



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA PARAÍBA

Ata nº 2269587 - SESC

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DA PARAÍBA

Ata nº 2269587 SESC – SEGEM

Reunião de Análise da Estratégia

Data: 15/12/2025 – Início: 14:30 horas

Local: Salão Nobre do TRE-PB (6º andar)

Participantes: Presidente Des. Oswaldo Trigueiro do Valle Filho, Vice-Presidente Des. Márcio Murilo da Cunha Ramos, Diretora-Geral Alexandra Maria Soares Cordeiro, magistrados(as), gestores(as) e servidores(as) do Tribunal Regional Eleitoral da Paraíba e os Secretários: Ranulfo Lacet Viégas de Araújo (SOF), Alessandra Mota De Menezes (SAD), Marinaldo Gonçalves de Melo Júnior (SJI), Océlio Batista Mendes (SGP), José Vinícius Veloso Alves (STIC) e João Fidelis de Oliveira Neto representando a SCRE.

Pauta: **Análise da Estratégia (RAE).**

I. ABERTURA E MOMENTO INSTITUCIONAL

Aos quinze dias do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte e cinco, reuniu-se a Alta Administração, gestores(as) e servidores(as) do Tribunal Regional Eleitoral da Paraíba (TRE-PB) para a 3ª Reunião de Análise da Estratégia (RAE). A sessão foi conduzida pelo Presidente do TRE-PB, Desembargador Oswaldo Trigueiro do Valle Filho, contando com a presença do Vice-Presidente, Desembargador Márcio Murilo da Cunha Ramos, e da Diretora-Geral, Alexandra Maria Soares Cordeiro.

Na abertura, o Presidente ressaltou a importância da institucionalização da rotina de acompanhamento da Estratégia, destacando a necessidade de comprometimento contínuo dos gestores e servidores, inclusive diante das demandas próprias do calendário eleitoral. Enfatizou que os projetos estratégicos constituem política institucional permanente do Tribunal, de natureza impessoal, e não vinculada a gestões específicas, devendo ser assumidos com responsabilidade direta por seus gestores.

Previamente ao acompanhamento dos projetos estratégicos, foi realizada palestra de abertura ministrada por Patrick Dayan Guimarães Pinto, Assessor de Planejamento, Gestão, Inovação e Sustentabilidade (ASPLAN) do Tribunal Regional Eleitoral do Amapá (TRE-AP), intitulada “Inovar para Transformar: a arquitetura do futuro no setor público”. Na exposição, foram abordados os fundamentos da inovação no setor público, destacando-se os pilares pessoas, método e aplicação, bem como a necessidade de transformação de mentalidade, planejamento estruturado e implementação efetiva das iniciativas.

II. ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

Encerrado o momento institucional, deu-se início à apresentação e acompanhamento dos projetos estratégicos organizada por Eixos da Estratégia conforme a seguir:

EIXO: INFRAESTRUTURA E TIC

Plataforma de Serviços Eleitorais

(Gestoras: Paula Frassinetti e Sandra Gonçalves)

Discussão: Houve mudança estratégica de escopo, com a substituição da proposta inicial de desenvolvimento de aplicativo próprio para utilização da plataforma SZChat (Whatsapp - Canal 1500), visando ampliar o acesso do eleitorado aos serviços eleitorais. Havia impasse quanto à continuidade da contratação dessa ferramenta, contudo foi informado que o contrato será renovado. O projeto encontra-se com evolução de 22,22% e seus esforços serão concentrados na automação do atendimento ao eleitor.

Em razão de agenda externa, o Exmo. Juiz Eleitoral Dr. Gustavo Procópio solicitou antecipação de sua apresentação, ao que foi autorizado pelo Desembargador Oswaldo Trigueiro. Dessa forma, a apresentação do Eixo Serviço Eleitorais e Jurisdicionais e do Projeto Integração da Análise de Prestação de Contas com IA foi antecipada.

