redes de dados e identificar o mau funcionamento dos sistemas críticos, em razão de ataques cibernéticos em curso.

- (7.5.3) – Contenção: Visa a garantir que o incidente não cause mais danos. Nessa dimensão, a prioridade geral é isolar o que foi afetado, manter a produção e, acima de tudo, garantir que as ações não comprometam, ainda mais, a segurança ou as operações críticas.

- 4.3.1.3.2. Protocolo de Gerenciamento de Crises Cibernéticas do Poder Judiciário (PGCRC-PJ); e

- 4.3.1.3.3. Protocolo de Investigação de Ilícitos Cibernéticos do Poder Judiciário (PIILC-PJ).

- 4.3.1.3.4. Manual de Proteção de Infraestruturas Críticas de TIC;

- 4.3.1.3.5. Manual de Prevenção e Mitigação de Ameaças Cibernéticas e Confiança Digital;

4.3.1.4. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TRIBUNAL SUPERIOR ELEITORAL 2021-2026

- 4.3.1.4.1. Na perspectiva de Processos Internos é possível verificar que a demanda deste egrégio Tribunal Regional Eleitoral encontra aderência com o objetivo:

- 4.3.1.4.2. APERFEIÇOAR A SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO - refere-se à implementação de políticas, métodos e práticas reconhecidas e relacionadas à segurança da informação. Abrange a gestão da continuidade de negócios ou serviços e a gestão de riscos de TIC,

- 4.3.1.4.3. Na perspectiva de Aprendizado e Crescimento é possível verificar que a demanda deste egrégio Tribunal Regional Eleitoral encontra aderência com o objetivo:

- 4.3.1.4.4. GARANTIR OS RECURSOS TECNOLÓGICOS PARA A AMPLIAÇÃO DE SERVIÇOS DIGITAIS, INOVAÇÃO E SEGURANÇA DE TIC - Trata-se de garantir os recursos tecnológicos (sistemas, serviços e infraestrutura) necessários à ampliação dos serviços digitais, às iniciativas inovadoras e à implementação de mecanismos e práticas de segurança.

4.3.1.5. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO TRE-DF (PEI):

4.3.1.5.1. De acordo com o Planejamento Estratégico do TRE-DF 2021 / 2026, observa-se a aderência ao seguinte macrodesafio:

4.3.1.5.2. FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS: Programas, projetos, ações e práticas que visem ao fortalecimento das estratégias digitais do Poder Judiciário e à melhoria da governança, da gestão e da infraestrutura tecnológica, garantindo proteção aos dados organizacionais com integridade, confiabilidade, confidencialidade, integração, disponibilidade das informações, disponibilização dos serviços digitais ao cidadão e dos sistemas essenciais da justiça, promovendo a satisfação dos usuários por meio de inovações tecnológicas, controles efetivos dos processos de segurança e de riscos e da gestão de privacidade e uso dos dados pessoais

4.3.1.6. PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO – 2023-2024:

4.3.1.6.1. Na perspectiva de Aprendizado e Crescimento é possível verificar que a demanda encontra aderência com o objetivo:

4.3.1.6.2. Objetivo 12 - Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados - Reduzir para zero o número de incidentes cibernéticos que iniciaram o gerenciamento de crises, nos termos do PGCRC, anexo da portaria 162/2021 CNJ.

4.3.1.6.3. Objetivo 14 – Protocolo de Prevenção de Incidentes Cibernéticos

4.3.1.6.4. Objetivo 15 – Protocolo de Gestão de Crise Cibernética

4.3.1.6.5. Objetivo 16 – Protocolo de Investigação de Ilícitos Cibernéticos

4.3.1.6.6. Objetivo 17 – Manter a disponibilidade dos serviços essenciais de TIC acima de 95%

4.3.1.6.7. No contexto do PTE – Plano de Trabalho da Entic-Jud são identificados no Grupo 3 – Segurança da Informação e Proteção de Dados ações alinhadas com a Resolução CNJ nº370 onde se destaca:

4.3.1.6.8. PTE-18 – Aperfeiçoar as estruturas de segurança da informação (Art.21, II e art.40)

4.3.2. Por fim cabem ser destacados os seguintes documentos que também subsidiaram a contratação em análise:

4.3.2.1. Estratégia Nacional de CiberSegurança – 2021 a 2024 (TSE e TRE's)

4.3.2.2. Arquitetura de CiberSegurança – do GT-SI – Grupo de Trabalho de Segurança da Informação da Justiça Eleitoral.

4.3.3. A Estratégia Nacional de Cibersegurança consolida conceitos fundamentais sobre cibersegurança e descreve os eixos estruturantes da Estratégia Nacional de Cibersegurança da Justiça Eleitoral, englobando o Tribunal Superior Eleitoral, os Tribunais Regionais Eleitorais e as Zonas Eleitorais dispersas pelo país.

4.3.4. A Estratégia Nacional de Cibersegurança está organizada em eixos estruturantes. Tais eixos podem ser compreendidos como frentes de trabalho paralelas em dimensões distintas da segurança cibernética. Isso é necessário porque cibersegurança é um assunto complexo, com ramificações em diversos aspectos da vida institucional que precisam ser conduzidos concomitantemente. A organização dos esforços em cibersegurança nos eixos permitirá ganho de maturidade em segurança mais acelerado por parte dos tribunais que formam a Justiça Eleitoral.

4.3.5. São cinco os eixos estruturantes da Estratégia Nacional de Cibersegurança:

4.3.5.1. E1: Pessoas e Unidades Organizacionais

4.3.5.2. E2: Políticas e Normatização

4.3.5.3. E3: Ferramentas Automatizadas

4.3.5.4. E4: Serviços Especializados

4.3.5.5. E5: Sensibilização e Conscientização

4.3.6. O Eixo Estruturante E3 – Ferramentas Automatizadas, é composto por Ferramentas de Segurança de Borda, de Segurança Interna de Autenticação e Ferramentas de Governança e Continuidade.

4.3.7. No contexto de Ferramentas de Segurança de Borda o requisito Visibilidade do tráfego de rede está aderente com as necessidades apresentadas na contratação do TRE-DF.

4.3.8. A Arquitetura de CiberSegurança integra a Estratégia Nacional de Cibersegurança e foi organizada pelo Grupo de Trabalho de Segurança da Informação da Justiça Eleitoral, com o apoio de diversos servidores do TSE e dos Tribunais Regionais Eleitorais.

4.3.9. De acordo com os eixos definidos na Arquitetura de CiberSegurança da JE, as necessidades previstas nesta contratação podem ser identificadas nos seguintes eixos:

4.3.9.1. Eixo 3 – Sistema Eletrônico de Votação. O requisito de Inteligência de Ameaças está aderente com as necessidades apresentadas na contratação (ID_F38);

4.3.9.2. Eixo 5 – Segurança de Aplicações. O requisito de Monitoramento de Rede está aderente com as necessidades apresentadas na contratação (ID_F36).

4.3.10. Em resumo, a solução ora especificada pelo TRE-DF está plenamente aderente com a Estratégia Nacional de Cibersegurança e com a Arquitetura de Cibersegurança. A junção das tecnologias de visibilidade do tráfego de rede e monitoração e auditoria de e-mails são extremamente importantes e vitais como agente de provimento de informações aos sistemas de monitoramento.

