



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA PARAÍBA

### Ata nº 2322360 - SESG

#### 5ª Reunião de Análise da Estratégia

**Data:** 23/02/2026 – Início: 11:30 horas

**Local:** Salão Nobre do TRE-PB (6º andar)

**Participantes:** Des. Oswaldo Trigueiro do Valle Filho (Presidente), Des. Márcio Murilo da Cunha Ramos (Vice-Presidente/Corregedor), Dr. Kéops de Vasconcelos Amaral Vieira Pires (Juiz Membro), Dr. Rodrigo Clemente de Brito Pereira (Juiz Membro), Juiz Auxiliar da Presidência Jeremias de Cássio Carneiro de Melo, Alexandra Maria Soares Cordeiro (Diretora-Geral), Secretários Ranulfo Lacet Viégas de Araújo (SOF), Alessandra Mota De Menezes (SAD), Marinaldo Gonçalves de Melo Júnior (SJI), Océlio Batista Mendes (SGP), José Vinícius Veloso Alves (STIC), José Augusto de Oliveira Neto (SEGEM), André Vieira Queiroz (SCRE), João Demar Lucena Rodrigues (SEAUDI), juízes eleitorais e servidores gestores de projetos estratégicos ( lista de frequência 2321362 ), equipe da ASCOM, Cerimonial, Aline Vênere ( Consultoria Especializada da 3GEN ) e Suênia Bernardo Carneiro (SESG).

**Pauta:** Análise da Estratégia (RAE).

#### 1. ABERTURA

O Presidente Des. Oswaldo Trigueiro abriu a reunião destacando a importância do momento institucional, ressaltando que esta 5ª RAE dos resultados de 2025, marca a transição do modelo de acompanhamento individualizado de projetos para um modelo de monitoramento de alto nível dos Objetivos Estratégicos e respectivos RCs - Resultados-Chaves que compõem o Plano Estratégico com horizonte até 2032. Enfatizou que a estratégia institucional deve ser compreendida como construção coletiva, fruto de amplo processo participativo, e que sua efetividade depende da superação de entraves culturais internos, especialmente aqueles decorrentes da excessiva burocratização e da fragmentação de responsabilidades. Ressaltou, ainda, a necessidade de continuidade das ações estratégicas independentemente da alternância na Presidência, considerando a curta duração dos mandatos e a responsabilidade permanente do corpo técnico na sustentação do planejamento de longo prazo.

Na sequência, a consultora Aline Vênere apresentou o fluxo atualizado do modelo de governança e gestão estratégica, incluindo a lógica de acompanhamento por Resultados Chaves(RCs), a regra dos faróis, o Mapa Estratégico Institucional, a integração dos dados no relatório. Foi ressaltado que, a partir deste ciclo, o rito de acompanhamento passa a ocorrer de forma quadrimestral, com foco na avaliação do impacto das entregas estratégicas sobre os objetivos macro institucionais. Destacou-se que o relatório possibilita visão integrada da estratégia, permitindo verificar o alinhamento entre iniciativas, resultados e visão de futuro institucional.

Em seguida, o Juiz Auxiliar da Presidência, Dr. Jeremias de Cássio Carneiro de Melo, a servidora Suênia Bernardo Carneiro e a consultora Aline Vênere, conduziram a apresentação relativa ao estágio de execução dos Resultados Chaves vinculados aos objetivos estratégicos e a execução dos projetos relacionados.

#### 2. EXECUÇÃO DOS RESULTADOS-CHAVES DOS OBJETIVOS E PROJETOS ESTRATÉGICOS

- **OBJETIVO:** Ser reconhecido por garantir o serviço eleitoral digno e eficaz e a prestação jurisdicional tempestiva com orientação e suporte adequados:

- RC1: Índice de satisfação do usuário (atendimento ao usuário da Justiça Eleitoral).  
Meta: 70% Resultado: Indisponível ( A ferramenta ainda não existe, condiciona-se ao gestor de sistema).
- RC2: Percepção positiva da sociedade sobre confiabilidade e transparência  
Meta: 65% Resultado: Indisponível ( A pesquisa de percepção pública ainda iniciará a fase de planejamento. Previsão de aplicação no ano de 2026).
- RC3: Satisfação dos eleitores nos atendimentos eleitorais  
Meta: 95% Resultado: 99,20%

- **OBJETIVO: Garantir serviços eleitorais e jurisdicionais céleres, seguros, transparentes, inclusivos e com foco na qualidade**

- RC4: Pontuação no eixo produtividade do Prêmio CNJ  
Meta: 80% Resultado: 83,93%
- RC5: Notificação de PCD no cadastro eleitoral  
Meta: 1% Resultado: 4%
- RC6: Cadastro eleitoral sem pendências biométricas  
Meta: 95,10% Resultado: 96%
- Projeto Estratégico: Integração de análise de Prestação de Contas com IA  
Execução: 46,67%

- **OBJETIVO: Aproximar a Justiça Eleitoral da sociedade por meio de comunicação, da educação cidadã e do combate à desinformação**

