



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA PARAÍBA

Ata nº 2253073 - SEGEM

Reunião de Análise da Estratégia

Data: 24/11/2025 - Início: 14:00 horas

Local: Salão Nobre do TRE-PB (6º andar)

Participantes: Presidente Des. Oswaldo Trigueiro do Valle Filho, Vice-Presidente Des. Márcio Murilo da Cunha Ramos, Desembargador João Benedito da Silva, Procurador Regional Eleitoral Dr. Marcos Queiroga, Juiz Auxiliar da Presidência Jeremias de Cássio Carneiro de Melo, Alexandra Maria Soares Cordeiro (DG), Eduardo Rangel Ribeiro (ASPRE), José Augusto de Oliveira Neto (SEGEM), Alessandra Mota de Menezes (SAD), João Demar Lucena Rodrigues (SEAUDI), André Vieira Queiroz (SCRE), Pedro Henrique Nunes Freires (SJI), Débora Queiroga Maia Gonçalves Colaço (SGP) José Vinícius Veloso Alves (STIC), Ranulfo Lacet Viégas de Araújo (SOF).

Pauta: Análise da Estratégia (RAE).

I. ABERTURA E ATO SOLENE

Aos vinte e quatro dias do mês de novembro do ano de dois mil e vinte e cinco, reuniu-se a Alta Administração, gestores e servidores do Tribunal Regional Eleitoral da Paraíba (TRE/PB) para a Reunião de Análise da Estratégia (RAE). A sessão foi conduzida pelo Presidente do TRE/PB, Desembargador Oswaldo Trigueiro do Vale Filho, contando com a presença do Vice-Presidente e Corregedor, Desembargador Márcio Murilo da Cunha Ramos, e do futuro Vice-Presidente, Desembargador João Benedito da Silva.

Previamente à pauta administrativa, realizou-se Ato Solene de apresentação do contingente da Guarda Militar da Reserva, fruto de parceria institucional. O Comandante-Geral da Polícia Militar da Paraíba (PM/PB), Coronel Sérgio Fonseca de Souza, e o Presidente do TRE/PB assinaram o Termo de Cooperação visando reforçar a segurança orgânica das zonas eleitorais. Foram apresentados nominalmente 15 (quinze) policiais militares da reserva que atuarão na guarda patrimonial de 15 Zonas Eleitorais consideradas vulneráveis, conforme diagnóstico prévio de risco realizado pela PM/PB. O Presidente do TRE destacou a agilidade do Governo do Estado e do Comando da PM em atender ao pleito, ressaltando que a segurança patrimonial é o primeiro passo para a segurança do processo eleitoral.

II. ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

Encerrado o ato solene, o Presidente Oswaldo Trigueiro iniciou a RAE enfatizando que o Planejamento Estratégico 2025-2032 foi construído de forma colaborativa e que a continuidade administrativa é vital para o Tribunal, citando a transição harmoniosa para a futura gestão do Desembargador Márcio Murilo (a partir de março de 2026).

Seguiram-se as apresentações dos projetos estratégicos pelos Eixos da Estratégia 2025-2032

EIXO: IMAGEM, ARTICULAÇÃO E REDES DE COOPERAÇÃO

1. Plano Estratégico de Comunicação Institucional (Gestores: Judson Kildere e Michelle Sousa)

Discussão: O projeto alcançou 16,67% de execução. Foi relatada a contratação da empresa de projeto (profissional Sérgio Sombra) para a nova identidade visual. O Presidente solicitou agilidade para que a nova identidade visual seja entregue antes do término de sua gestão em março, visando padronizar a comunicação visual da Sede e dos Fóruns Eleitorais (Campina Grande, Santa Rita, Cabedelo), transformando os cartórios em "casas da cidadania" reconhecíveis pelo cidadão.