4.4. IDENTIFICAÇÃO DOS BENEFÍCIOS A SEREM ALCANÇADOS COM A SOLUÇÃO ESCOLHIDA EM TERMOS DE EFICÁCIA, EFICIÊNCIA, ECONOMICIDADE E PADRONIZAÇÃO:

4.4.1. Com a contratação da solução escolhida pretende-se obter os seguintes benefícios:

4.4.1.1. Monitoramento contínuo e visibilidade em tempo real de possíveis ameaças;

4.4.1.2. Redução das taxas de falsos positivos (decorrentes das análises isoladas pelas soluções existentes).

considerando a adoção de avançados recursos, tais como inteligência artificial, machine learning não supervisionado e análise comportamental da rede e de seus componentes de forma autônoma e contínua se adaptando às variações de comportamento, com capacidade de atuação de forma automatizada;

4.4.1.3. Menor interferência humana na atividade de monitoramento das ameaças, o que beneficia também o fato da existência de reduzido quadro de servidores efetivos e terceirizados envolvidos com segurança da informação;

4.4.1.4. Garantir a disponibilidade, desempenho e confiabilidade dos serviços prestados pelo TRE-DF e demais Tribunais partícipes.

4.5. RELAÇÃO ENTRE A DEMANDA PREVISTA E A QUANTIDADE DOS BENS E/OU SERVIÇOS A SEREM CONTRATADOS

4.5.1. A solução contratada deverá atender aos parâmetros listados no item 4.2.2 onde estão representados exatamente os quantitativos e itens que se pretende contratar por tipo de perfil.

4.5.2. As licenças de uso de softwares e suas funcionalidades, bem como os equipamentos que compõe a subscrição da solução deverão ser dimensionados para atender ao que está determinado nos itens 4.2.5 a 4.2.9 desta Análise de Viabilidade, contemplando garantia e manutenção, instalação, configuração e treinamento;

4.5.3. Serviço de Operação Assistida, sob demanda, durante a vigência contratual, como descrito no item 1.2.10 desta Análise de Viabilidade.

4.5.4. Treinamento para servidores nas quantidades definidas por perfil, conforme descrito no item 1.2.4 desta Análise de Viabilidade.

5. AVALIAÇÃO DAS NECESSIDADES DE ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DO ÓRGÃO PARA VIABILIZAR A EXECUÇÃO CONTRATUAL:
5.1. Infraestrutura tecnológica: Não serão necessários ajustes no ambiente computacional do TRE-DF que venha a acarretar algum impacto financeiro ou de pessoal. 5.2. Infraestrutura elétrica: A infraestrutura elétrica do ambiente do TRE-DF é capaz de suportar os serviços a serem contratados. Qualquer adequação no ambiente do TRE-DF para suportar os materiais, equipamentos, da empresa contratada deverão ser suportados por ela. 5.3. Logística de implantação: Será provido pelo TRE-DF o acesso físico às suas dependências aos diretamente envolvidos na prestação dos serviços. Assim como no caso do acesso físico, será fornecido o acesso lógico e os respectivos privilégios adequados nos sistemas, aplicações e ferramentas necessárias a perfeita execução dos serviços, exclusivamente para os profissionais diretamente envolvidos em sua execução. 5.4. Espaço físico: O TRE-DF disponibilizará sala com o espaço físico necessário para comportar a equipe de profissionais da contratada. 5.5. Mobiliário: O TRE-DF disponibilizará os materiais, como: mobiliário (cadeiras e mesas de escritório) necessário para comportar a equipe de profissionais da contratada. 5.6. Impacto Ambiental: Apesar do Plano de Logística Sustentável do TRE-DF prever, no tópico “Gestão de resíduos”, item 2, que o Tribunal deve “Promover a destinação ecologicamente correta dos resíduos gerados como lixo eletrônico, o objeto desta contratação não se enquadra na gestão de resíduo mencionada.
SUSTENTAÇÃO DO CONTRATO (ARTIGO 15 DA RESOLUÇÃO CNJ Nº 182/2013)
6. RECURSOS MATERIAIS E HUMANOS NECESSÁRIOS À CONTINUIDADE DO OBJETO CONTRATADO:
6.1. Em relação aos recursos humanos, o objeto a ser contratado não impõe necessidades especiais de pessoal, além dos já disponíveis no TRE-DF. 6.1.1. A Seção de Sistemas Operacionais – SESOP possui 2 servidores, os quais serão responsáveis pelo acompanhamento, gestão e fiscalização da contratação pretendida. 6.2. Os recursos materiais necessários para o pleno funcionamento da solução pretendida deverão ser fornecidos pela CONTRATADA, conforme item 1.2 desta Análise de Viabilidade.
7. CONTINUIDADE DO FORNECIMENTO DA SOLUÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO EM EVENTUAL INTERRUPÇÃO CONTRATUAL:
7.1. Os serviços objeto desta contratação são considerados essenciais e de natureza contínua, pois devem ser realizados ininterruptamente, e sua paralisação acarretará suspensão ou o comprometimento das atividades prestadas pelos servidores e colaboradores do TRE-DF. 7.2. A descontinuidade da prestação do serviço poderá afetar a disponibilização de sistemas providos pelo TRE-DF como através da rede da justiça eleitoral. 7.3. Caberá a equipe de gestão e fiscalização da contratação tomar ações proativas junto a CONTRATADA quando identificado queda na qualidade dos serviços prestados, e não sendo possível a continuidade da prestação do serviços, que sejam apresentadas as devidas justificativas, cabendo à Administração/CONTRATANTE, analisar e tratar administrativamente as responsabilidades e as penalizações cabíveis na lei vigente relacionada à matéria. 7.4. Havendo uma descontinuidade e em momento crítico, o TRE-DF poderá proceder contratação imediata nos moldes permitidos na Lei nº 8.666/93 ou na Lei vigente à época da ocorrência do fato, que reja a matéria.
8. ATIVIDADES DE TRANSIÇÃO CONTRATUAL E DE ENCERRAMENTO DO CONTRATO:

8.1. TRANSIÇÃO CONTRATUAL

- 8.1.1. O processo de transição do contrato se inicia a partir do momento em que a CONTRATADA assumirá as responsabilidades, de forma gradual, pelos serviços prestados, preparando-se para o início efetivo da operação. Esse processo de transição contratual tem o propósito de preparar a mesma para assumir integralmente as obrigações advindas com o contrato, e será baseada em reuniões e repasse de documentos técnicos e/ou manuais específicos das soluções adquiridas.
- 8.1.2. Ao final do contrato de prestação dos serviços, a CONTRATADA deverá fornecer, pelo período de até 90 (noventa) dias corridos, todas as informações necessárias à transição para a empresa sucessora à prestação dos serviços, além de elaborar e atualizar toda a documentação que porventura não tenha sido devidamente gerada ou atualizada durante o período de vigência do contrato.
- 8.1.3. A CONTRATADA deverá responsabilizar-se pela transição inicial e final dos serviços, absorvendo as atividades e documentando as mesmas minuciosamente, para que os repasses de informações, conhecimentos e procedimentos, no final do contrato aconteçam de forma precisa e responsável.

8.2. ESTRATÉGIA DE INDEPENDÊNCIA TECNOLÓGICA

- 8.2.1. *Os direitos autorais e os direitos de propriedade intelectual da Solução de Tecnologia da Informação sobre os diversos artefatos e produtos produzidos ao longo do contrato, incluindo a documentação, os modelos de dados e as bases de dados, pertencerão ao TRE-DF e aos Tribunais partícipes, devendo ser justificado os casos em que isso não ocorrer.*
- 8.2.2. *Portanto a CONTRATADA cederá os direitos de propriedade intelectual sobre os diversos artefatos produzidos ao longo do contrato, incluindo a documentação, modelos de dados e as bases de dados do TRE-DF e demais Tribunais partícipes.*

9. REGRAS PARA ESTRATÉGIA DE INDEPENDÊNCIA DO ÓRGÃO COM RELAÇÃO À EMPRESA CONTRATADA:

9.1. FORMA DE TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO TECNOLÓGICO:

- 9.1.1. A CONTRATADA deverá realizar treinamento para gestão e operacionalização da solução que será entregue, com carga horária mínima entre 20 e 40 horas, a todos servidores efetivos que forem definidos pela CONTRATANTE, para pleno conhecimento e entendimento da solução.
- 9.1.2. Sempre que possível for, caberá também a CONTRATADA fazer o repasse de conhecimento em procedimentos e ações operacionais realizadas cotidianamente, desde que não impactem nas entregas previstas, que caberão a mesma mensalmente, a fim de avaliarmos a qualidade dos serviços prestados.