- RC7: Aumento no público das ações socioeducativas  
Meta: As metas são a partir de 2026
- RC8: Ranking de engajamento nas mídias sociais  
Meta: 27% Resultado: 18%
- Projeto Estratégico: Plano Estratégico de Comunicação Institucional e identidade visual do TRE-PB  
Execução: 54,55%
- Projeto Estratégico: Preparação Museu do TRE  
Execução: 62,16%

- **OBJETIVO: Ampliar parcerias e fortalecer a articulação com as partes interessadas**

- RC9: Índice iESGo TCU  
Meta: As metas são a partir de 2029
- RC10: Cobertura dos parceiros potenciais  
Meta: As metas são a partir de 2029

- **OBJETIVO: Otimizar rotinas administrativas e cartorárias com integração, eficiência, segurança e uso de dados**

- RC11: Tempo médio de tramitação dos processos administrativos  
Meta: 60% Resultado: Indisponível (Ação de aprimoramento e desenvolvimento da pesquisa )

- RC12: Redução de processos administrativos (SEI) atuados anualmente  
Meta: 50% Resultado: 29,64%
- Projeto Estratégico: Nova Estrutura Organizacional do TRE-PB  
Execução: 62,50%
- **OBJETIVO: Aprimorar a gestão orçamentária fortalecendo a captação e a execução dos recursos**
  - RC13: Disponibilidade de dados orçamentários em solução digital  
Meta: 20% Resultado: 38,10%
  - RC14: Projetos estratégicos com uso de créditos suplementares  
Meta: 1 Resultado: 1
  - Projeto Estratégico: Novo modelo orçamentário  
Execução: 26,67%
  - Projeto Estratégico: BI de controle orçamentário e financeiro  
Execução: 42,86%
- **OBJETIVO: Valorizar habilidades, conhecimentos e atitudes, reconhecer desempenho, promover o desenvolvimento contínuo e assegurar a alocação adequada da força de trabalho**
  - RC15: Satisfação com “Reconhecimento” na pesquisa de clima  
Meta: 85% Resultado: 90%
  - RC16: Alocação adequada da força de trabalho  
Meta: 10% Resultado: 10%
  - Projeto Estratégico: Processo seletivo para ocupação de cargos por mérito  
Execução: 100%
  - Projeto Estratégico: Redimensionamento da Força de Trabalho  
Execução: 21,88%
  - Projeto Estratégico: Sistema de Gestão de Competências  
Execução: 42,11%
  - Projeto Estratégico: Sistema de Gestão de Desempenho  
Execução: 45,83%
  - Projeto Estratégico: ValoriZE-se  
Execução: 31,25%
- **OBJETIVO: Promover o engajamento institucional por meio da participação ativa de magistrados e servidores e da melhoria do bem-estar no ambiente organizacional**
  - RC17: Ambiente seguro e respeitoso  
Meta: 20% Resultado: 20%
  - RC18: Percepção positiva de identidade com a Justiça Eleitoral  
Meta: 85% Resultado: 98%
  - RC19: Satisfação com comunicação interna  
Meta: 85% Resultado: Indisponível ( A medição do resultado está condicionada a pesquisa de

satisfação que não foi aplicada em 2025, com previsão de ser realizada no ano de 2026 )

- Projeto Estratégico: Políticas Institucionais com Temas Anuais

Execução: 59,57%

- **OBJETIVO: Fortalecer práticas de gestão que garantam avanços institucionais e promovam uma cultura organizacional sustentável, inclusiva, diversa e inovadora**

- RC20: Índice de Desenvolvimento Sustentável

Meta: 52% Resultado: 52%

- RC21: Aderência entre ações e planos táticos

Meta: 40% Resultado: Indisponível (Aguardando informações das ações de contratação )

- RC22: Atendimento a requisitos de acessibilidade, inclusão e participação feminina

- Meta: 50% Resultado: Resultado: 52%

- Projeto Estratégico: LIODS - Instituição da Política de Inovação

- Execução: 100%

- Projeto Estratégico: Atendimento Inclusivo

- Execução: 36%

- Projeto Estratégico: Usina Fotovoltaica

- Execução: 66,67%

- **OBJETIVO: Modernizar e manter infraestrutura física segura, acessível e adequada aos serviços eleitorais e jurisdicionais em todo estado**

- RC23: Imóveis acessíveis a pessoas com deficiência

Meta: 62% Resultado: 90%

- RC24: Imóveis adequados ao funcionamento dos serviços

Meta: 10% Resultado: Indisponível (Aguardando informações do resultado )

- Projeto Estratégico: Arquivo único (fase 1)

- Execução: 77,36%

- Projeto Estratégico: Plano de obras

- Execução: 72,22%

- Projeto Estratégico: Zona segura

- Execução: 78,57%

- **OBJETIVO: Aprimorar os serviços de tecnologia da informação com automação, integração, segurança e governança de dados**

- RC25: Economia de horas com automação e integração

Meta: 1.000h Resultado: Indisponível (As primeira iniciativa voltada para este RC está com previsão de conclusão em 2026 (pagamento de mesários mediante pix), de forma que não repercutiu no resultado do ano passado).