EIXO: SERVIÇOS ELEITORAIS E JURISDICIONAIS

Integração da Análise de Prestação de Contas com IA

(Gestores: Gustavo Procópio e Wesley Brito)

Discussão: O projeto segue com levantamento colaborativo de dados para treinamento de soluções de inteligência artificial, com foco na agilização da análise técnica. Foi apresentado *minipodcast* explicando as fases atuais do projeto. Além disso, foi apresentado o Guia Rápido de *Templates* para elaboração de pareceres técnicos em prestações de contas eleitorais, contendo um fluxo de quais etapas seguir a cada decisão/situação sobre o processo de análise das prestações de contas. O projeto encontra-se com 26,67% de execução.

Ao final da apresentação do projeto de Integração da Análise de Prestação de Contas com IA, foi retomada a apresentação do Eixo Infraestrutura e TIC

EIXO: INFRAESTRUTURA E TIC

Plano Diretor de TIC

(Gestores: Pedro Davi e Vinícius Veloso)

Discussão: O projeto atingiu 28,57% de execução, tendo sido ajustado para horizonte de dois anos, em razão da velocidade das mudanças tecnológicas. Os direcionadores concentram-se em automação e transformação digital, buscando mensurar os ganhos institucionais em eficiência.

Arquivo Único

(Gestores: Jaílson Shisue e Wellington Alves)

Discussão: Foram apresentados os avanços relativos à organização e inventário do acervo documental, destacando-se a importância do Arquivo Único para a gestão da informação institucional e a racionalização dos fluxos documentais. 25 Zonas Eleitorais tiveram arquivos migrados; 8.280 caixas de arquivos permanentes foram transportados; alcançando mais de 45 toneladas de documentos transferidos para o Arquivo Central. Pretende-se realizar o 1º Descarte em janeiro de 2026. Atualmente, o projeto conta com 50,94% de execução.

Zona Segura

(Gestores: Roberto D'Horn e Viviane Andrade)

Discussão: O projeto segue com ações voltadas à definição técnica para implantação de sistemas de videomonitoramento, em complemento às parcerias institucionais existentes, visando o reforço da segurança das unidades da Justiça Eleitoral. Foi destacada a necessidade de definição do orçamento para 2026 de maneira a permitir a realização de licitação para contratação do monitoramento por câmeras. O projeto encontra-se com 66,67% de execução.

Plano de Obras

(Gestores: Hygina Josita Almeida e Ederson Araújo)

Discussão: Foi apresentado balanço das ações executadas, destacando-se a conclusão de intervenções em parte das Zonas Eleitorais priorizadas, bem como a adoção de critérios técnicos objetivos para

definição das reformas, priorizando acessibilidade e adequação estrutural. Registrou-se a necessidade de atender às adequações nas Zonas Eleitorais em conformidade com o Projeto Zona Segura que apontou as intervenções físicas necessárias (muro, gradis, concertinas etc) para melhorar a segurança dessas unidades. Atualmente, o projeto conta com 61,11% de execução.

EIXO: PRÁTICAS DE GESTÃO E SUSTENTABILIDADE

LIODS – Instituição da Política de Inovação

(Gestores: Pedro Henrique e Anália Eugênia)

Discussão: Foram apresentados os avanços na consolidação da Política de Inovação, bem como as ações voltadas ao fortalecimento da cultura inovadora no Tribunal. Na oportunidade foi apresentada a situação da reforma do ambiente de inovação, cujo nome é AGIL – Ambiente de Gestão Inovação e Liderança, que se encontra praticamente pronta, faltando apenas a instalação das luminárias, recebimento do mobiliário e instalação dos painéis de LED. Além disso, registrou-se a realização da I Mostra de Iniciativas Inovadoras, cuja primeira etapa de premiação será realizada ao final do evento. O projeto encontra-se com 25,64% de execução.