9.2. DIREITOS DE PROPRIEDADE INTELECTUAL E AUTORAIS DA SOLUÇÃO DE TIC:

- 9.2.1. Com essa contratação, o TRE-DF irá adquirir subscrição dos softwares e hardwares que compõe a solução, não sendo detentor de propriedade intelectual dos mesmos. Ressalte-se que os direitos autorais dos fabricantes dos softwares e hardwares utilizados na solução são resguardados e garantidos por legislação nacional e internacional.
- 9.2.2. Toda a documentação gerada ao longo da contratação será de propriedade do TRE-DF.

ESTRATÉGIA DA CONTRATAÇÃO (ARTIGO 16 DA RESOLUÇÃO CNJ Nº 182/2013)

10. NATUREZA DO OBJETO COM INDICAÇÃO DOS ELEMENTOS NECESSÁRIOS PARA CARACTERIZAR O BEM E/OU SERVIÇO A SER CONTRATADO:

- 10.1. Como apontado no item 4.2, o arcabouço de serviços para a composição dos serviços da solução aqui proposta, caracteriza-se pela aplicação de controles de segurança preventiva ou reativa sobre um conjunto de ativos com o objetivo de proteger, preservar o valor e garantir à confidencialidade, a integridade e a disponibilidade dos ativos a disposição do TRE-DF e dos Tribunais partícipes.
- 10.2. Por força dessas características, trata-se de serviço essencial e de natureza contínua, pois devem ser realizados ininterruptamente, e sua paralisação acarretará suspensão ou o comprometimento das atividades prestadas pelos servidores e colaboradores do TRE-DF. Dentro deste cenário, fica evidente que se trata de uma despesa corrente, por não contribuir para a formação ou aquisição de um bem de capital.
- 10.3. A natureza do objeto é de serviço comum, cujos padrões de desempenho e qualidade podem ser objetivamente definidos pelo TR e pelo Edital de licitação, de acordo com as especificações reconhecidas e usuais de mercado, na forma do art. 1º, parágrafo único, da Lei nº 10.520/2002, c/c o art. 3º, inciso II, do Decreto nº 10.024/2019.

11. O PARCELAMENTO DO OBJETO COM A DEMONSTRAÇÃO DA VIABILIDADE OU NÃO DA DIVISÃO:

- 11.1.** No contexto da solução apontada pela equipe de planejamento da contratação e de acordo com as necessidades e requisitos levantados no item 1.2 desta Análise de Viabilidade, recomenda-se que o objeto seja dividido nos itens e lotes definidos e apresentados no item 4.2.2.
- 11.2.** Assim, fica clara a correspondência dos itens do objeto com as necessidades e requisitos listados no tópico 1.2 desta Análise de Viabilidade. Cabe ressaltar, ainda, que a quantidade de licenças de softwares e equipamentos variam de fabricante para fabricante, não sendo possível desmembrar o item 1 do objeto em partes menores sem que se determine previamente o fabricante.
- 11.3.** A Equipe de Planejamento da Contratação constata para melhor enquadramento dos Tribunais partícipes em função da heterogeneidade das infraestruturas de TIC e respectivas capacidades de processamento dos serviços oferecidos pelos mesmos, bem como visando ampliar a competitividade, possibilitando que mais fabricantes e empresas parceiras possam participar da licitação corroborando com o melhor uso do recurso público, que o parcelamento do objeto desta contratação é viável.