2. Preparação do Museu do TRE (Gestores: Keops Vasconcelos e Diogo Barbosa)

Discussão: Com 10% de evolução, o projeto enfrenta dependência da reforma do prédio "Casarão de Azulejos". O processo licitatório para a reforma foi disparado em 14/11/2025. Foi debatida a estratégia de antecipar a aquisição de recursos de TI e mobiliário para evitar que, ao final da obra civil, o museu fique vazio aguardando equipamentos. O projeto arquitetônico, incluindo acessibilidade (elevador), já foi

aprovado.

Em razão da agenda dos gestores, o Presidente autorizou a antecipação da apresentação de dois projetos, um do Eixo Infraestrutura e TIC e outro do Eixo Práticas de Gestão e Sustentabilidade.

EIXO: INFRAESTRUTURA E TIC

3. Arquivo Central (Gestores: Jailson Shisue e Wellington Alves)

Discussão: O projeto atingiu 37,74%. Foi relatado o recolhimento massivo de documentos das Zonas Eleitorais para o Galpão 3, totalizando cerca de 10.000 caixas e 52 toneladas de papel. Destacou-se a descoberta de documentos históricos de 1905 e atas de 1950. O principal gargalo é o espaço físico atual; contudo, a construção de um novo galpão anexo já foi autorizada pela Prefeitura e pela Presidência do TRE. Discutiu-se também a necessidade de descarte seguro de documentos administrativos e o desafio da tabela de temporalidade para processos judiciais.

EIXO: PRÁTICAS DE GESTÃO E SUSTENTABILIDADE

4. Usina Fotovoltaica (Gestores: Vanessa Moura e Diógenes Paiva)

Discussão: Com 20% de execução, a gestora do projeto, Vanessa Moura, destacou um dado crítico: o TRE/PB possui o pior índice de consumo de energia elétrica entre os tribunais do país. O projeto visa mitigar isso com a construção da usina no Anexo I do TRE/PB e instalação de placas na cobertura da Sede. O Presidente autorizou o uso das lajes e telhados da sede para maximizar a produção. As licitações estão marcadas para o final de novembro e início de dezembro de 2025.

EIXO: SERVIÇOS ELEITORAIS E JURISDICIONAIS

5. Integração de Análise de Prestação de Contas com IA (Gestores: Gustavo Procópio e Wesley Brito)

Discussão: O projeto está com 20% de andamento. A fase atual concentra-se no levantamento colaborativo de dados, coletando pareceres e identificando as irregularidades mais comuns para "treinar" a IA. O objetivo é criar uma biblioteca jurídica e templates que agilizem a análise técnica, permitindo que os servidores foquem nas questões mais complexas.

EIXO: EFICIÊNCIA OPERACIONAL E GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

6. Novo Modelo Orçamentário (Gestores: Philippe Guimarães e Eduardo Rangel)

Discussão: Com 9,09% de avanço, o foco é o Orçamento Participativo. Foi desenvolvida uma ferramenta para coletar demandas reais das Zonas Eleitorais, evitando a alocação de recursos baseada apenas na intuição da Sede. A meta é realizar a primeira rodada de consultas com 80% de participação das Zonas.

7. BI de Controle Orçamentário e Financeiro (Gestores: Maria Eduarda e Francisco Gomes)

Discussão: O projeto avançou para 19,05%. O principal entrave relatado é a integração tecnológica com os sistemas federais (SIAFI), devido à falta de resposta do SERPRO e dificuldades com o SIGEPRO. A equipe está mapeando as regras de negócio para contornar essas limitações e entregar o módulo orçamentário em breve.

8. Nova Estrutura Organizacional do TRE-PB (Gestores: Jeremias de Cássio e Patrícia Lemos)

Discussão: Com 22,22% concluído, o gestor Jeremias expôs a complexidade de mapear os fluxos de trabalho atuais, que muitas vezes são circulares e geram retrabalho. O diagnóstico interno identificou sobreposições de tarefas. Está sendo realizada avaliação comparativa com tribunais considerados referência em inovação e governança para propor um novo organograma mais eficiente.