Atendimento Inclusivo

(Gestoras: Israela Pontes e Ysabelly Moraes)

Discussão: Apresentou-se a minuta da Política de Diversidade, Equidade, Inclusão e Acessibilidade, além do plano de comunicação para a identidade visual da personagem “Dona Deia”, concebida como símbolo institucional da política em construção. O projeto encontra-se com 13,33% de execução.

Usina Fotovoltaica

(Gestores: Vanessa Moura e Diógenes Paiva)

Discussão: O projeto visa a implantação da usina fotovoltaica e as medidas voltadas à mitigação do consumo energético, alinhadas às diretrizes de sustentabilidade institucional. Foram apresentadas as dificuldades para dar o devido andamento na licitação para contratação de empresa que executará a obra de construção da usina de geração fotovoltaica. Atualmente, a CPL encontra-se avaliando a 8ª empresa classificada, visto que as anteriores não atendiam às exigências normativas. Ademais, registrou-se que é um mercado altamente competitivo, tendo recebido mais de 40 propostas de empresas, e naturalmente gera diversos questionamentos, impugnações e outros entraves para finalizar o procedimento licitatório. Atualmente, o projeto encontra-se com 20% de execução.

Políticas Institucionais com Temas Anuais

(Gestoras: Carmem Hélen Agra e Marianna Albuquerque)

Discussão: Foram apresentados os resultados preliminares das consultas interna e pública para definição dos temas institucionais anuais, bem como a metodologia adotada para ampliar a participação social. Solicitou-se prorrogação do prazo da Consulta Pública, sendo autorizada pelo Desembargador Oswaldo Trigueiro. Atualmente, o projeto encontra-se com 44,68% de execução.

ValoriZE-se

(Gestores: Alessandra Varandas e Adriano Wagner)

Discussão: O projeto segue com ações de intercâmbio institucional, visando a disseminação de boas práticas e o fortalecimento da cultura organizacional. Foram apresentados as evidências das últimas visitas realizadas, quais sejam ao TRE/PR e ao TRE/SP. Atualmente, o projeto encontra-se com 27,27% de execução.

EIXO: GESTÃO DE PESSOAS E AMBIENTE ORGANIZACIONAL

Processo Seletivo para Ocupação de Cargos

(Gestores: Renata Barros e Pedro Henrique Nunes Freires)

Discussão: Foram apresentados os critérios objetivos do processo seletivo para funções de confiança e cargos em comissão, estruturados a partir de consulta aos servidores, contemplando formação, experiência em gestão, qualificação técnica e entrevista por competências, com apresentação de plano de gestão alinhado à Estratégia institucional. O projeto encontra-se com 54,55% de execução.

Redimensionamento da Força de Trabalho

(Gestores: Alírio Maciel e Luciana Norat)

Discussão: Foi registrado o avanço do projeto, que passou de 5,26% para 14,9%, com revisão do desenho metodológico e previsão de criação de grupos de trabalho específicos para análise dos fluxos de atividades no Tribunal e nas Zonas Eleitorais, visando à definição mais precisa das entregas necessárias para mensurar por meio do DFT (Dimensionamento da Força de Trabalho).

Sistema de Gestão de Desempenho

(Gestoras: Thana Michelle e Raísse Fernandes)

Discussão: Foi informada a aprovação da Portaria que instituiu o Plano de Avaliação de Desempenho Individual por Resultados. O modelo prevê ciclo anual, com acompanhamento trimestral, baseado em resultados-chave alinhados aos objetivos estratégicos, com caráter sigiloso e finalidade exclusivamente gerencial. Registrou-se que o projeto não tem o viés de ser ferramenta de punição, mas sim de elevação de competências. Assim, caso seja identificado que o servidor não atingiu determinado Resultado-Chave, será feita uma abordagem para entender os motivos que impediram o alcance e direcionar para repactuação dos resultados ou ações de capacitação, por exemplo. O projeto encontra-se com 25% de execução.