12. A ADJUDICAÇÃO DO OBJETO COM A INDICAÇÃO E JUSTIFICATIVA DA FORMA ESCOLHIDA

- 12.1.** O Tribunal Regional Eleitoral do Distrito Federal optou por agrupar os serviços referentes aos 4 itens previstos, em 7 lotes distintos, conforme definido no item 4.2.2, de modo que a adjudicação se dará pelo menor preço global por lote.
- 12.2.** Observadas as heterogeneidades das infraestruturas de TIC e respectivas capacidades de processamento dos serviços oferecidos pelos mesmos, bem como visando ampliar a competitividade, possibilitando que mais fabricantes e empresas parceiras possam participar da licitação corroborando com o melhor uso do recurso público, desde que atendam aos requisitos técnicos definidos nos itens 4.2.5 à 4.2.9, assegurando o alinhamento e a coerência em termos de qualidade técnica, aos resultados pretendidos, e atendendo aos princípios da celeridade, economicidade, eficiência e competitividade da Administração Pública, entendemos que o objeto poderá ser adjudicado por várias empresas e de acordo com os grupos definidos no item 4.2.2.

13. MODALIDADE E O TIPO DE LICITAÇÃO COM A INDICAÇÃO E AS JUSTIFICATIVAS PARA AS ESCOLHAS:

- 13.1.** Considerando tratar-se de bens comuns de STIC, será adotada a modalidade pregão, em sua forma eletrônica, com fundamento no art. 1º da Lei nº. 10.520/2002 c/c o §1º do art. 1º do Decreto nº 10.024/2019.
- 13.2.** O tipo de licitação será o “menor preço” e o critério de julgamento o “menor preço global por lote”.
- 13.3.** A execução do objeto será efetivada de forma indireta e a contratação adotará o regime de execução empreitada por preço global por lote (art. 6º, inciso VIII, letra “a”, da Lei nº 8.666/1993).
- 13.4.** Para a execução do objeto deverão ser observadas as especificações técnicas estabelecidas nessa Análise de Viabilidade, as quais serão transportadas para o Termo de Referência e demais anexos, naquilo que for aplicável.
- 13.5.** Intenta-se, ademais, a formação de ARP – Ata de Registro de Preços, nos termos do Decreto nº 7.892, de 23 de janeiro de 2013, que regulamenta o Sistema de Registro de Preços previsto no art. 15 da Lei nº 8.666/93, com fundamento no inciso III do artigo 3º do Decreto nº 7.892/2013.

14. CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:

14.1. A demanda em tramitação se classifica na Ação 21EE:Plano Orçamentário – PO:SEG0 - Segurança da Informação, Natureza de Despesa 3390.40 - Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação – PJ, no subitem 21 – Serviços Técnicos Profissionais de TIC.

14.2. Conforme Despacho SEI 1444482 da SEPEO, há disponibilidade orçamentária para fazer face à contratação no valor estimado de R\$ 3.684.925,60, nos termos do item 3 do DOD, como também o mesmo consta no PCSTIC – Plano de Contratações da Secretaria de Tecnologia da Informações e Comunicações de 2023.

14.3. Demais informações complementares, caso sejam necessárias, serão informadas no Termo de Referência – TR.

15. VIGÊNCIA COM A INDICAÇÃO DO PRAZO DE GARANTIA DOS BENS E/OU DA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS CONTRATADOS:

- 15.1. O contrato vigorará pelo prazo de 24 (vinte e quatro) meses, pois o custo para inserção da empresa nos órgãos participantes da Ata de Registro de Preços é alto, de modo que em um período menor, tem-se o risco de não haver prorrogação, pois esta não tem o direito subjetivo à mesma, o que tenderia ao aumento nos preços ofertados.
- 15.2. O início do período de garantia e suporte iniciará a partir da emissão do Termo de Recebimento Definitivo - TRD, e poderá ser prorrogado até o limite de 48 (quarenta e oito) meses, nos termos do inciso IV do artigo 57 da Lei nº 8.666/1993, desde que haja autorização formal da autoridade competente e observados os seguintes requisitos:
 - 15.2.1. Os serviços foram prestados regularmente;
 - 15.2.2. A Administração tem interesse na continuidade da realização do serviço;
 - 15.2.3. A contratada manifestou expressamente interesse na prorrogação.
- 15.3. Somente o item 1 previsto em todos os lotes poderá ser prorrogado conforme definido no item 7.2.
- 15.4. A Contratada não tem direito subjetivo à prorrogação contratual.