EIXO: PRÁTICAS DE GESTÃO E SUSTENTABILIDADE

9. Atendimento Inclusivo (Gestores: Israela Claudia e Ysabelly Moraes)

Discussão: O projeto (7,14% de evolução) foca na humanização. A gestora Ysabelly apresentou a mascote "Dona Déia", uma senhora que representa a diversidade e inclusão (utilizando aparelho auditivo, por exemplo). O Presidente reforçou a importância de combater o capacitismo e a discriminação institucional, citando o exemplo positivo da integração de paratletas nos jogos internos do tribunal.

10. LIODS Instituinto Política de Inovação (Gestores: Pedro Henrique e Anália Eugênia)

Discussão: Com 15% de avanço, o Laboratório de Inovação (LIODS) pretende realizar sua 1ª Mostra em Campina Grande em dezembro de 2025. As obras físicas da sala do laboratório (Sala "AGIL - Ambiente de Gestão Inovação e Liderança") já iniciaram com demolições, fixação do texto e pintura. O espaço visa fomentar a cultura de inovação entre os servidores.

11. ValoriZE-se (Alessandra Varandas e Adriano Wagner)

Discussão: O programa de intercâmbio (18,18% concluído) já realizou a primeira missão ao TRE-PR. O objetivo é importar boas práticas. A próxima viagem será para a região Sudeste em dezembro. O desafio é garantir que o conhecimento trazido seja disseminado e aplicado, evitando o "turismo corporativo".

12. Políticas Institucionais com Temas Anuais (Carmén Hélen e Marianna Albuquerque)

Discussão: Com 17,02% de avanço, o projeto visa alinhar o TRE às metas do CNJ e TSE, mas ouvindo a sociedade. Foi definida a metodologia para escolha do tema anual através de consulta pública e interna, rompendo com a definição verticalizada.

13. Sistema de Gestão de Competências (Gestores: Renato Levi e Aline Vilar)

Discussão: Evolução de 15,79%. O projeto mapeou que muitas vezes o servidor possui competências (habilidades) que não são aproveitadas em sua lotação atual. O objetivo é alocar as pessoas onde elas rendem mais, baseando-se em competências mapeadas e não apenas no cargo ocupado.

14. Sistema de Gestão de Desempenho (Gestores: Thana Michelle e Raisse Fernandes)

Discussão: Com 16,67% de conclusão, o projeto enfrenta o desafio cultural de implementar uma avaliação de desempenho objetiva no serviço público. Foi realizado *benchmarking* com o governo de Minas Gerais. A minuta da política está em fase de ajustes finais pela Presidência.

15. Redimensionamento da Força de Trabalho (Gestores: Alírio Maciel e Luciana Norat)

Discussão: O projeto (5,26%) é crítico devido ao déficit de servidores. O gestor Alírio relatou a dificuldade a dificuldade da unidade que trata de Lotação e Desempenho (SELDE) que perderá servidores em razão de remoções. O redimensionamento busca critérios matemáticos e justos para distribuir a escassa força de trabalho disponível.

16. Processo Seletivo para Ocupação de Cargos (Gestores: Renata Barros e Pedro Henrique)

Discussão: Com 22,22% de avanço, o projeto visa democratizar o acesso a funções de confiança e cargos em comissão (CJ/FC), estabelecendo critérios objetivos que combinem formação acadêmica, experiência prática e perfil comportamental, reduzindo a subjetividade das indicações.

EIXO: INFRAESTRUTURA E TIC

17. Plano de Obras (Gestores: Hygina Josita e Ederson Araújo)

Discussão: Projeto com maior avanço percentual (55,56%). A gestora Hygina relatou o diagnóstico de 58 prédios, identificando 20 zonas com necessidade de intervenção prioritária. O Presidente Oswaldo enfatizou a mudança de paradigma: as reformas não serão mais decididas por pedidos individuais ou proximidade, mas por critérios técnicos objetivos de precariedade e acessibilidade. Foi citado o caso dramático do cartório de Pedras de Fogo, onde a falta de acessibilidade obrigava eleitores com deficiência a situações humilhantes, problema este já solucionado pela atual gestão, por meio de reforma na unidade.