Sistema de Gestão de Competências

(Gestores: Romero Picoli e Aline Vilar)

Discussão: Registrou-se a substituição do magistrado gestor, visto que o Exmo. Sr. Renato Levi fez permuta com Exmo. Sr. Romero Piccoli, que assumiu a gerência do projeto. Foi apresentada fase em que se encontra o projeto, qual seja a de obter 100% das competências mapeadas nas unidades do TRE. A gestora explicou que foi encaminhado para as unidades processo SEI para coleta das competências técnicas, cujo prazo encerrava em 12/12/2025, mas que houve a prorrogação para 19/12/2025. O projeto encontra-se com 21,05% de execução.

EIXO: EFICIÊNCIA OPERACIONAL E GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

Nova Estrutura Organizacional do TRE-PB

(Gestores: Jeremias de Cássio Carneiro de Melo e Patrícia Lemos)

Discussão: Foram apresentados os estudos comparativos e o mapeamento inicial dos fluxos de trabalho, destacando-se que a reorganização estrutural será orientada prioritariamente pela análise dos fluxos mais críticos, com foco na redução de retrabalho e no aumento da eficiência. O projeto encontra-se com 26,32% de execução.

BI de Controle Orçamentário e Financeiro

(Gestores: Maria Eduarda e Francisco Gomes)

Discussão: O projeto avança no desenvolvimento de painéis de controle, enfrentando desafios de integração com sistemas federais, com foco na transparência e no acompanhamento da execução orçamentária. Foram apresentadas as telas iniciais do sistema. O projeto encontra-se com 28,57% de execução.

Novo Modelo Orçamentário

(Gestores: Philippe Guimarães e Eduardo Rangel Ribeiro)

Discussão: O projeto prioriza o orçamento participativo, com coleta estruturada de demandas das Zonas Eleitorais, visando maior aderência das alocações às necessidades reais. Registrou-se a dificuldade de andamento do projeto, em razão de situações de saúde dos atuais gestores e mudança de gerência do projeto. O projeto encontra-se com 9,09% de execução.

EIXO: IMAGEM, ARTICULAÇÃO E REDES DE COOPERAÇÃO

Preparação do Museu do TRE

(Gestores: Keops Vasconcelos e Diogo Barbosa)

Discussão: Foram apresentados os avanços relacionados à preparação do espaço museológico, condicionado à execução das obras previstas, sendo apresentados à planta baixa dos ambientes térreo e 1º andar, bem como fotos com perspectiva do local. O projeto encontra-se com 35,56% de execução.

Plano Estratégico de Comunicação Institucional

(Gestores: Judson Kildere e Michelle Sousa)

Discussão: O projeto segue com ações voltadas à consolidação da identidade visual institucional e ao fortalecimento da comunicação com a sociedade. Sobre o plano de comunicação, frisou-se que o TSE está elaborando um Plano de Comunicação da Justiça Eleitoral que deve nortear a elaboração dos Planos dos Regionais. Sobre a identidade visual, foi apresentado um vídeo do artista responsável pela nova identidade, Sérgio Sombra, demonstrando como ficarão as fachadas do TRE, entradas laterais do prédio, identidade visual das portas. Ao final foi apresentada uma imagem de como ficará a entrada do Salão Nobre com a nova identidade visual. O projeto encontra-se com 20,83% de execução.

III. MOSTRA DE INICIATIVAS INOVADORAS E PREMIAÇÃO

Após a conclusão da apresentação dos projetos estratégicos, foi realizada a **I Mostra de Iniciativas Inovadoras do Tribunal Regional Eleitoral da Paraíba**, destinada à apresentação de soluções desenvolvidas por servidores(as) da instituição, com foco na inovação, na melhoria de processos de trabalho e no fortalecimento da eficiência administrativa.