16. EQUIPE DE APOIO À CONTRATAÇÃO COM A INDICAÇÃO DE SEUS INTEGRANTES:

Integrante Demandante: João Paulo Carneiro Rodrigues (Mat. 2103) - COIE/STIC

Integrante Administrativo: José Fernando Valim Batelli (Mat. 0538) - SESOP/COIE/STIC

Integrante(s) Técnico(s): Marcelo Nogueira Lino (Mat. 2409) - COIE

ANÁLISE DE RISCOS (ARTIGO 17 DA RESOLUÇÃO CNJ Nº 182/2013)

17. IDENTIFICAÇÃO DOS PRINCIPAIS RISCOS QUE POSSAM VIR A COMPROMETER O SUCESSO DA CONTRATAÇÃO OU QUE EMERGIRÃO CASO A CONTRATAÇÃO NÃO SEJA REALIZADA, CONTENDO: MENSURAÇÃO DA PROBABILIDADE, AÇÕES DE REDUÇÃO/CONTINGÊNCIA E RESPONSÁVEIS PELOS RISCOS:

17.1. Em atendimento às disposições contidas no art. 17 da Resolução CNJ 182 e IN 01/2019, art. 02, incisos de XV, esta Equipe de Planejamento de Contratação apresenta a consolidação das informações relativas ao gerenciamento dos riscos da contratação, considerando a probabilidade de ocorrência do risco, seu dano e as ações preventivas e de contingência.

17.2. A análise de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamentos dos riscos relacionado à contratação. Os riscos analisados foram organizados em duas categorias:

- a) Riscos que possam comprometer o sucesso do processo de Contratação.
- b) Riscos de gestão ou de não atendimento das necessidades da Contratante.

17.3. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais em caso de acontecimentos, possíveis ações preventivas e contingências, bem como a identificação de responsáveis por cada ação.

17.4. Após a identificação e classificação, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa. A análise qualitativa dos riscos é realizada por meio da classificação escalar da probabilidade e do impacto, conforme a tabela de referência a seguir.

Classificação	Valor
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

17.5. A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto, tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato. A tabela a seguir apresenta a Matriz Probabilidade x Impacto, instrumento responsável pela definição dos critérios quantitativos de classificação do nível de risco.

PROBABILIDADE (P)		IMPACTO (I)		
		05 (baixo)	10 (médio)	15 (alto)
	15 (alto)	75	150	225
	10 (médio)	50	100	150
	05 (baixo)	25	50	75

17.6. O produto da probabilidade pelo impacto de cada risco deve se enquadrar em uma região da matriz probabilidade x impacto. Caso o risco enquadre-se na região verde, seu nível de risco é entendido como baixo. Se estiver na região amarela, entende-se como médio. Já na região vermelha, entende-se como nível de risco alto.

17.7. A seguir temos uma síntese dos riscos identificados e classificados para esta contratação.

a) Riscos que podem comprometer o sucesso do processo de contratação.