18. Zona Segura (Gestores: Roberto D'Horn e Viviane Andrade)

Discussão: Além da parceria com a PM (Guarda da Reserva), o projeto que está com 29,41% trabalha na definição técnica para disponibilização de sistemas de videomonitoramento. Foi realizada reunião com a Secretaria de TI e Administração para definir especificações de câmeras e armazenamento de imagens.

19. Plano Diretor de TIC (Gestores: Pedro Davi e Vinicius Veloso)

Discussão: Com 19,05% de evolução, o plano foi ajustado para um horizonte de 2 anos, dada a velocidade das mudanças tecnológicas. Os direcionadores focam em automação e transformação digital, buscando mensurar o valor que a TI agrega ao negócio (economia de horas/homem).

20. Plataforma de Serviços Eleitorais (Paula Frassinetti e Sandra Gonçalves)

Discussão: Houve uma mudança estratégica de escopo (pivô). A ideia inicial de desenvolver um aplicativo próprio ("App") foi descartada após estudos mostrarem que o eleitorado de baixa renda não possui espaço de armazenamento nos celulares. A solução adotada será o uso da plataforma WhatsApp (Canal 1500), ferramenta universal e de baixo custo. O projeto focará na automação do atendimento via WhatsApp para que o eleitor resolva pendências sem ir ao cartório. A evolução registrada foi de 14,81%.

III. ENCERRAMENTO

Após as apresentações, o Presidente Oswaldo Trigueiro parabenizou a maturidade das discussões e a transparência na exposição dos problemas. Reforçou que o planejamento não é estático e deve guiar os rumos da instituição. Ficou agendada a próxima RAE para o dia 19 de dezembro de 2025, na cidade de Campina Grande/PB, data que antecede o recesso judiciário, contudo a data será confirmada posteriormente.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada às 17h05.

JOSÉ VINÍCIUS VELOSO ALVES
SECRETÁRIO(A) DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO



Documento assinado eletronicamente por JOSÉ VINÍCIUS VELOSO ALVES em 03/12/2025, às 08:19, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

RANULFO LACET VIÉGAS DE ARAÚJO
SECRETÁRIO(A) DE ORÇAMENTO E FINANÇAS



Documento assinado eletronicamente por RANULFO LACET VIÉGAS DE ARAÚJO em 03/12/2025, às 08:34, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

PEDRO HENRIQUE NUNES FREIRES
COORDENADOR(A) DE REGISTROS E INFORMAÇÕES PROCESSUAIS



Documento assinado eletronicamente por Pedro Henrique Nunes Freires em 03/12/2025, às 09:51, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

ALEXANDRA MARIA SOARES CORDEIRO
DIRETORA-GERAL



Documento assinado eletronicamente por ALEXANDRA MARIA SOARES CORDEIRO em 03/12/2025, às 11:15, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

OSWALDO TRIGUEIRO DO VALLE FILHO
PRESIDENTE DO TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL



Documento assinado eletronicamente por Oswaldo Trigueiro do Valle Filho em 03/12/2025, às 11:53, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

DÉBORA QUEIROGA MAIA GONÇALVES
SECRETÁRIO(A) DE GESTÃO DE PESSOAS SUBSTITUTO(A)



Documento assinado eletronicamente por DÉBORA QUEIROGA MAIA GONÇALVES em 04/12/2025, às 09:31, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

ALESSANDRA MOTA DE MENEZES
SECRETÁRIO(A) DE ADMINISTRAÇÃO



Documento assinado eletronicamente por ALESSANDRA MOTA DE MENEZES em 04/12/2025, às 11:59, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

MÁRCIO MURILO DA CUNHA RAMOS
VICE-PRESIDENTE DO TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL



Documento assinado eletronicamente por Márcio Murilo da Cunha Ramos em 11/12/2025, às 14:11, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.tre-pb.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0&cv=2253073&crc=6A97E081, informando, caso não preenchido, o código verificador **2253073** e o código CRC **6A97E081**..