As iniciativas inscritas foram **apresentadas e defendidas por seus autores**, que expuseram os objetivos, o funcionamento e os benefícios institucionais de cada iniciativa. A primeira, "*Sistema Inventário do Arquivo Único*", ferramenta criada para otimizar os processos de inventário, classificação e etiquetagem de processos judiciais e administrativos em **Zonas Eleitorais do Estado**, desenvolvida, apresentada e defendida pelo **chefe de cartório da 56ª Zona Eleitoral de Juazeirinho/PB, Wesley Brito**. Em seguida, a **chefe de cartório da 17ª Zona Eleitoral de Campina Grande, Sandra Farias**, apresentou e defendeu a ação "*Otimização da Convocação de Mesários no TRE-PB: Utilização e Maximização do Aplicativo MEZAP*", aplicativo que possibilita o envio digital das portarias de convocação de mesários, inclusive por meio do WhatsApp, conferindo maior agilidade, economia e segurança ao processo, além de reduzir significativamente o uso de papel, os custos com deslocamento de oficiais de justiça e envio postal, contribuindo para práticas institucionais mais sustentáveis. Concluídas as apresentações, as propostas foram **submetidas à votação eletrônica**, realizada durante a reunião por meio de **QR Code**, permitindo a participação dos(as) presentes na escolha das iniciativas de maior destaque. Encerrada a votação, "*Otimização da Convocação de Mesários no TRE-PB: Utilização e Maximização do Aplicativo MEZAP*" foi a mais votada e recebeu a **premiação do Presidente do TRE-PB, Des. Oswaldo Trigueiro do Vale Filho**. Já o segundo lugar, "*Sistema Inventário do Arquivo Único*", recebeu sua premiação das mãos da **Diretora-Geral do TRE-PB, Dra. Alexandra Cordeiro**.

IV. ENCERRAMENTO

Após a premiação, o Presidente Desembargador Oswaldo Trigueiro do Valle Filho encerrou a 3ª Reunião de Análise da Estratégia (RAE) parabenizando os(as) participantes pela maturidade das discussões e reforçando a importância do acompanhamento contínuo da Estratégia para o fortalecimento institucional do Tribunal. Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada às 18h10.

JOSÉ AUGUSTO DE OLIVEIRA NETO
SECRETÁRIO(A) DE GESTÃO ESTRATÉGICA E MODERNIZAÇÃO



Documento assinado eletronicamente por JOSÉ AUGUSTO DE OLIVEIRA NETO em 18/12/2025, às 13:34, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

ALEXANDRA MARIA SOARES CORDEIRO
DIRETORA-GERAL



Documento assinado eletronicamente por ALEXANDRA MARIA SOARES CORDEIRO em 18/12/2025, às 13:55, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

OSWALDO TRIGUEIRO DO VALLE FILHO
PRESIDENTE DO TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL



Documento assinado eletronicamente por Oswaldo Trigueiro do Valle Filho em 19/12/2025, às 07:38, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

ALESSANDRA MOTA DE MENEZES
SECRETÁRIO(A) DE ADMINISTRAÇÃO



Documento assinado eletronicamente por ALESSANDRA MOTA DE MENEZES em 19/12/2025, às 09:51, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

EDUARDO RANGEL RIBEIRO
ASSESSOR DA PRESIDÊNCIA



Documento assinado eletronicamente por EDUARDO RANGEL RIBEIRO em 29/01/2026, às 11:26, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

RANULFO LACET VIÉGAS DE ARAÚJO
SECRETÁRIO(A) DE ORÇAMENTO E FINANÇAS



Documento assinado eletronicamente por RANULFO LACET VIÉGAS DE ARAÚJO em 29/01/2026, às 13:01, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

OCÉLIO BATISTA MENDES
SECRETÁRIO(A) DE GESTÃO DE PESSOAS



Documento assinado eletronicamente por OCÉLIO BATISTA MENDES em 29/01/2026, às 13:34, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

JOSÉ VINÍCIUS VELOSO ALVES
SECRETÁRIO(A) DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO



Documento assinado eletronicamente por JOSÉ VINÍCIUS VELOSO ALVES em 29/01/2026, às 14:34, conforme art. 1º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.tre-pb.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0&cv=2269587&crc=1F3B0D8D, informando, caso não preenchido, o código verificador **2269587** e o código CRC **1F3B0D8D**..