Risco 1	Risco:	Comprometimento de Recursos Financeiros		
	Probabilidade:	Baixa	Id	Dano potencial
			1	Recursos não serem liberados efetivamente
	Impacto:	Alto	2	
			3	
	Id	Ação Preventiva		
	1	Remanejar orçamento disponível para fazer face à presente contratação		
	2			
	Id	Ação de Contingência		
	1	Replanejar contratações de 2023 com vistas a fazer face a contratação pretendida		
Risco 2	Risco:	Mercado de Fornecedores		
	Probabilidade:	Médio	Id	Dano potencial
			1	Impugnação do Edital
	Impacto:	Alto	2	
			3	
	Id	Ação Preventiva		
	1	Análise do padrão de licitações similares e bem sucedidas, e adoção dessas práticas		
	2	Envolver fabricantes na discussão da solução e modelo proposto		
	Id	Ação de Contingência		
	1	Análise de necessidade de auto-tutela do ato administrativo para revogar Ou não a licitação, ou não reconhecer eventual pedido de impugnação e dar continuidade ao certame.		
	Risco:	Legislação Relacionada		
	Probabilidade:	Baixo	Id	Dano potencial
			1	Incidência em situações de ilegalidade ou descumprimento de normativos internos
			2	

Risco 3	Impacto:	Alto	3		
	Id	Ação Preventiva			Responsável
	1	Utilizar o Manual de Planejamento das Aquisições – V.2 e demais normativos vigentes relacionados			Equipe de Planejamento da Contratação / ASAQ / AJUP
	2	Análise de documentos de contratação similares bem sucedidas			Equipe de Planejamento da Contratação / ASAQ / AJUP
	Id	Ação de Contingência			Responsável
	1	Análise de ação de auto-tutela do ato administrativo			Equipe de Fiscalização da Contratação / ASLIC / AJUP / DG
Risco 4	Risco:	Interesse do Mercado			
	Probabilidade:	Baixo	Id	Dano potencial	
			1	Licitação deserta ou com baixa competitividade	
	Impacto:	Alto	2		
			3		
	Id	Ação Preventiva			Responsável
	1	Análise de Editais similares de licitações bem sucedidas, para identificação de requisitos, tópicos polêmicos e impugnações ocorridas.			Equipe de Planejamento da Contratação / ASAQ / AJUP
	2				
	Id	Ação de Contingência			Responsável
	1	Análise de ação de auto-tutela do ato administrativo			SAO

Risco 5	Risco:	Licitante Sem a Qualificação Necessária			
	Probabilidade:	Baixo	Id	Dano potencial	
			1	Baixa qualidade na prestação dos serviços	
	Impacto:	Alto	2	Ônus administrativos para equipe de fiscalização	
			3		
	Id	Ação Preventiva			Responsável

	1	Fazer diligência para validação das informações prestadas		Equipe de Planejamento da Contratação / ASLIC
	2	Incluir no atestado de qualificação técnica exigências para mitigar a participação de empresas sem a capacidade e qualificação necessárias		Equipe de Planejamento da Contratação
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Incluir no atestado de qualificação técnica critérios objetivos que tenham capacidade de nivelar as licitantes dentro do padrão que se almeja e dentro dos critérios permitidos por lei.		Equipe de Planejamento da Contratação
Risco 6	Risco:	Atrasar na finalização da análise do processo		
	Probabilidade:	Baixo	Id	Dano potencial
	Impacto:	Alto	1	Comprometimento da contratação e da execução orçamentária prevista
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Celeridade na confecção dos artefatos de planejamento da contratação		Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Priorização nas análises dos artefatos de planejamento produzidos		ASAQ / AJUP / SÃO / GDG
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Ações coordenadas e conjuntas das áreas envolvidas para alcançar a celeridade necessária para realizar a licitação		Equipe de Planejamento da Contratação / ASAQ / AJUP / SÃO / GDG

18. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

18.1. A equipe de Planejamento da Contratação, com fundamento no artigo 12, § 2º da Resolução CNJ nº 182/2013 e após concluir os estudos técnicos preliminares aqui apresentados, declara ser viável a contratação pretendida.

Brasília (DF), 04 de Setembro de 2023

19. EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

João Paulo Carneiro Rodrigues (Mat. 2103) COIE/STIC Integrante Demandante	José Fernando Valim Batelli (Mat. 0538) SESOP/COIE/STIC Integrante Administrativo
Marcelo Nogueira Lino (Mat. 2409) GDG Integrante Técnico	