- RC26: Redução dos requisitos de TIC não cumpridos

Meta: 80% Resultado: Indisponível (A matriz de adequação tecnológica ainda está em fase de elaboração, como parte do Plano Diretor de TIC, a ser aprovada até fevereiro deste ano, conforme cronograma do projeto. Em todo caso, as primeiras iniciativas relacionadas estão

previstas para conclusão em 2026).

- Projeto Estratégico: Aplicativo dos serviços eleitorais
- Execução: 77,36%
- Projeto Estratégico: Plano diretor de TIC
- Execução: 72,22%

### 3. DELIBERAÇÕES E ENCERRAMENTO

O Desembargador Oswaldo Trigueiro reforçou a necessidade de superação de práticas internas que, segundo destacou, acabam por criar entraves desnecessários à gestão. Criticou a manutenção de controles paralelos e métodos operacionais obsoletos, ressaltando a importância da integração sistêmica e da modernização administrativa. Também mencionou a relevância de projetos estruturantes, como o Museu da Justiça Eleitoral, como instrumentos de fortalecimento da identidade institucional e de aproximação com a sociedade.

O magistrado Kéops de Vasconcelos questionou acerca da conclusão formal do projeto do Museu, prevista para 06 de março, indagando sobre eventual fase subsequente de acompanhamento, controle ou digitalização.

A servidora Suênia esclareceu que todo projeto deve culminar na entrega de um produto ou resultado final, passando, após sua consolidação, a integrar a rotina institucional. Caso haja necessidade de ajustes ou expansão, poderá ser estruturado novo projeto vinculado ao mesmo eixo estratégico. Foi destacado que a estratégia é dinâmica e admite ajustes de rota sempre que o monitoramento indicar necessidade de realinhamento.

O secretário José Augusto enfatizou a necessidade de que as unidades de gestão estratégica e assessorias sejam percebidas como órgãos de apoio e orientação e não apenas como instâncias de cobrança de dados, reforçando a importância de institucionalização da cultura estratégica.

O secretário Océlio relatou a identificação de processos administrativos paralisados por longos períodos em determinadas unidades, não necessariamente por falta de gestão, mas por ausência de providências simples, como arquivamento de demandas já solucionadas, o que impacta negativamente os indicadores de desempenho.

O servidor Wellington advertiu que a mera redução numérica de processos administrativos não constitui indicador suficiente de melhoria, caso persista a prática de concentrar múltiplos assuntos em um único protocolo, o que compromete a classificação arquivística e a racionalização administrativa. Sugeriu, ainda, a adoção de modelo de trabalho por equipes multidisciplinares, permitindo atuação por objetivos estratégicos específicos, com posterior retorno às unidades de origem.

Foi reforçado que o Mapa Estratégico é instrumento dinâmico, sujeito a revisões periódicas, anuais ou bianuais, especialmente diante de mudanças contextuais ou eventos imprevistos.

O Presidente agradeceu o empenho das equipes, reforçando que a estratégia não é um documento estático, mas uma prática diária. Conclamou os gestores a manterem o ritmo para as próximas entregas. Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada às 13:00 horas.

**OSWALDO TRIGUEIRO DO VALLE FILHO**  
**PRESIDENTE DO TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL**



Documento assinado eletronicamente por Oswaldo Trigueiro do Valle Filho em 03/03/2026, às 13:04, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**EDUARDO RANGEL RIBEIRO**  
**ASSESSOR DA PRESIDÊNCIA**



Documento assinado eletronicamente por EDUARDO RANGEL RIBEIRO em 03/03/2026, às 13:14, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**JOSÉ VINÍCIUS VELOSO ALVES**  
**SECRETÁRIO(A) DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO**



Documento assinado eletronicamente por JOSÉ VINÍCIUS VELOSO ALVES em 03/03/2026, às 13:22, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**MICHELLE HENRIQUE DE SOUSA ALMEIDA**  
**ASSESSOR DE COMUNICAÇÃO**



Documento assinado eletronicamente por MICHELLE HENRIQUE DE SOUSA ALMEIDA em 03/03/2026, às 13:42, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**RANULFO LACET VIÉGAS DE ARAÚJO**  
**SECRETÁRIO(A) DE ORÇAMENTO E FINANÇAS**



Documento assinado eletronicamente por RANULFO LACET VIÉGAS DE ARAÚJO em 03/03/2026, às 15:48, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**JOSÉ AUGUSTO DE OLIVEIRA NETO**  
**SECRETÁRIO(A) DE GESTÃO ESTRATÉGICA E MODERNIZAÇÃO**



Documento assinado eletronicamente por JOSÉ AUGUSTO DE OLIVEIRA NETO em 04/03/2026, às 08:04, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**SUÊNIA BERNARDO CARNEIRO**  
**CHEFE DA SEÇÃO DE SUPORTE À GESTÃO**



Documento assinado eletronicamente por SUÊNIA BERNARDO CARNEIRO em 04/03/2026, às 08:13, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.tre-pb.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0&cv=2322360&crc=979D5A1A](https://sei.tre-pb.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0&cv=2322360&crc=979D5A1A), informando, caso não preenchido, o código verificador 2322360 e o código CRC 979D5A1A..